

Weisung Nr.: 65/2024
Zuteilung: Sachkommissionen und RPK
Genehmigung: Stadtrat, 26. März 2024



uster
Wohnstadt am Wasser

JAHRESRECHNUNG 2023



ZUSAMMENFASSUNG

Die Jahresrechnung 2023 der Stadt Uster schliesst dank positiven Sonderfaktoren mit einem Ertragsüberschuss von 10,9 Mio. Franken ab. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von 4,2 Mio. Franken (5,6 Mio. Franken im ursprünglichen Budget abzüglich einem Nachtragskredit von 1,4 Mio. Franken). Somit fällt der Abschluss 2023 in der Summe um 6,6 Mio. Franken besser aus als das Budget inklusive Nachtragskredit. Durch diesen Ertragsüberschuss erreicht das Eigenkapital der Stadt Uster einen weiteren historischen Höchststand und klettert auf die Marke von 345,8 Mio. Franken. Der deutlich bessere Abschluss ist insbesondere auf die Abgrenzung der Rückerstattung der Versorgertaxen wie auch auf den Buchgewinn der Neubewertung der Liegenschaften im Finanzvermögen zurückzuführen.

Im Ergebnis enthalten ist ausserdem eine positive Wertberichtigung der Beteiligung am Spital Uster. Der Wert der Beteiligung konnte um 1,2 Mio. Franken auf 8,2 Mio. Franken erhöht werden. Der budgetierte Sachaufwand konnte um 3,4 Mio. Franken nicht eingehalten werden. Der Personalaufwand schliesst insgesamt 0,4 Mio. Franken über Budget ab.

Deutliche Mehreinnahmen bei den Steuern

Die Steuereinnahmen zeigen in praktisch allen Bereichen ein sehr positives Bild. Der einfache Gemeindesteuerertrag 2023 (Basis 100 Prozent) beträgt 98,5 Mio. Franken. Somit ist er 5,0 Prozent höher als im Vorjahr. Die Steuern Rechnungsjahr haben gegenüber 2022 um 4,4 Mio. Franken auf 92,6 Mio. Franken zugenommen. Die Zunahme ist hauptsächlich auf die Erhöhung des Steuersubstrates der natürlichen Personen zurückzuführen. Im Budget 2023 waren ordentliche Steuereinnahmen von 84,6 Mio. Franken eingeplant.

Die Steuern Vorjahre betragen im Berichtsjahr 14 Mio. Franken und übertreffen somit die Werte des Vorjahres (12,4 Mio. Franken). Der anvisierte Zielwert von 8,5 Mio. Franken wurde deutlich übertroffen. Die Einnahmen aus den Grundstückgewinnsteuern betragen 16,7 Mio. Franken (Budget 2023; 15 Mio. Franken). Der budgetierte Wert von 6,7 Mio. Franken bei den übrigen Steuern wurde mit 6,6 Mio. Franken knapp nicht erreicht.

Globalkredite schliessen höher als budgetiert ab

Die Globalkredite schliessen gesamthaft mit 155,3 Mio. Franken ab und liegen damit höher als budgetiert (Vorjahr 143,5 Mio. Franken). Der bewilligte Globalkredit über alle Geschäftsfelder betrug 143,4 Mio. Franken (inklusive Nachtragskredit: 144,8 Mio. Franken). Hauptsächlich ist die Negativabweichung auf die Änderung der Verbuchung der Abgrenzung der Rückerstattung der Versorgertaxen zurückzuführen. Im Budget 2023 wurde die Rückerstattung dazumal mit 6,7 Mio. Franken dem Geschäftsfeld Soziales gutgeschrieben. Im Abschluss jedoch ist die Abgrenzung von 9,8 Mio. Franken aus finanztechnischen Gründen der Finanzierung gutgeschrieben worden. Neben der erwähnten Änderung ist die Abweichung auch auf Mehrkosten im Bereich der Asyl- und Flüchtlingsorganisation und bei der Pflegefinanzierung zurückzuführen. Die Globalkredite der Geschäftsfelder, die in der Verantwortung des Stadtrates liegen, schliessen 1 Mio. Franken über Budget ab. Die Primarschule hat ihr Budget eingehalten. Das Geschäftsfeld Soziale Dienste hat das Globalbudget um 10,9 Mio. Franken überschritten. Inklusive Korrektur um die budgetierte Abgrenzung (6,7 Mio. Franken) und dem bewilligten Nachtragskredit (1,4 Mio. Franken) beträgt die Abweichung 2,8 Mio. Franken. Die parlamentarischen Dienste schliessen im Rahmen des Budgets ab.

Sonderfaktoren

Im Ergebnis enthalten ist eine Aufwertung der Beteiligung an der Spital Uster AG. Die Aufwertung beträgt 1,2 Mio. Franken. Aufgrund des aktualisierten Ergebnis des Spitals Uster für 2023 ergibt sich die positive Korrektur der Beteiligung. Per Ende 2023 beträgt der Wert der Beteiligung am Spital Uster in der Bilanz 8,2 Mio. Franken.

Im Ergebnis 2023 ist ferner der Buchgewinn der periodischen Neubewertung der Liegenschaften Finanzvermögen von netto 2,5 Mio. Franken enthalten. Der grösste Sonderfaktor besteht jedoch in der Abgrenzung der Rückerstattung der Versorgertaxen. Die Abgrenzung beträgt 9,8 Mio. Franken.

Investitionen

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen liegen mit 27,9 Mio. Franken über dem budgetierten Wert von 27,1 Mio. Franken. Die Realisierungsquote beträgt somit 102,9 Prozent. Die höhere Quote ist auf Verschiebungen der Zahlungsströme bei den Projekten zurückzuführen. So sind beispielsweise die Zahlungen für die Totalsanierung der Seestrasse (Abschnitt Apothekerstrasse – Wilstrasse) im 2023 geflossen. Bei der Sanierung des Brandhauses im Ausbildungszentrum Riedikon kam es im 2022 aufgrund von behördlichen Vorgaben zu Verzögerungen, wodurch sich wiederum Ausgaben in das Jahr 2023 verschoben. Die aus dem Verwaltungsvermögen resultierenden ordentlichen Abschreibungen betragen 18,4 Mio. Franken (Vorjahr 18,2 Mio. Franken).

Die Selbstfinanzierung beträgt 29,7 Mio. Franken (Vorjahr 29,6 Mio. Franken). Da effektiv 27,9 Mio. Franken investiert wurden, hat das Nettovermögen im Jahr 2023 zugenommen und beträgt per 31. Dezember 2023 20,9 Mio. Franken respektive 577 Franken pro Einwohner (Vorjahr 531 Franken). Das Eigenkapital hat dank des Ertragsüberschusses zugenommen und beträgt per Ende 2023 345,8 Mio. Franken (Vorjahr 333,9 Mio. Franken).

Jahresergebnis besser als prognostiziert

Die Stadt Uster schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 10,9 Mio. Franken deutlich besser ab als prognostiziert. Das Ergebnis enthält Mehrausgaben, die zurückzuführen sind auf die Situation im Asylwesen, sowie auf Abgrenzungen im Bereich der Pflegefinanzierung. Trotz der nach wie vor grossen Unsicherheiten entwickeln sich die Steuereinnahmen sehr positiv. Auch das kantonale Mittel, welches entscheidend ist für die Berechnung des Ressourcenzuschusses, ist gegenüber 2022 nochmals angestiegen. Das Budget 2023 ging inklusive des bewilligten Nachtragskredites gesamthaft von einem Ertragsüberschuss von 4,2 Mio. Franken aus.

Aussichten 2024

Das verabschiedete Budget 2024 geht von einem ausgeglichenen Ergebnis aus. Eine Prognose aufgrund der aktuellen Situation (Flüchtlingskrise, verschlechternde Konjunkturaussichten, volatile Zinssituation und Kriege im Nahost und in der Ukraine) zum jetzigen Zeitpunkt abzugeben, ist schwierig. Der Stadtrat wird sich aber bereits Ende des 1. Quartals 2024 intensiv mit dem Budget 2025 und der Investitionsplanung auseinandersetzen.

Die langfristigen Schulden konnten für 2023 bei 115,0 Mio. Franken stabilisiert werden. Aufgrund der Verschiebung von Zahlungsströmen mussten zusätzlich kurzfristige Darlehen aufgenommen werden. Für die nächsten Jahre geht der Stadtrat aufgrund des geplanten Investitionsvolumens und der Aktienkapitalerhöhung des Spital Uster von einer steigenden Verschuldung aus. Auch deshalb

ist eine umsichtige Ausgabenpolitik notwendig. Insbesondere auch, da im Moment nicht absehbar ist, wie sich die Konjunktur kurz- bis mittelfristig entwickeln wird. Der Stadtrat wird sich weiterhin für die Balance von gesunden Finanzen und guten städtischen Angeboten einsetzen.

INHALTSVERZEICHNIS

Bericht zur Jahresrechnung 2023	A
Jahresrechnung 2023 inkl. Anhang	B
Diverse Auswertungen und Mehrjahresvergleiche	C
Funktionelle Gliederung (Erfolgsrechnung)	D

A – BERICHT ZUR JAHRESRECHNUNG 2023

Inhaltsverzeichnis

1. Jahresrechnung 2023	3
2. Erfolgsrechnung	8
3. Spezialfinanzierung	19
4. Investitionsrechnung	20
5. Bilanz	22
6. Haushaltsgleichgewicht	25
7. Würdigung des Jahresergebnisses	30

Abkürzungen

ABS	Abschreibungen
Abw.	Abweichung
a.o.	ausserordentliche
BU	Budget
Fr.	Schweizer Franken
FV	Finanzvermögen
GF	Geschäftsfeld
HR	Hochrechnung
HRM	Harmonisiertes Rechnungsmodell
KLR	Kosten- und Leistungsrechnung
LG	Leistungsgruppe
Mio.	Millionen
NFA	Neuer Finanzausgleich
RE	Rechnung
VV	Verwaltungsvermögen

Rundungsdifferenzen

Beim Berechnen auf Tausenderbeträge können Rundungsdifferenzen entstehen.

