

Uster, 26. November 2013
Nr. 548/2012
V4.04.71

An die Mitglieder des Gemeinderates

Postulat 548 des Ratsmitglieds Marianne Siegrist betreffend Schaffung eines professionellen Bauprojektmanagements an der Sekundarstufe Uster

Sehr geehrter Frau Präsidentin
Sehr geehrte Damen und Herren

Am 23. Juni 2012 reichte das Ratsmitglied Marianne Siegrist beim Präsidenten des Gemeinderates eine Anfrage betreffend "Schaffung eines professionellen Bauprojektmanagements an der Sekundarstufe Uster" mit folgendem Wortlaut ein:

"Die Sekundarschulpflege wird aufgefordert, ein Projektmanagement-Handbuch für die Bauvorhaben der Sekundarstufe zu erstellen, damit eine professionelle Bauabwicklung gewährleistet ist.

Begründung:

Es gibt kein Projektmanagement-Handbuch in der Sekundarstufe Uster. Dies ist eine Antwort auf meine Anfrage 539, wie das Bauprojektmanagement an der Sekundarstufe organisiert sei.

Aufgrund der gemachten Fehler beim ersten Projekt Schulhaus Krämeracker hat die Stadt Uster bekanntlich ein Bauprojektmanagement-Handbuch erarbeitet. Es dient als Grundlage für eine systematische und strukturierte Projektabwicklung von Bauvorhaben.

Um eine gute Planungs- und Durchführungssicherheit auch auf der Sekundarstufe zu erreichen, beantrage ich die Erarbeitung eines Bauprojekthandbuchs. Dieses soll ein professionelles Bauprojektmanagement gewährleisten. Geregelter Prozessabläufe, definierte Instrumente, Verantwortlichkeiten und Kontrollmechanismen sind ausserordentlich wichtig, um Fehler, bzw. Verzögerungen beim Bauen zu vermeiden. Zusätzlich kann mit einem Handbuch ein allfälliger know-how Verlust in einer Schulpflege bis zu einem bestimmten Grad aufgefangen werden.

Schulbauvorhaben sind teuer und verschlingen viele Steuergelder. Ein Projekthandbuch wird die Professionalität der Durchführung von Bauprojekten erhöhen. Eine erhöhte Professionalität kommt allen Beteiligten zugute: der Schulpflege, dem Gemeinderat und schlussendlich den Schülerinnen und Schülern sowie deren Lehrpersonen.

Deshalb bitte ich die Sekundarstufe Uster, möglichst rasch ein ihren Verhältnissen angepasstes Bauprojektmanagement-Handbuch zu erstellen. Darin soll auch geregelt werden, in welchen Fällen der Beizug von externen Fachleuten notwendig ist oder allenfalls die generelle Vergabe an eine externe Projektleitung in Betracht zu ziehen ist.

Mit der Überweisung des Postulats hat es der Gemeinderat in der Hand, die Professionalität der Umsetzung von Bauvorhaben an der Sekundarstufe zu gewährleisten."

Die Sekundarstufe beantwortet das Postulat wie folgt:

Die Sekundarstufe Uster hat in der Vergangenheit gezeigt, dass sie fähig ist, alle ihre Bauprojekte professionell, ohne Verzögerungen und im vorgegebenen Kostenrahmen zu bewältigen. Als Beispiel führen wir gerne die Erstellung der Turnhalle Freiestrasse an.

Die Sekundarschulpflege ist in hohem Masse daran interessiert, Ihr Projektmanagement in Bausachen demjenigen der Stadt Uster anzugleichen. Geplant ist deshalb Anfang der nächsten Legislatur 2014 - 2018 ein neues Projekthandbuch zu erarbeiten. Grundlage dieses zukünftigen Handbuches wird das Handbuch der Stadt Uster sein. Wir sind der Meinung, dass wir auf vorhandenes Wissen oder in diesem Fall auf vorhandene Arbeitsinstrumente zurückgreifen können, nicht zuletzt um Kosten zu sparen. Wir werden dieses Projektmanagementhandbuch mit Hilfe einer externen Fachperson auf unsere Bedürfnisse anpassen.

Terminplan

- | | |
|-------------------------|---|
| - Juni 2013 | Budgetbetrag einstellen |
| - September 2014 | Bildung einer Projektgruppe |
| | Beteiligte: Annett Krassnitzer |
| | Mitglied Sekundarschulpflege |
| - Oktober/November 2014 | Evaluation der externen Fachbegleitung |
| - Januar/Februar 2015 | Erste gemeinsame Durchsicht des vorhandenen Projekthandbuches der Stadt Uster |
| - März/April 2015 | Anpassungen an die Bedürfnisse der Sekundarstufe Uster |
| - Mai 2015 | Vorlage zur Vernehmlassung an die Schulpflege |
| - Juni/Juli 2015 | Erarbeiten der definitiven Fassung |
| - August/September 2015 | Genehmigung durch die Gesamtschulpflege |
| | Gut zum Druck |

Wir setzen alles daran, Ihrem Wunsch für ein solches Projektmanagementhandbuch zu entsprechen. Es wird in Grösse und Umfang an die Bedürfnisse der Sekundarstufe Uster angepasst sein und auch Empfehlungen enthalten, in welchen Fällen der Beizug von externen Fachleuten notwendig ist oder wann sogar die generelle Vergabe an eine externe Projektleitung in Betracht zu ziehen ist.

Wir bedanken uns für das Postulat und hoffen, mit diesen Angaben Ihren Erwartungen Rechnung getragen zu haben.

Freundliche Grüsse
SEKUNDARSTUFE USTER

Thomas Pedrazzoli
Präsident

Annett Krassnitzer
Ressortdelegierte Liegenschaften