uster
Wohnstadt am Wasser

Uster, 9. September 2024

Nr. 582/2024

V4.04.71

Interpellation 582/2024 von Marco Kranner (Grünliberale), Andreas Pauling (Grünliberale), Josua Graf (Grünliberale), Matthias Bickel (FDP), Ulrich Schmid (SVP) und Benjamin Streit (SVP):

Übersicht Einhaltung der Budgets von Bauvorhaben und Übersicht von eingeleiteten und vollständig integrierten Massnahmen zur Einhaltung der Budgets der letzten 5 Jahre.

Die Bauvorhaben der Stadt Uster beanspruchen einen grossen Teil des Budgets. Die Umsetzung solcher Vorhaben wird sorgfältig geplant und über die verschiedenen Planungs- und Umsetzungsstufen abgearbeitet. Dabei wird auch viel Wert auf die Budgetierung gelegt (siehe Abbildung 1).

Anhand einiger Meldungen im Gemeinderat über Abweichungen der Planungs- resp. Umsetzungskosten fehlt aus unserer Sicht eine gesamtheitliche Übersicht der finanziellen Abschlüsse der Bauvorhaben. Es ist teilweise nicht nachvollziehbar, wie es zu den Abweichungen gekommen ist und welche Massnahmen getroffen wurden, damit die Kostenüberschreitungen vermindert oder ganz verhindert werden können.

Es würde helfen, wenn es eine Übersicht gibt, in welcher alle Bauvorhaben der letzten 5 Jahre aufgeführt sind, bei welchem klar ersichtlich ist, ob das geplante Budget eingehalten wurde und wenn nicht, in welcher Phase (siehe Zonen Abbildung 1) die Abweichung entstanden ist und warum.