Verzeichnis Tabellen und Grafiken

Abb / Tab 1	Entwicklung Jahresergebnis	4
Abb / Tab 2	Abweichungen Budget 2023 zu Rechnungsjahr 2023	5
Abb / Tab 3	Abweichungen IST 2022 zu IST 2023	6
Abb / Tab 4	Gestufte Erfolgsausweis	8
Abb / Tab 5	Übersicht Kontogruppe Personalaufwand	10
Abb / Tab 6	Abweichungen Sachaufwendungen	10
Abb / Tab 7	Entwicklung Einfacher Gemeindesteuerertrag	12
Abb / Tab 8	Entwicklung des einfachen Gemeindesteuerertrages natürliche und juristische Personen	13
Abb / Tab 9	Entwicklung Steuerfuss	14
Abb / Tab 10	Entwicklung Steuern Vorjahre	15
Abb / Tab 11	Entwicklung Grundstückgewinnsteuern	16
Abb / Tab 12	Entwicklung Steuerkraft je Einwohner	17
Abb / Tab 13	Erfolgsrechnung (klassische Ansicht)	18
Abb / Tab 14	Investitionen	21
Abb / Tab 15	Entwicklung Eigenkapital	22
Abb / Tab 16	Entwicklung Flüssige Mittel inkl. kurzfristige Geldanlagen	23
Abb / Tab 17	Entwicklung kurz- und langfristige Schulden	23
Abb / Tab 18	Entwicklung Nettovermögen Gesamthaushalt	24
Abb / Tab 19	Berechnung mittelfristiger Ausgleich	26

1. JAHRESRECHNUNG 2023

1.1. Budgetprozess 2023

Am 20. September 2022 hat der Stadtrat das Budget 2023 mit einem Ertragsüberschuss von 2,9 Mio. Franken und einem Steuerfuss von 94 Prozent verabschiedet. Bei den Investitionen im Verwaltungsvermögen hat der Stadtrat Nettoinvestitionen in der Höhe von 26,7 Mio. Franken genehmigt. Der Novemberbrief, den der Stadtrat am 01. November 2022 verabschiedet hat, enthielt Änderungen aufgrund des höheren Teuerungsausgleichs in allen Geschäftsfeldern. Daneben kam es in einigen Geschäftsfeldern zu weiteren Änderungen. Diese sind:

Geschäftsfeld	Änderung
Liegenschaften	höhere Energiekosten
Soziale Dienste	höhere Ergänzungsleistungen, Rückerstattung Versorgertaxen
Gesundheit und Alter	höhere Normdefizitbeiträge
Heime Uster	höhere Einnahmen aufgrund Anpassung Normdefizitbeiträge
Spitex Uster	höhere Einnahmen aufgrund Anpassung Normdefizitbeiträge
Sport	höhere Energiepreise, Teilschliessung Hallenbad

Das aktualisierte Budget ging von einem Ertragsüberschuss von 4,5 Mio. Franken aus.

Das Budget wurde am 12. Dezember 2022 im Gemeinderat mit Änderungen verabschiedet. Zum einen hat der Gemeinderat eine generelle Kürzung über alle Abteilungen von gesamthaft 1,2 Mio. Franken (Kürzung Teuerungsausgleich um 1,0 Prozent) beschlossen. Zum anderen hat der Gemeinderat Änderungen in den Geschäftsfeldern «Liegenschaften», «Infrastrukturbau und Unterhalt» und «Stadtraum und Natur» vorgenommen. Die Investitionsplanung Verwaltungsvermögen wurde um 0,4 Mio. Franken erhöht.

Der Gemeinderat hat das Budget mit den genannten Änderungen und einem Ertragsüberschuss von 5,6 Mio. Franken mit 23:10 Stimmen genehmigt.

1.2. Jahresabschluss 2023: Ertragsüberschuss von 10,9 Mio. Franken

Das Ergebnis weist einen Ertragsüberschuss von 10,9 Mio. Franken (Vorjahr; Ertragsüberschuss 6,4 Mio. Franken) aus. Die Rechnung schliesst 5,2 Mio. Franken besser ab als ursprünglich budgetiert und 6,6 Mio. Franken besser als das Budget mit Nachtragskredit.

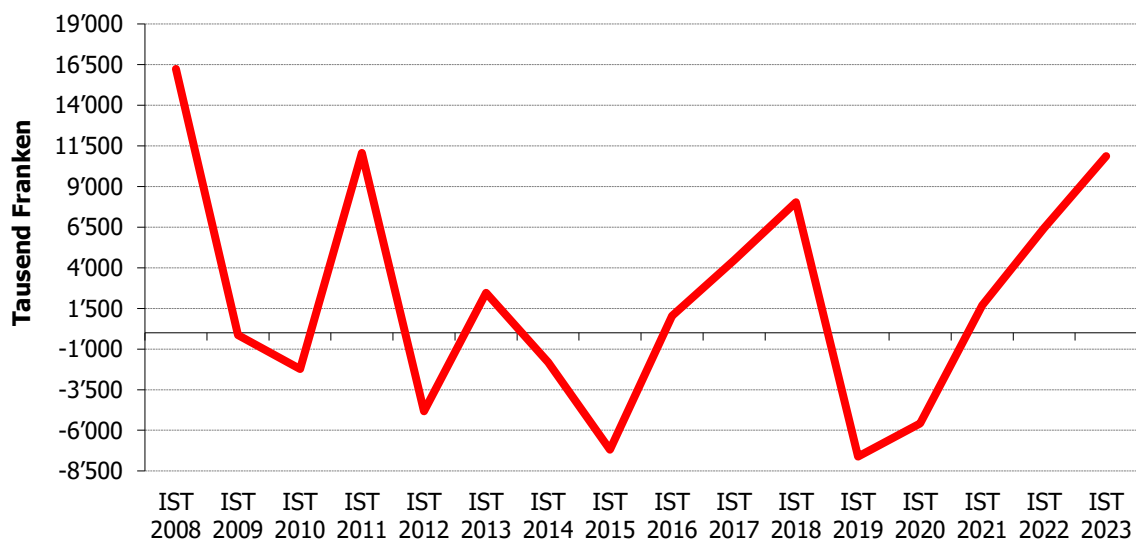


Abb / Tab 1 Entwicklung Jahresergebnis

Nachfolgend die wesentlichen Abweichungen für den Rechnungsabschluss (Zahlen entsprechen Tausend Franken):

Budget 2023		BU 2023	IST 2023	Abw.	in %	5 625
Steuern	Steuern Rechnungsjahr	84 600	92 633	8 033	9%	
	Steuern früherer Jahre	8 500	13 977	5 477	64%	
	Grundstückgewinnsteuern	15 000	16 708	1 708	11%	
	Übrige Steuern ¹	6 750	6 636	-114	-2 %	15 104
Finanzausgleich	Finanzausgleich (netto)	32 446	20 434	-12 012	-37%	-12 012
Diverses	Gewinnanteil Zürcher Kantonalbank	2 685	3 623	938	35%	
	Buchgewinn Neubewertung Finanzvermögen	0	2 452	2 452		
	Rückerstattung Versorgertaxen (Abgrenzung)	0	9 769	9 769		

¹ Übrige Steuern: Personalsteuern + Quellensteuern + Steuerauscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern – Abschreibungen Steuern + Verzugs- und Vergütungszinsen (netto)

	Wertberichtigung Spital Uster	0	1 249	1 249		
	Diverses Finanzierung ²	-933	-1 298	-365	39%	14 044
Globalkredite	Ergebnis Parlamentarische Dienste	-630	-578	52	-8%	
	Ergebnis Stadtrat	-86 253	-87 290	-1 037	1%	
	Ergebnis Sozialbehörde	-5 822	-16 683	-10 862	187%	
	Ergebnis Primarschulpflege	-50 718	-50 765	-47	0%	-11 894
Jahresrechnung 2023						10 867

Abb / Tab 2 **Abweichungen Budget 2023 zu Rechnungsjahr 2023**

Detaillierte Abweichungsbegründungen zu den einzelnen Geschäftsfeldern können dem New Public Management (NPM)-Jahresbericht entnommen werden. Die übrigen Abweichungen werden – sofern nicht selbsterklärend – in den folgenden Kapiteln begründet.

