



Uster, 18. November 2025
Nr. 98/2025
V4.04.70
Zuteilung: KÖS

**WEISUNG 98/2025 DES STADTRATES: ENERGIE USTER AG,
EIGENTÜMERSTRATEGIE UND INDIKATOREN;
KENNTNISNAHME**

Der Stadtrat beantragt dem Gemeinderat, gestützt auf Art. 6 Abs. 5 der Gemeindeordnung vom 28. November 2021, folgenden Beschluss zu fassen:

- 1. Der Gemeinderat nimmt von der neuen Eigentümerstrategie der Energie Uster AG Kenntnis.**
- 2. Mitteilung an den Stadtrat.**

Referent des Stadtrates: Abteilungsvorsteher Finanzen, Dr. Cla Famos



A. Ausgangslage

Die Eigentümerstrategie der Stadt Uster für die Energie Uster AG wurde letztmals 2014 aktualisiert. Seither haben sich die Rahmenbedingungen geändert. Mittlerweile wird mit den Klimazielen die Dekarbonisierung vorangetrieben und der gesamte Energiebereich befindet sich in einem Transformationsprozess.

Der Stadtrat beauftragte deshalb die Abteilung Finanzen, die Eigentümerstrategie sowie die Indikatoren der Energie Uster AG zu überarbeiten. Die vorliegende Eigentümerstrategie wurde in Zusammenarbeit mit der Firma «Federas Beratung AG» erarbeitet und am 8. April 2025 durch den Stadtrat genehmigt. Die Eigentümerstrategie wurde auf den 1. Mai 2025 in Kraft gesetzt. Die Festsetzung der Indikatoren und Kennzahlen zur Eigentümerstrategie basiert auf einem Vorschlag der Eigentümerin und wurde im Austausch mit der Energie Uster AG (EnU) in seiner jetzigen Form finalisiert.

Gemäss Gemeindeordnung Art. 6 Abs. 5 muss der Stadtrat die Eigentümerstrategie beziehungsweise deren Änderungen dem Parlament zur Kenntnisnahme vorlegen. Unabhängig davon hat der Gemeinderat selbst eine Anpassung der Eigentümerstrategie und der dazugehörigen Indikatoren angeregt. In der Interpellation 551/2023 von Andreas Pauling (Grünliberale), Marco Kranner (Grünliberale), Ursula Räuftlin (Grünliberale), Debora Zahn (Grüne) und Angelika Zarotti (SP) vom 11. Dezember 2023 wird diesem Wunsch Ausdruck verliehen.

B. Erläuterungen zur Eigentümerstrategie

In der Eigentümerstrategie hält der Stadtrat die Erwartungen und strategischen Ziele für die zu 100 Prozent im Eigentum der Stadt stehende EnU fest. Die Eigentümerstrategie gibt dem Verwaltungsrat als strategischem Leitungsorgan der EnU klare Vorgaben, in welche Richtung sich die Unternehmung entwickeln und an welchen Zielen sie sich orientieren soll. Die Ziele umfassen neben der Versorgung der Stadt Uster mit Strom und Wasser zu wettbewerbsfähigen Preisen unter anderem auch, dass die EnU aktiv dazu beitragen soll, die städtischen Klimaziele zu erreichen. Sie setzt somit wichtige Akzente in den Bereichen Versorgungssicherheit und Klimaschutz. Zudem soll die EnU aktiv Synergien mit anderen Energieversorgern nutzen und ein innovatives Unternehmen sein.

Die in der Eigentümerstrategie formulierten Erwartungen und Vorgaben betreffen die Bereiche Unternehmensführung, die Infrastruktur, die Ökologie, die Finanzen und das Risikomanagement sowie das Personal und Vergütung. Zudem werden auch Erwartungen und Vorgaben an die Geschäftsfelder, Kooperationen und Beteiligungen und an die Kommunikation und die Beziehungspflege formuliert.

So soll die EnU die elektrische Energie und Wärme für die Belieferung ihrer Kund/innen vorausschauend und grundsätzlich aus erneuerbaren Quellen beschaffen. Auch soll sie im Wärme- und Kältebereich sowie bei der Stromerzeugung die Nutzung vorhandener Potenziale und Verbunde fördern. Ausserdem soll sie weitere Dienstleistungen anbieten, die zur Dekarbonisierung beitragen. Zum Schluss sollen auch Kundinnen und Kunden beim Umstieg von Gas auf umweltschonendere und effizientere Heizsysteme aktiv unterstützt werden.

Die Stadt Uster als Eigentümerin erwartet eine jährliche angemessene Dividende. Weiter soll ein angemessener Anteil des Bilanzgewinns dem Ökofonds zur Steigerung der Energieeffizienz und der Förderung des Anteils erneuerbarer Energien zugewiesen werden.



C. Erläuterungen zu den Indikatoren und Kennzahlen

Die vorliegenden Indikatoren und Kennzahlen orientieren sich an den in der Eigentümerstrategie festgelegten Zielen und formulierten Erwartungen an die Energie Uster AG.

Die Indikatoren und Kennzahlen wurden durch die Stadt als Eigentümerin festgelegt. Dazu wurden basierend auf der Eigentümerstrategie mögliche Indikatoren und Kennzahlen eruiert und im Frühling 2025 dem Verwaltungsrat der Energie Uster AG zur Ansicht zugestellt. Ende September hat dann die Energie Uster AG eine Auswahl der möglichen Indikatoren und Kennzahlen als Vorschlag der Stadt zugestellt.

Nach einem Austausch zwischen Vertretern der Stadt Uster und der EnU wurden die nun vorliegenden Indikatoren und Kennzahlen durch den Stadtrat verabschiedet. Der Stadtrat ist überzeugt, mit der überarbeiteten Eigentümerstrategie und den vorliegenden Indikatoren und Kennzahlen griffige Grundlagen für die strategische Ausrichtung der EnU und den Austausch mit den Führungsorganen der Energie Uster AG geschaffen zu haben.

Stadtrat Uster

Barbara Thalmann
Stadtpräsidentin

Pascal Sidler
Stadtschreiber