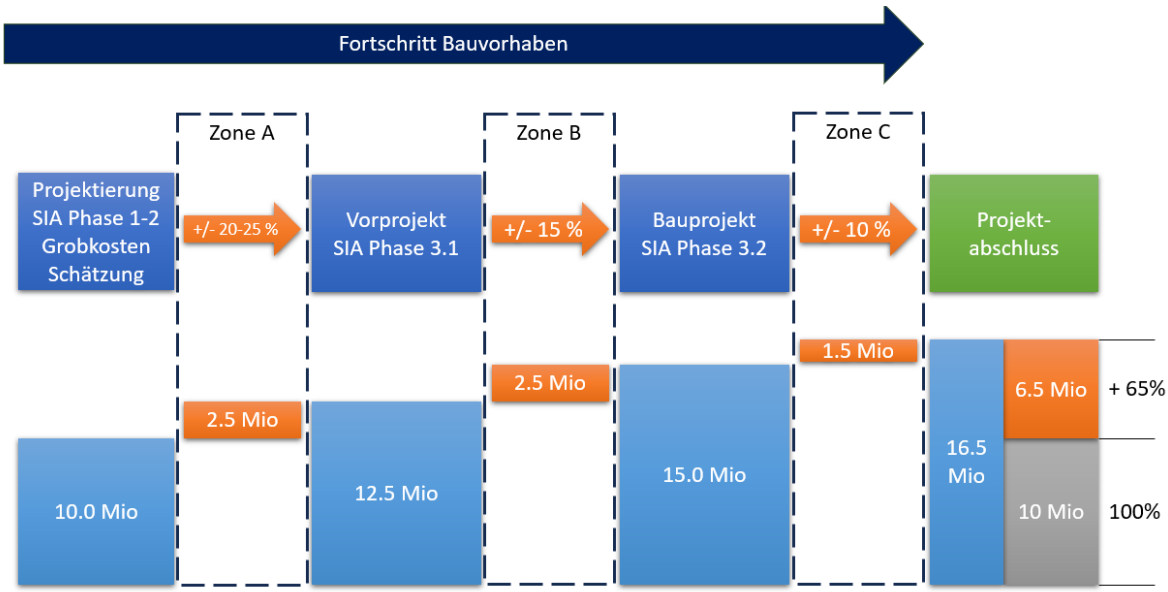

Abbildung 1 Umsetzungsstufen von Bauvorhaben und Anwendungsbeispiel

Phasen	Teilphasen		Ziele
1 Strategische Planung	11	Bedürfnisformulierung, Lösungsstrategien	Bedürfnisse, Ziele und Rahmenbedingungen definiert, Lösungsstrategie festgelegt
2 Vorstudien	21	Definition des Vorhabens, Machbarkeitsstudie	Vorgehen und Organisation festgelegt, Projektierungsgrundlagen definiert, Machbarkeit nachgewiesen, Projektdefinition und Projektpflichtenheft erstellt
	22	Auswahlverfahren	Anbieter/Projekt ausgewählt, welche den Anforderungen am besten entsprechen
3 Projektierung	31	Vorprojekt	Konzeption und Wirtschaftlichkeit optimiert
	32	Bauprojekt	Projekt und Kosten optimiert, Termine definiert
	33	Bewilligungsverfahren / Auflageprojekt	Projekt bewilligt, Kosten und Termine verifiziert, Baukredit genehmigt
4 Ausschreibung	41	Ausschreibung, Offertvergleich, Vergabe	Kauf- und Werkverträge abgeschlossen
5 Realisierung	51	Ausführungsprojekt	Ausführungsreife erreicht
	52	Ausführung	Bauwerk gemäss Pflichtenheft und Vertrag erstellt
	53	Inbetriebsetzung, Abschluss	Bauwerk übernommen und in Betrieb genommen, Schlussabrechnung abgenommen, Mängel behoben
6 Bewirtschaftung	61	Betrieb	Betrieb sichergestellt und optimiert
	62	Überwachung/ Überprüfung/ Wartung	Bauwerkszustand abgeklärt, Wartung sichergestellt
	63	Instandhaltung	Dauerhaftigkeit und Wert für die Restnutzungsdauer aufrechterhalten

Abbildung 2 SIA Leistungsphasen im Bauwesen

In diesem Zusammenhang stellen sich folgende Fragen:

1. Gibt es eine Übersicht aller Bauvorhaben der letzten 5 Jahre, in welcher sichtbar ist, ob das Budget für die Projektierung, Vorprojekt und Bauprojekt eingehalten wurde? Wenn ja, bitte die prozentuale Über- resp. Unterschreitung pro Bauvorhaben und Phase aufführen. Das gilt auch für Vorhaben mit Überschreitungen innerhalb der Toleranzgrenze.

2. Ab welchen Beträgen resp. prozentueller Kostenüberschreitungen des vorangeschlagenen Budgets (Zone A, B & C gemäss Abbildung 1) wird der Stadtrat informiert?

3. Welche Instrumente werden im Stadtrat genutzt, um Bauvorhaben in Bezug auf Qualität und Kosten während und nach den Bautätigkeiten zu kontrollieren?

4. Wird die Nichteinhaltung von Anforderungen resp. Qualitätsmerkmalen auch proaktiv dem Stadtrat kommuniziert?

5. Was passiert bei sich ändernden Anforderungen im laufenden Prozess?

6. In welcher Weise wird der Stadtrat im Sinne von Frage 2 bis 5 informiert?

7. Gab es Situationen, bei welchen der Stadtrat bei Kostenüberschreitungen nicht informiert wurde? Wenn ja, wie viele und warum?

8. Kann der Stadtrat alle geplanten, eingeleiteten und umgesetzten Massnahmen für Zone A, B und C (siehe Abbildung 1) auflisten, welche getroffen wurden, um Bauvorhaben mit Kostenüberschreitung zu verhindern und erwähnen, welchen Effekt die Massnahmen hatten? Bitte die Informationen wie in Tabelle 1 auflisten.

Bauvorhaben Name	Grund der Kosten-über-schreitung	Zone	Beschreibung Massnahme	Status (geplant, eingeleitet, umgesetzt)	Wann geplante Umsetzung oder erledigte Umsetzung	Wirksamkeit Massnahme Erfolgreich/nicht erfolgreich	Bei nicht erfolgreich. Grund angeben.
Bau 1	Planungsfehler	Zone A	Revision Planungsprozess	Eingeleitet	31.10.2025	-	-
Bau 1	Change	Zone C	Revision Change Prozess	Umgesetzt	15.03.2024	Nicht erfolgreich	Keine nachhaltige Wirkung
Bau 2	…		…	…		…	…

Tabelle 1 Massnahmen Tabelle mit Beispielen

Uster, 09.09.2024

Marco Kranner

Andreas Pauling	Josua Graf	Matthias Bickel
Ulrich Schmid	Benjamin Streit	