² Diverse Finanzierung: Ausgleichsvergütung EKZ + CO2-Abgabe – Verzinsung Finanzverbindlichkeiten

Der Jahresabschluss 2023 weist im Vergleich zum Rechnungsabschluss 2022 ein um 4,4 Mio. Franken besseres Ergebnis aus. Die nachfolgende Übersicht zeigt die Abweichungen bei den wichtigsten Positionen (in Tausend Franken):

Jahresrechnung 2022		IST 2022	IST 2023	Abw.	in %	6 440
Steuern	Steuern Rechnungsjahr	88 224	92 633	4 409	5%	
	Steuern früherer Jahre	12 443	13 977	1 534	12%	
	Grundstückgewinnsteuern	23 439	16 708	-6 731	-29%	
	Übrige Steuern ³	5 207	6 636	1 428	27%	641
Finanzausgleich	Finanzausgleich (netto)	22 088	20 434	-1 653	-7%	-1 653
Diverses	Gewinnanteil ZKB	3 182	3 623	441	14%	
	Buchgewinn Neubewertung Finanzvermögen	0	2 452	2 452		
	Rückerstattung Versorgertaxen (Abgrenzung)	0	9 769	9 769		
	Wertberichtigung Beteiligung Spital Uster	-3 009	1 249	4 258		
	Buchgewinn Kiesabbau Freudwil	-2	0	2		
	Mutation GP Gerichtsplatz	-418	0	418		
	Diverses Finanzierung ⁴	-1 201	-1 298	-97	8%	17 244
Globalkredite ⁵	Ergebnis Parlamentarische Dienste	-610	-578	32		
	Ergebnis Stadtrat	-81 870	-87 290	-5 420		
	Ergebnis Sozialbehörde	-13 875	-16 683	-2 808		
	Ergebnis Primarschulpflege	-47 157	-50 765	-3 608		-11 805
Jahresrechnung 2023						10 867

Abb / Tab 3 **Abweichungen IST 2022 zu IST 2023**

Die Steuern haben gegenüber 2023 gesamthaft leicht zugenommen. Insbesondere die Steuern Rechnungsjahr konnten nochmals um 5,0 Prozent oder 4,4 Mio. Franken zulegen. Gleiches gilt für die Einnahmen bei den Steuern Vorjahre.

Einzig bei den Grundstückgewinnsteuern konnte der sehr hohe Vorjahreswert nicht erreicht werden. Diese liegen 6,7 Mio. Franken unter dem Vorjahreswert.

³ Übrige Steuern: Personalsteuern + Quellensteuern + Steuerausscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern – Abschreibungen Steuern + Verzugs- und Vergütungszinsen (netto)

⁴ Diverse Finanzierung: Ausgleichsvergütung EKZ + CO₂-Abgabe – Verzinsung Finanzverbindlichkeiten

⁵ Globalkredite: In den Globalkrediten sind die Abschreibungen enthalten. Aufgrund der Bestimmungen der Rechnungslegung müssen die Abschreibungen dem jeweiligen Geschäftsfeld zugeordnet werden.

Die Sonderfaktoren haben das Ergebnis 2023 sehr positiv beeinflusst. Dazu zählen die periodische Neubewertung der Liegenschaften Finanzvermögen, die einmalige Abgrenzung der Rückerstattung der Versorgeratexten wie auch die Aufwertung der Beteiligung am Spital Uster.

2. ERFOLGSRECHNUNG

2.1. Gestufter Erfolgsausweis ⁶

Kostenart	BU 2023	IST 2023	Abw.
Personalaufwand	108 497	108 894	396
Sach- und übriger Betriebsaufwand	44 055	47 480	3 425
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	19 171	18 398	-773
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1 409	2 016	607
Transferaufwand	103 574	111 522	7 948
Durchlaufende Beiträge	0	81	81
Total Betrieblicher Aufwand	276 706	288 391	
Fiskalertrag	115 110	130 241	15 131
Regalien und Konzessionen	931	1 558	627
Entgelte	69 645	71 595	1 950
Verschiedene Erträge	1 971	647	-1 323
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	998	1 066	68
Transferertrag	86 653	82 181	-4 472
Durchlaufende Beiträge	0	81	81
Total Betrieblicher Ertrag	275 306	287 368	
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1 400	-1 022	
Finanzaufwand	1 746	4 319	2 574
Finanzertrag	8 770	16 209	7 439
Ergebnis aus Finanzierung	7 025	11 889	
Operatives Ergebnis	5 625	10 867	
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	5 625	10 867	
Interne Verrechnung Aufwand	9 371	12 199	2 829
Interne Verrechnung Ertrag	9 371	12 199	2 829

Abb / Tab 4 **Gestufter Erfolgsausweis**

⁶ Der gestufte Erfolgsausweis ist eine Form der Darstellung der Erfolgsrechnung. Dabei werden das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit, das Ergebnis aus der Finanzierungstätigkeit und das ausserordentliche Ergebnis voneinander abgegrenzt. Die Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit und der Finanzierungstätigkeit stellen zusammengefasst die erste Stufe dar. Zusammen mit der zweiten Stufe, dem ausserordentlichen Ergebnis, wird das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, die dritte Stufe, ausgewiesen. (Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden, 04/2018)

2.2. Betrieblicher Aufwand

Der betriebliche Aufwand umfasst

- den Personalaufwand
- den Sach- und übrigen Betriebsaufwand
- die Abschreibungen des Verwaltungsvermögens
- die Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen
- den Transferaufwand
- die durchlaufenden Beiträge

Der betriebliche Aufwand beträgt 2023 288,4 Mio. Franken (Vorjahr 271 Mio. Franken). Er ist um 11,7 Mio. Franken höher als budgetiert ausgefallen (Budget 2023; 276,7 Mio. Franken).

Im betrieblichen Aufwand enthalten sind unter anderem auch die Aufwendungen für die Aufnahme und Betreuung von Schutzsuchenden. Diese fallen alleine im Transferaufwand 7,9 Mio. Franken höher aus als budgetiert. Die genannten Aufwendungen werden aber vom Kanton in der Kostenart Transferertrag teilweise wieder zurückerstattet.

Einzelne Positionen des betrieblichen Aufwandes sind in den nachfolgenden Kapiteln im Detail beschrieben.

Personalaufwand ⁷

Die Personalkosten betragen 108,9 Mio. Franken (Vorjahr 101,7 Mio. Franken) und sind im Vergleich zum Budget um 0,4 Mio. Franken höher als veranschlagt. Die Differenz gegenüber dem Budget 2023 ist unter anderem auf Mehraufwendungen bei den kommunal angestellten Lehrpersonen zurückzuführen (0,3 Mio. Franken).

Die Steigerung des Personalaufwandes gegenüber der Rechnung 2022 von 7,2 Mio. Franken ist neben dem Teuerungsausgleich von 3,5 Prozent auf die Mehraufwendungen im Bereich der Asyl- und Flüchtlingskoordination zurückzuführen.

Details zum Personalaufwand können der nachfolgenden Tabelle entnommen werden:

Kostenart	BU 2023	IST 2023	Abw.	in %
Behörden und Kommissionen	1 497	1 430	-66	-4%
Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	76 759	76 409	-350	0%
Löhne der Lehrkräfte	7 768	8 031	264	3%
Temporäre Arbeitskräfte	128	282	154	120%
Zulagen	1 510	1 517	7	0%
Arbeitgeberbeiträge	18 637	18 652	15	0%

⁷ Personalaufwand: Der Personalaufwand umfasst den Aufwand für die Behördenmitglieder und das Personal (z.B. Löhne, Sozialversicherungsaufwand, Weiterbildungskosten).

Arbeitgeberleistungen	125	138	13	11%
Übriger Personalaufwand	2 074	2 434	360	17%
Total Aufwand	108 497	108 894	396	

Abb / Tab 5 **Übersicht Kontogruppe Personalaufwand**

Sach- und übriger Betriebsaufwand ⁸

Die Sachaufwendungen betragen im Jahre 2023 insgesamt 47,5 Mio. Franken (Vorjahr 43,2 Mio. Franken) und sind 3,4 Mio. Franken über dem budgetierten Wert (Budget 2023; 44,1 Mio. Franken).

Kostenart	BU 2023	IST 2023	Abw.	in %
Material- und Warenaufwand	8 576	8 455	-120	-1%
Nicht aktivierbare Anlagen	1 834	2 057	223	12%
Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	5 492	5 242	-250	-5%
Dienstleistungen und Honorare	13 975	17 117	3 142	22%
Baulicher und betrieblicher Unterhalt	5 311	5 349	38	1%
Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	2 520	2 651	131	5%
Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	4 672	5 062	390	8%
Spesenentschädigungen	1 049	1 031	-18	-2%
Wertberichtigungen auf Forderungen	451	442	-9	-2%
Verschiedener Betriebsaufwand	175	73	-101	-58%
Total Aufwand	44 055	47 480	3 425	

Abb / Tab 6 **Abweichungen Sachaufwendungen**

Bei der Kostenart «Dienstleistungen und Honorare» entstanden Mehraufwendungen von 3,1 Mio. Franken. Hier konnten unter anderem Stellen nicht besetzt werden, und die Stadt musste für die Erledigung von Arbeiten auf externe Dienstleistende zurückgreifen. In der Kostenart «Dienstleistungen und Honorare» sind beispielsweise auch die Transportkosten für die Schülerinnen und Schüler sowie Aufwendungen für Frankaturen und Telefongebühren enthalten. Auch die Kosten für die Kehrriechtabfuhr werden der Kostenart «Dienstleistungen und Honorare» belastet.

⁸ Sach- und übriger Betriebsaufwand: Aufwand für die Beschaffung aller Konsumgüter und für Dienstleistungen, die nicht durch das eigene Personal erbracht werden (z.B. Material- und Warenaufwand, Anschaffung Mobiliar, Telefongebühren, Betreuungskosten, Honorare externe Berater).

Abschreibungen Verwaltungsvermögen ⁹

Die Abschreibungen werden aufgrund der Nutzungsdauer der jeweiligen Anlage definiert. Die einzelnen Anlagen werden dabei verschiedenen Anlagekategorien zugeordnet.

Die einzelnen Anlagen werden erst abgeschrieben, wenn sie effektiv genutzt werden. Auch müssen Desinvestitionen – also Anlagen, die vor Ende der geplanten Nutzungsdauer nicht mehr ihrem Zweck entsprechend genutzt werden - ausserplanmässig abgeschrieben werden.

Gemäss der öffentlichen Rechnungslegung sind die Gemeinden verpflichtet, die bilanzierten Beteiligungen an Zweckverbänden und Anstalten jährlich auf ihre Werthaltigkeit hin zu prüfen. Gewinne und Verluste des Zweckverbandes oder der Anstalt verändern den Beteiligungswert. Das prognostizierte ausgeglichene Ergebnis der Spital Uster AG von Ende 2023 hat zur Folge, dass die Stadt Uster den Wert ihrer Beteiligung am Spital Uster von 6,9 Mio. Franken auf 8,2 Mio. Franken im 2023 erhöhen kann.

Im Budget 2023 wurden für die ordentlichen Abschreibungen im Verwaltungsvermögen 19,2 Mio. Franken eingestellt. Die effektiven Abschreibungen liegen 2023 bei 18,4 Mio. Franken.

Transferaufwand

Der Transferaufwand umfasst Entschädigungen und Beiträge, die unter verschiedenen Partnern wie etwa dem Kanton, Gemeinden, Zweckverbänden, Organisationen oder privaten Haushalten getätigt werden. Das können Schulgelder, Beiträge an den öffentlichen Verkehr, Vereinsbeiträge und Sozialhilfe sein. Auch Wertberichtigungen auf Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens sowie Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen gehören dazu.

Der Transferaufwand beträgt im Jahr 2023 insgesamt 111,5 Mio. Franken. Im Budget 2023 waren 103,6 Mio. Franken vorgesehen.

2.3. Betrieblicher Ertrag

Der betriebliche Ertrag umfasst

- den Fiskalertrag
- die Regalien und Konzessionen
- die Entgelte
- verschiedene Erträge
- die Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen
- den Transferertrag
- die durchlaufenden Beiträge

Der betriebliche Ertrag nimmt gegenüber dem Vorjahr um 16,1 Mio. Franken auf 287,4 Mio. Franken zu. Das Budget 2023 sah 275,3 Mio. Franken vor.

Einzelne Positionen des betrieblichen Ertrages sind in den nachfolgenden Kapiteln im Detail beschrieben.

⁹ Abschreibungen Verwaltungsvermögen: Abschreibungen und Wertberichtigungen der Sachanlagen und immateriellen Anlagen des Verwaltungsvermögens.

Fiskalertrag ¹⁰

Der Fiskalertrag stieg gegenüber dem Vorjahr (129,7 Mio. Franken) um 0,6 Mio. Franken auf 130,2 Mio. Franken (Budget 2023; 115,1 Mio. Franken).

Einzelne Positionen des Fiskalertrages werden nachfolgend im Detail beschrieben.

Einfacher Gemeindesteuerertrag (Staatssteuer) Rechnungsjahr ¹¹

Der einfache Gemeindesteuerertrag entspricht 100 Steuerfussprozenten und bildet die Basis für die Berechnung der Steuern. Im Vergleich zum Rechnungsjahr 2022 ist dieser im Rechnungsjahr 2023 um gerundet 4,7 Mio. Franken gestiegen (Zunahme von 5,0 Prozent) und beträgt 98,5 Mio. Franken (Vorjahr 93,9 Mio. Franken).

Die Zunahme des Steuersubstrates bei den juristischen Personen gegenüber Vorjahr (7,4 Mio. Franken) beträgt +0,9 Mio. Franken. Dies entspricht einer Erhöhung von 12,4 Prozent. Der Anteil der juristischen Personen am einfachen Steuerertrag beträgt im 2023, 8,5 Prozent. Bei den natürlichen Personen hat das Steuersubstrat gegenüber dem Vorjahr um 3,8 Mio. Franken zugenommen und liegt nun bei 90,2 Mio. Franken

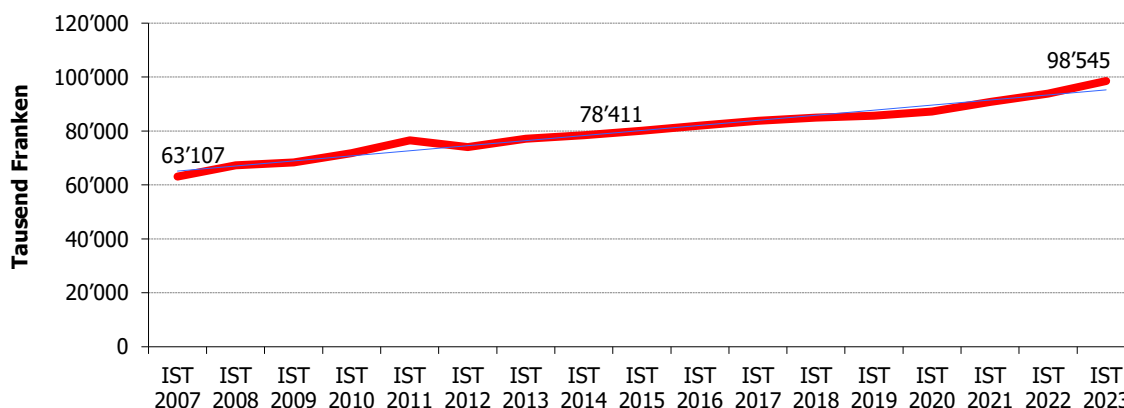


Abb / Tab 7 **Entwicklung Einfacher Gemeindesteuerertrag ¹²**

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des einfachen Gemeindesteuerertrages im Mehrjahresvergleich, aufgeschlüsselt in Anteil natürliche und juristische Personen:

¹⁰ Der Fiskalertrag umfasst die Steuererträge der natürlichen und juristischen Personen (z.B. Einkommens- und Vermögenssteuern, Quellensteuern, Grundsteuern).

¹¹ Die einfache Staatssteuer (Einfacher Gemeindesteuerertrag) entspricht 100 Steuerfussprozenten und bildet die Basis für die Berechnung der Steuern.

¹² Der einfache Gemeindesteuerertrag beträgt 100 Prozent. Die effektiven Einnahmen haben als Grundlage den Steuerfuss der Stadt Uster, also 94 Prozent.

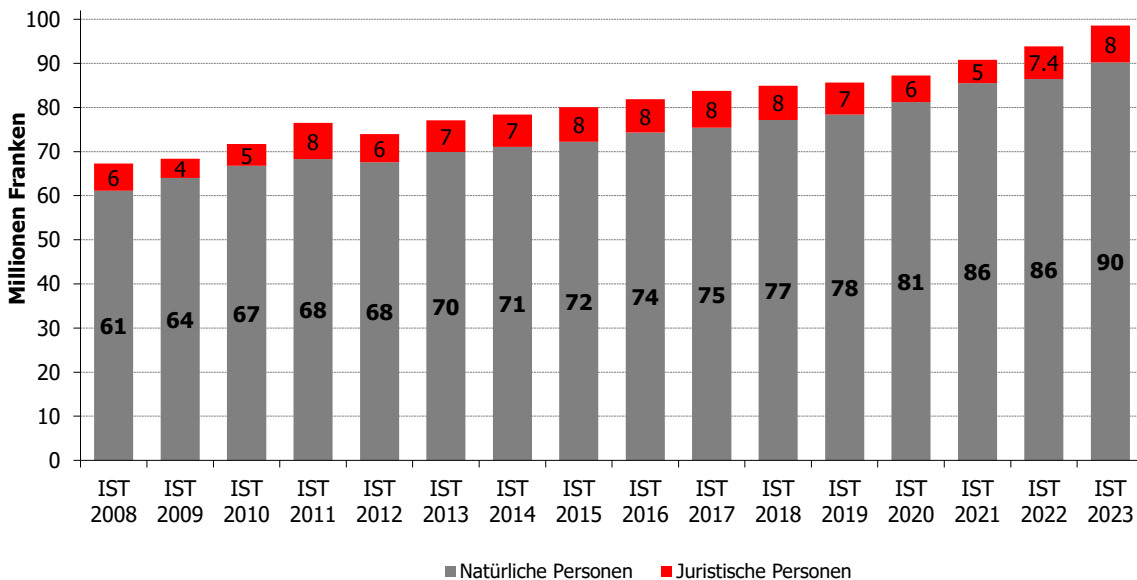


Abb / Tab 8 **Entwicklung des einfachen Gemeindesteuerertrages natürliche und juristische Personen**

Bei einem Steuerfuss von 94 Prozent (Vorjahr 94 Prozent) konnten 92,6 Mio. Franken (Vorjahr 88,2 Mio. Franken) in Rechnung gestellt werden. Die positive Abweichung zur Jahresrechnung 2022 beträgt 4,4 Mio. Franken. Im Budget 2023 waren Steuereinnahmen in Höhe von 84,6 Mio. Franken vorgesehen.

Im Budget 2024 wurde bei dem einfachen Gemeindesteuerertrag von Steuereinnahmen von 92,1 Mio. Franken ausgegangen. Somit geht das Budget 2024 von ähnlichen Steuereinnahmen wie im Rechnungsjahr 2023 aus. Die voraussichtliche Stabilisierung der Steuereinnahmen auf hohem Niveau ist auf den Ausgleich der kalten Progression im 2024 zurückzuführen. Ohne den Ausgleich würden die Steuereinnahmen auch im 2024 zunehmen.

Erste Zahlen zu den Steuererträgen laufendes Jahr werden Ende Mai 2024 vorliegen.

Steuerfuss: 94 Prozent

Der Stadtrat hat im Budget 2023 einen Steuerfuss von 94 Prozent für die Politische Gemeinde beantragt. Dieser Antrag wurde durch den Gemeinderat bestätigt. Der Steuerfuss der Sekundarschulgemeinde Uster betrug 18 Prozent, derjenige der Oberstufe Nänikon/Greifensee 14 Prozent. Der Gesamtsteuerfuss in Uster betrug somit 112 Prozent, respektive 108 Prozent in Nänikon.

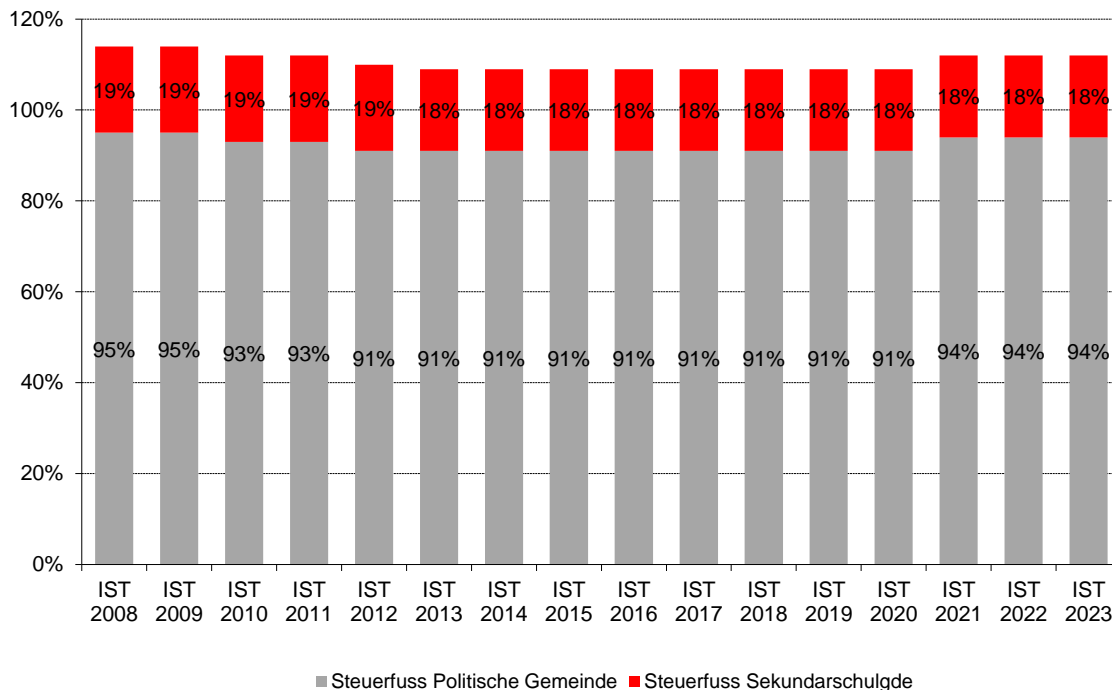


Abb / Tab 9 **Entwicklung Steuerfuss**

Steuern Vorjahre

Die Steuern Vorjahre schliessen mit 14 Mio. Franken (Vorjahr 12,4 Mio. Franken) deutlich über Budget ab. Das budgetierte Ergebnis wurde um 5,5 Mio. Franken übertroffen. Das Budget 2023 ist von Einnahmen von 8,5 Mio. Franken ausgegangen.

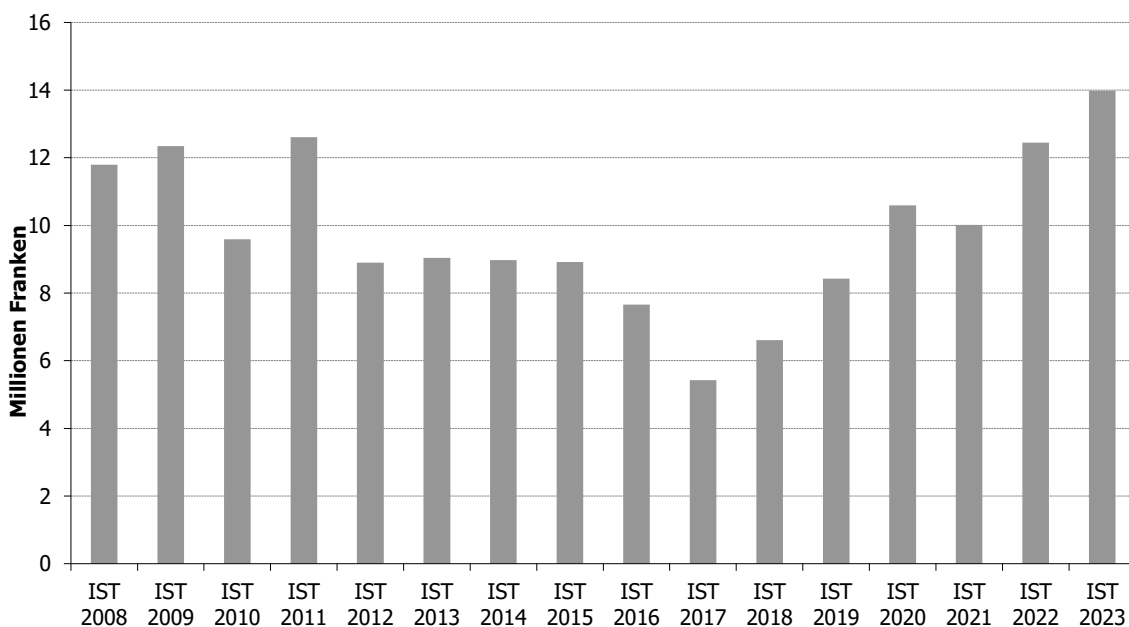


Abb / Tab 10 **Entwicklung Steuern Vorjahre**

Diverse Steuern ¹³

Die diversen Steuern schliessen gesamthaft 0,1 Mio. Franken schlechter ab als budgetiert: So sind die Steuerauscheidungen (netto) tiefer ausgefallen (- 0,5 Mio. Franken). Die Nachsteuern schliessen im Rahmen des Budget ab. Hingegen sind die Quellensteuern rund 0,4 Mio. Franken höher als budgetiert ausgefallen.

Grundstückgewinnsteuern

Die Einnahmen aus den Grundstückgewinnsteuern sind mit 16,7 Mio. Franken um 1,7 Mio. Franken höher ausgefallen als budgetiert. Im Vergleich zum Vorjahr sind sie aber um 6,7 Mio. Franken gesunken.

Für das laufende Jahr 2024 darf aktuell davon ausgegangen werden, dass der Budgetwert von 17,8 Mio. Franken erreicht wird.

¹³ Diverse Steuern: Personalsteuern + Quellensteuern + Steuerauscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern + Hundesteuern

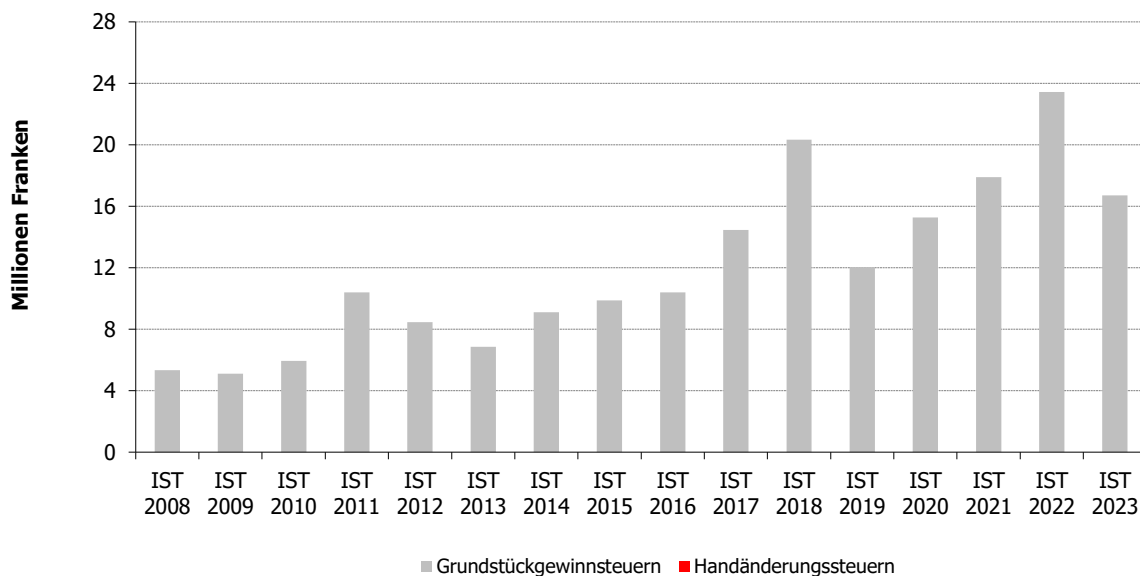


Abb / Tab 11 **Entwicklung Grundstückgewinnsteuern**

Regalien und Konzessionen

Die Regalien und Konzessionen umfassen die Erträge aus der Erteilung von Konzessionen, Patenten oder Nutzungsrechten an öffentlichen Gütern. Dazu gehören zum Beispiel Marktstände, Strassencafés, Wasserrechts- und Nutzungskonzessionen.

Die Einnahmen bei den Regalien und Konzessionen betragen 1,6 Mio. Franken. Budgetiert waren 0,9 Mio. Franken. Die positive Differenz ist auf Mehreinnahmen aus dem Kiesabbau Freudwil zurückzuführen.

Entgelte

Die Entgelte umfassen Erträge aus Leistungen und Lieferungen für Dritte, Ersatzabgaben, Bussen-erträge sowie Rückerstattungen von Privaten (z.B. Verwaltungsgebühren, Verkäufe, Einbürgerungsgebühren).

Bei den Entgelten wurden 2023 Einnahmen von 71,6 Mio. Franken erzielt. Im Budget waren 69,6 Mio. Franken eingestellt.

Verschiedene Erträge

Die Position «verschiedene Erträge» umfasst

- nicht anderswo zugeordnete Erträge aus betrieblicher Tätigkeit
- Aktivierung von Eigenleistungen
- Bestandesveränderungen
- übriger Ertrag (z.B. Schenkungen).

Transferertrag

Der Transferertrag schliesst gegenüber dem Budget 2023 (86,7 Mio. Franken) um 4,5 Mio. Franken tiefer ab als budgetiert. Der Transferertrag umfasst Entschädigungen und Beiträge, die unter verschiedenen Partnern (z.B. Kanton, Gemeinden, Zweckverbände, Organisationen, Private Haushalte) getätigt werden (z.B. Ressourcenzuschuss, Gewinnanteil Zürcher Kantonalbank).

Finanzausgleich (Ressourcenzuschuss)

Das Budget 2023 sah brutto (inkl. Anteil Sekundarschulgemeinden) 37,7 Mio. Franken Finanzausgleich vor. Effektiv sind 2023 23,6 Mio. Franken brutto verbucht worden. Davon sind 3,2 Mio. Franken für die Oberstufenschulgemeinden vorgesehen. Für die Stadt Uster bleiben netto gerundet 20,4 Mio. Franken (Vorjahr 22,1 Mio. Franken).

Mit Einführung der neuen Rechnungslegung entspricht der Betrag nicht mehr der effektiven Zahlung im Budgetjahr. Denn neben dem kantonalen Mittel muss auch die relative Steuerkraft der Stadt Uster geschätzt werden. Konkret geht das Gemeindeamt des Kantons Zürich in seiner Schätzung vom 9. Februar 2024 von einem kantonalen Mittel (ohne Stadt Zürich) von 4096 Franken aus (Vorjahr 4014 Franken). Die geschätzte relative Steuerkraft der Stadt Uster beträgt 3298 Franken (Vorjahr 3139 Franken).

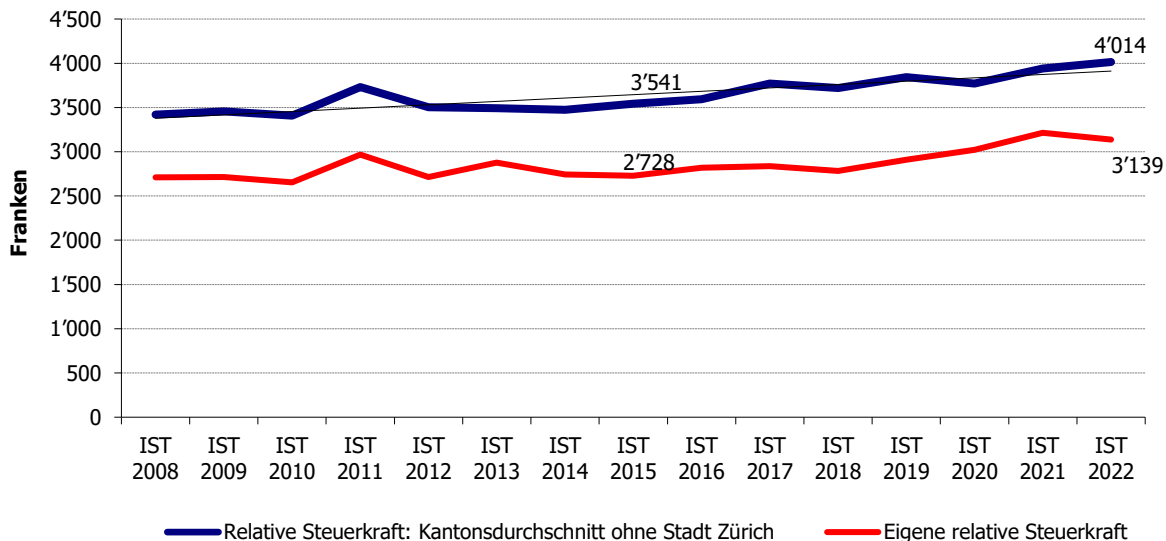


Abb / Tab 12 **Entwicklung Steuerkraft je Einwohner**

Gewinnanteil Zürcher Kantonalbank

Im Rahmen der Gewinnausschüttung erhalten neben dem Kanton (2/3) auch die Gemeinden (1/3) einen Beitrag pro. Die Stadt Uster erhielt im Berichtsjahr 3,6 Mio. Franken (Vorjahr 3,2 Mio. Franken).

2.4. Erfolgsrechnung (klassische Ansicht)

Die Erfolgsrechnung nach klassischer Ansicht zeigt die folgenden Werte auf:

Kostenart	BU 2023	IST 2023	Abw.
Personalaufwand	108 497	108 894	396
Sach- und übriger Betriebsaufwand	44 055	47 480	3 425
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	19 171	18 398	-773
Finanzaufwand	1 746	4 319	2 574
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1 409	2 016	607
Transferaufwand	103 574	111 522	7 948
Durchlaufende Beiträge	0	81	81
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
Interne Verrechnungen	9 371	12 199	2 829
Gesamtaufwand	287 822	304 909	17 087
Fiskalertrag	115 110	130241	15 131
Regalien und Konzessionen	931	1 558	627
Entgelte	69 645	71595	1 950
Verschiedene Erträge	1 971	647	-1 323
Finanzertrag	8 770	16 209	7 439
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	998	1 066	68
Transferertrag	86 653	82 181	-4 472
Durchlaufende Beiträge	0	81	81
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
Interne Verrechnungen	9 371	12 199	2 829
Gesamtertrag	293 447	315 776	22 329
Ergebnis	5 625	10 867	

Abb / Tab 13 **Erfolgsrechnung (klassische Ansicht)**

3. SPEZIALFINANZIERUNG

Das Bilanzkonto der Spezialfinanzierung «Stadtentwässerung» hat sich um den Ertragsüberschuss von 2 Mio. Franken auf 39,6 Mio. Franken erhöht. Das Verwaltungsvermögen ist mit 36,9 Mio. Franken bilanziert. Das Nettovermögen der «Stadtentwässerung» gegenüber der Stadt beträgt gerundet 2,8 Mio. Franken.

Der Bestand der Spezialfinanzierung «Abfallbewirtschaftung» beträgt aufgrund des negativen Rechnungsergebnisses von 0,9 Mio. Franken minus 0,1 Mio. Franken (Bilanzfehlbetrag). Im Bereich «Abfallbewirtschaftung» wird ein Verwaltungsvermögen von 1,1 Mio. Franken bilanziert. Die Nettoschuld der «Abfallbewirtschaftung» beträgt somit 1,2 Mio. Franken.

Per 01. Januar 2022 wird die Heilpädagogische Schule Uster «HPSU» auch als gebührenfinanzierter Betrieb geführt. Die Änderung der Rechnungsführung ist auf eine Änderung der Finanzierung der Sonderschulen zurückzuführen. Der Kanton übernimmt die Vorfinanzierung der Sonderschulen. Von den angefallenen Gesamtkosten trägt der Kanton 35 Prozent. Die Gemeinden übernehmen insgesamt 65 Prozent der Kosten.

Der Bestand der Spezialfinanzierung «HPSU» entspricht 0,5 Mio. Franken. Die «HPSU» hat nach Abgrenzung einen Aufwandüberschuss von 0,1 Mio. Franken erwirtschaftet.

4. INVESTITIONSRECHNUNG

4.1. Investitionen

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen betragen 27,9 Mio. Franken. Im Vorjahr wurden 22,7 Mio. Franken investiert. Im Budget 2023 waren Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von 27,1 Mio. Franken geplant. Im Finanzvermögen sind netto 0,6 Mio. Franken investiert worden. Das Budget hatte hier Investitionen von 2,5 Mio. Franken vorgesehen. Die Gesamtinvestitionen betragen somit 28,4 Mio. Franken.

Das Investitionsvolumen 2023 umfasst unter anderem Investitionen in die Planung für das Kultur- und Begegnungszentrum im Zeughausareal. Auch sind erste Investitionen für die Modulbauten für Flüchtlinge im 2023 getätigt worden. Daneben flossen Gelder in diverse Strassen- und Velobauprojekte oder in die Sanierung der Brandhäuser im Ausbildungszentrum Riedikon. Im Finanzvermögen wurden Investitionen zur Sanierung von verschiedenen Liegenschaften ausgelöst. Die Abweichung des Investitionsvolumens Finanzvermögen ist insbesondere auf Verzögerungen bei den Projekten «Aussensanierung Villa am Aabach» und «Fassadensanierung Liegenschaft Seestrasse 7» zurückzuführen.

Die Realisierungsquote der Investitionen Verwaltungsvermögen beträgt 102,9 Prozent.

Im Spezialfinanzierungsbereich «Stadtentwässerung» wurden netto 4,6 Mio. Franken investiert (Budget 2023; 3,7 Mio. Franken). In der «Abfallbewirtschaftung» betragen die Aufwendungen netto 0,1 Mio. Franken (Budget 2023; 0,3 Mio. Franken). In der «HPSU» wurden keine Investitionen getätigt.

Investitionsrechnung	BU 2023	IST 2023	Abw.
GF Präsidiales	0	0	0
GF Gesellschaft	800	1 818	1 018
GF Finanzen	100	116	16
GF Liegenschaften (Verwaltungsvermögen)	3 175	3 074	-101
GF Liegenschaften (Finanzvermögen)	2 500	554	-1 946
GF Infrastrukturbau und Unterhalt (exkl. Stadtentwässerung)	5 830	6 074	244
LG Stadtentwässerung	3 700	4 639	939
GF Stadtraum und Natur	3 850	3 132	-718
GF Hochbau und Vermessung	250	44	-206
GF Primarschule	3 830	2 967	-863
GF Bildung	60	241	181
GF Sicherheit	1 730	1 781	51
GF Publikumsdienste	850	395	-455
GF Soziale Dienste	55	0	-55
GF Soziale Sicherheit	0	0	0
GF Gesundheit und Alter (exkl. Abfallbewirtschaftung)	0	0	0
LG Abfallbewirtschaftung	320	109	-211
GF Heime Uster	1 100	599	-501
GF Sport	1 070	2 743	1 673
GF Steuerung und Führung	375	144	-231
Total	29 595	28 430	-1 165

Abb / Tab 14 **Investitionen**

5. BILANZ

Die Bilanzsumme der Stadt Uster beträgt per 31. Dezember 2023 587,4 Mio. Franken (Vorjahr 553,8 Mio. Franken).

5.1. Eigenkapital

Die Stadt verfügt per 31. Dezember 2023 über ein sehr hohes Eigenkapital in der Höhe von 345,8 Mio. Franken (Vorjahr 333,9 Mio. Franken). Es ist der höchste Wert in der Geschichte der Stadt Uster.

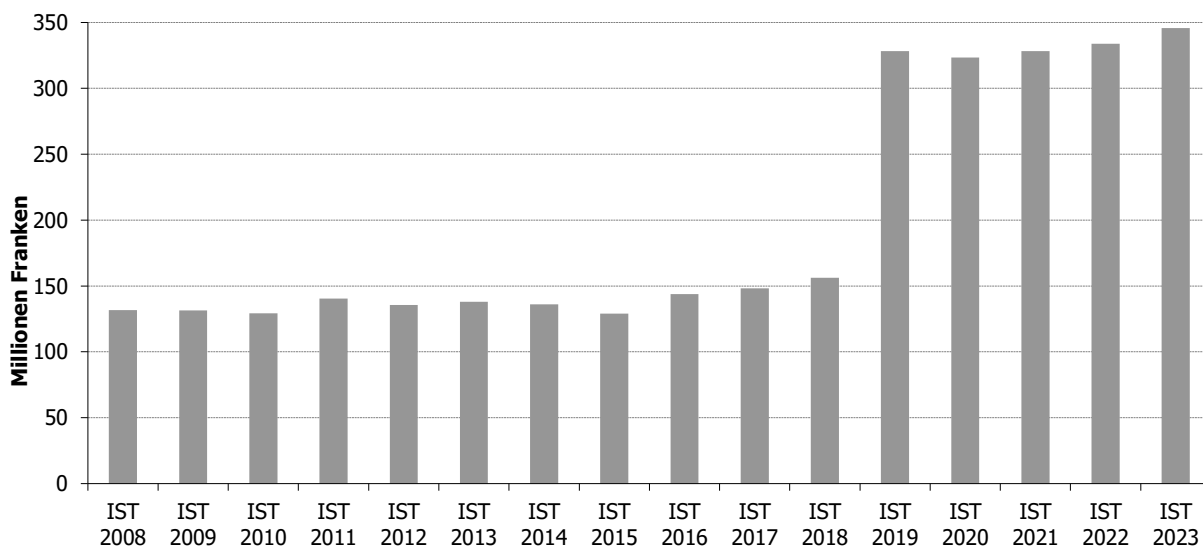


Abb / Tab 15 **Entwicklung Eigenkapital**

5.2. Flüssige Mittel / kurz- bis langfristige Schulden

Die Stadt Uster verfügt per 31. Dezember 2023 über flüssige Mittel inkl. kurzfristige Geldanlagen von 27,5 Mio. Franken (Vorjahr 18,8 Mio. Franken). Im Jahr 2023 wurde ein langfristiges Darlehen durch ein neues langfristiges Darlehen über 10 Mio. Franken abgelöst. Ein weiteres langfristiges Darlehen von 10 Mio. Franken wird im April 2024 fällig. Es wurde in der Bilanz von den langfristigen Darlehen auf die Position «kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen» umgebucht. Die kurzfristigen Darlehen mussten um 20 Mio. Franken erhöht werden. Netto liegen die Schulden somit um 20 Mio. Franken höher als im 2022.

Die Zunahme der flüssigen Mittel inkl. Geldanlagen um 8,7 Mio. Franken begründet sich wie folgt:

Flüssige Mittel (in Tausend)	Bestand	Veränderung
Anfangsbestand	18 784	
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	15 867	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV	-27 395	
Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV	-554	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	20 756	
Endbestand (inkl. kurzfristige Geldanlagen)	27 457	8'674

Abb / Tab 16 Entwicklung Flüssige Mittel inkl. kurzfristige Geldanlagen

Die langfristigen Schulden bleiben gesamthaft bei 115 Mio. Franken. Ein im 2023 fälliges Darlehen von 10 Mio. Franken wurde durch ein neues langfristiges Darlehen abgelöst. Aufgrund des erhöhten Liquiditätsbedarfs wurden die kurzfristigen Schulden gegenüber dem Vorjahr um netto 20 Mio. Franken erhöht. Der durchschnittlich gewichtete langfristige Fremdkapitalzinssatz beträgt 0,61 Prozent.

Insgesamt nehmen die kurz- und langfristigen Schulden um 20 Mio. Franken auf 145 Mio. Franken zu. Insbesondere im Asyl- und Flüchtlingswesen führt die höhere Aufnahme-Quote zu Mehrausgaben. Ein Anteil davon wird durch den Kanton getragen. Die Abschlusszahlung für das Jahr 2023 erfolgt aber erst im 1. Semester 2024. Somit müssen die Aufwendungen als erstes durch die Stadt finanziert werden, was zu einem erhöhten Liquiditätsbedarf führt. In den nächsten Jahren sind weitere Investitionen und eine Erhöhung des Aktienkapitals der Spital Uster AG geplant. Darum wird die Gesamtverschuldung vermutlich weiter steigen.

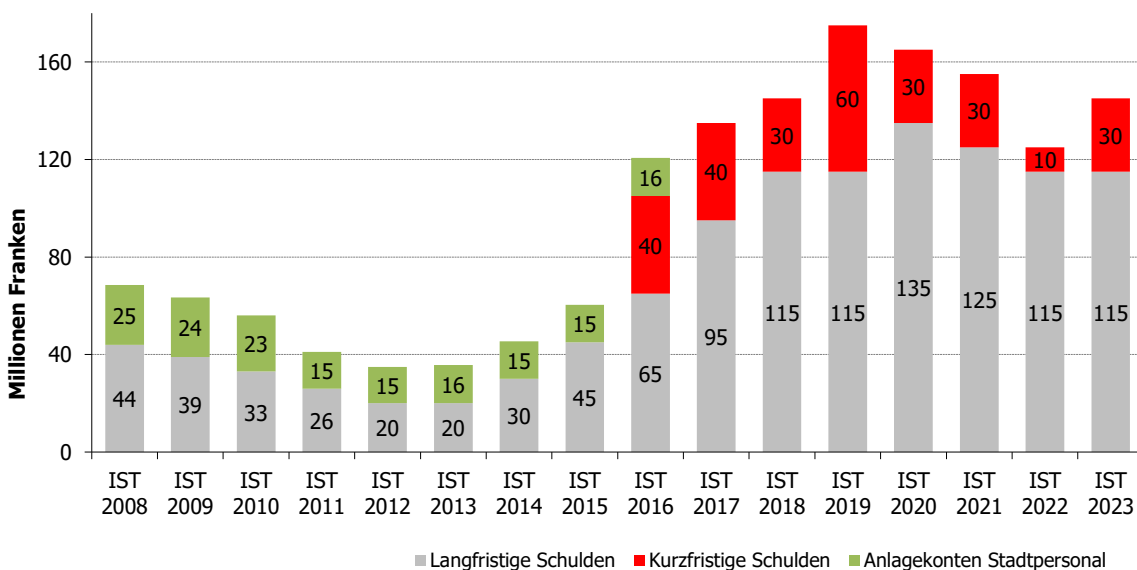


Abb / Tab 17 Entwicklung kurz- und langfristige Schulden

Das Nettovermögen Gesamthaushalt¹⁴ beträgt Ende 2023 20,9 Mio. Franken (Vorjahr 19,0 Mio. Franken). Die Einführung der neuen Rechnungslegung per 01. Januar 2019 hatte zur Folge, dass neben dem Verwaltungsvermögen auch das Finanzvermögen neu bewertet wurde. Das per Ende 2019 deutlich höhere Finanzvermögen ist hauptsächlich auf die Abgrenzung des Ressourcenzuschusses zurückzuführen. Dank der hohen Selbstfinanzierung konnte das Nettovermögen erhöht werden.

Für die Zukunft sind mehrere Investitionsprojekte geplant. Auch ist der Cash Flow in der Erfolgsrechnung tiefer. Daraus ergibt sich eine Zunahme bei den kurz- und langfristigen Schulden. Deshalb wird sich voraussichtlich das Nettovermögen abbauen und in eine Nettoschuld umwandeln.

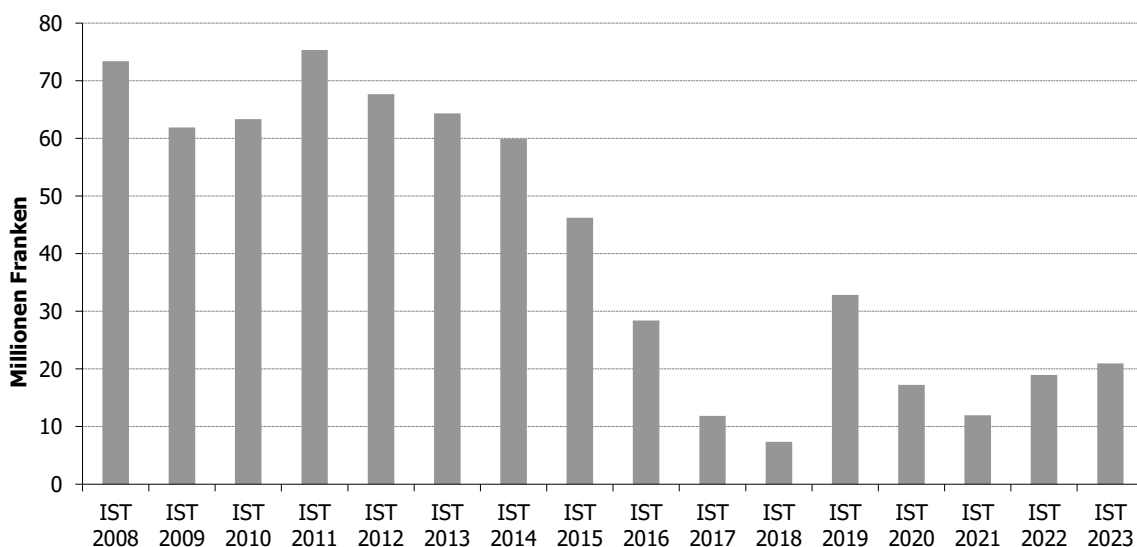


Abb / Tab 18 **Entwicklung Nettovermögen Gesamthaushalt**

¹⁴ Nettovermögen Gesamthaushalt: Finanzvermögen – Fremdkapital

6. HAUSHALTSGLEICHGEWICHT

Das Haushaltsgleichgewicht umfasst

- den mittelfristigen Ausgleich der Erfolgsrechnung des Budgets
- den zulässigen Aufwandüberschuss
- den Bilanzfehlbetrag
- die Informationen dazu (Kennzahlen).

Die Vorgaben zum Haushaltsgleichgewicht sollen eine übermässige Abnahme des Eigenkapitals oder Zunahme der Verschuldung vermeiden.¹⁵

6.1. Mittelfristiger Ausgleich

Mit der Weisung Nr. 104/2018 hat der Stadtrat die Verordnung zum mittelfristigen Ausgleich der Stadt Uster dem Parlament überwiesen. Das Parlament hat die Verordnung genehmigt. Sie sieht folgende Umsetzung des mittelfristigen Ausgleichs vor:

Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung über einen Zeitraum von acht Jahren ausgeglichen ist.

¹ Der mittelfristige Ausgleich erstreckt sich dabei über:

- a) drei abgeschlossene Rechnungsjahre (Rt-3, Rt-2, Rt-1);
- b) das laufende Budgetjahr (Bt)
- c) das kommende Budgetjahr (Bt+1); sowie
- d) drei Planjahre (Pt+2, Pt+3, Pt+4).

² Die Berechnung erfolgt gewichtet und gemäss Formel unten.

³ Der mittelfristige Ausgleich ist erreicht, wenn das Ergebnis der Addition der acht Perioden (je Saldo der Erfolgsrechnung multipliziert mit dem Faktor für Gewichtung) einen Wert von «+/- 8 Prozent des Gesamtaufwandes der Erfolgsrechnung des Jahres Rt-1» ergibt.

Um den mittelfristigen Ausgleich für das Rechnungsjahr zu ermitteln, dient bei Abs. 1 b) an Stelle des laufenden Budgetjahrs das abgeschlossene Rechnungsjahr als Grundlage. Grundsätzlich greifen die Bestimmungen zum mittelfristigen Ausgleich beim Budget und nicht beim Rechnungsabschluss.

¹⁵ Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden, 04/ 2018

Die konkrete Berechnung sieht wie folgt aus:

Periode	1	2	3	4	5	6	7	8
Jahr	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Saldo der Erfolgsrechnung (in Tausend Franken)	-5 576	-1 688	6 440	10 867	45	8 511	2 547	2 290
Faktor für Gewichtung	0,6	0,8	1,0	1,0	1,0	1,0	0,8	0,6

Abb / Tab 19 **Berechnung mittelfristiger Ausgleich**

Wie bereits erwähnt ist der mittelfristige Ausgleich erreicht, wenn sich der Wert im Rahmen von +/- 8 Prozent des Gesamtaufwandes der Erfolgsrechnung 2023 bewegt. Die Bandbreite liegt also zwischen +24,4 Mio. Franken und -24,4 Mio. Franken. Die Summe der gewichteten Ergebnisse der Jahre 2020 bis 2027 beträgt 27,3 Mio. Franken. Das vorliegende Zahlenwerk übertrifft somit den mittelfristigen Ausgleich im positiven Sinne. Die Auswirkungen auf den Gemeindesteuerfuss sind zu prüfen.

6.2. Finanzpolitische Ziele

Die beiden per 1. Januar 2019 festgesetzten finanzpolitischen Ziele sind mit dem vorliegenden Rechnungsabschluss eingehalten:

¹ Die Stadt Uster weist zur Erhaltung der finanziellen Handlungsfähigkeit ein Nettovermögen respektive eine Nettoschuld von +/-1000 Franken pro Einwohner/in aus. Der solide Finanzhaushalt soll damit erhalten bleiben.

² Die Stadt Uster weist einen stabilen und attraktiven Steuerfuss im mittleren Drittel¹⁶ der Zürcher Gemeinden aus.

Die Stadt Uster verfügt per Ende 2023 über ein Nettovermögen von 20,9 Mio. Franken. Pro Einwohnerin/Einwohner beträgt das Nettovermögen somit 577 Franken. Dieser Wert liegt innerhalb der vom Stadtrat definierten Bandbreite. Somit wird das finanzpolitische Ziel Nr. 1 erfüllt. Aufgrund des geplanten Investitionsvolumens und der damit verbundenen Zunahme der langfristigen Schulden wird das Nettovermögen mittel- bis langfristig abgebaut werden.

Der Steuerfuss der Stadt Uster liegt bei 112 Prozent, was am oberen Rand des mittleren Drittels der Zürcher Gemeinden (103 bis 113 Prozent) liegt. Das finanzpolitische Ziel Nr. 2 ist somit eingehalten.

¹⁶ Mathematisch korrekt ausgedrückt ist damit das mittlere Terzil aller Gemeindesteuerfüsse gemeint.

6.3. Kennzahlen

Wenn Eigenkapital zur Verfügung steht, kann ein Haushalt als gesund und das Wirtschaften als nachhaltig bezeichnet werden.. Die Schuldzinsen dürfen den Haushalt nicht über Gebühr belasten, und der Unterhalt des Verwaltungsvermögens muss durch regelmässige Investitionen gewährleistet sein.

Wenn man die Veränderung des Eigenkapitals sowie die Kennzahlen zur Zinsbelastung und zu den Investitionen betrachtet, kann man die Lage und die Entwicklung des Haushalts beurteilen. Die Kennzahlen werden über eine Zeitspanne von zehn Jahren aufgezeigt.¹⁷

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selbst finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und zu einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
44%	55 %	55 %	55 %	57 %	56 %	–	–	–	–

Richtwert: > 25 Prozent, genügend; < 25 Prozent, ungenügend

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 Prozent.

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1,9 %	2,5 %	2,6 %	2,4 %	1,5 %	1,7 %	–	–	–	–

Richtwert: < 5 Prozent, genügend; > 5 Prozent, ungenügend

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
13%	10 %	13 %	11 %	9 %	10 %	–	–	–	–

Richtwert: > 10 Prozent, genügend; < 10 Prozent ungenügend

¹⁷ Die Zeitlinie von 10 Jahren wird erst 9 Jahre nach Einführung der neuen Rechnungslegung (HRM2) im Jahr 2027 erreicht.

6.4. Interner Zinssatz

Der Stadtrat hat die interne Verzinsung für 2023 auf 0,75 Prozent festgelegt. Der interne Zinssatz basiert auf dem durchschnittlichen gewichteten Fremdkapitalzinssatz der Stadt Uster. Dieser beläuft sich per 31. Dezember 2023 auf 0,61 Prozent.

6.5. Nachtragskredit

Der Stadtrat hat geregelt, wann ein Nachtragskredit beantragt werden muss:

- Abweichung mindestens 300 000 Franken und
- Abweichung mindestens 2 Prozent des budgetierten Globalkredites (Laufendes Jahr)

Im Jahr 2023 hat der Stadtrat dem Parlament einen Nachtragskredit über gesamthaft 1,4 Mio. Franken für das Geschäftsfeld «Soziale Dienste» zur Genehmigung vorgelegt. Der Gemeinderat hat den Nachtragskredit an seiner Sitzung vom 25. September 2023 gutgeheissen.

7. WÜRDIGUNG DES JAHRESERGEBNISSES

7.1. Fazit

Das vorliegende positive Ergebnis ist erfreulich. Es zeigt die städtischen Finanzen in einer stabilen Situation mit einem Eigenkapital auf historischem Höchststand. Der wesentlichste positive Effekt ist aber die einmalige Abgrenzung der Rückerstattung der Versorgertaxen von 9,8 Mio. Franken. Ohne diesen einmaligen Sondereffekt würde ein deutlich reduzierter Ertragsüberschuss vorliegen. Im Ergebnis sind weitere Sonderfaktoren eingeflossen. Neben der Aufwertung der Beteiligung am Spital Uster von 1,2 Mio. Franken ist auch die periodische Neubewertung der Liegenschaften im Finanzvermögen von netto 2,5 Mio. Franken in der Rechnung enthalten.

Sehr erfreulich sind die deutlichen Mehreinnahmen bei den ordentlichen Steuern und den Steuern Vorjahre. Mehraufwendungen sind hauptsächlich bei der Pflegefinanzierung aufgrund von zusätzlichen Abgrenzungen wie auch bei der Asyl- und Flüchtlingskoordination angefallen. Die Erhöhung der Aufnahmequote für Asylsuchende durch den Kanton von 1,3 Prozent auf 1,6 Prozent wird den Druck im 2024 zusätzlich verstärken. Es ist somit auch im 2024 von Mehrausgaben in diesem Bereich auszugehen.

Die Herausforderungen bleiben trotz des sehr erfreulichen Rechnungsabschlusses für die Stadt Uster sehr hoch. Verschiedene Faktoren werden die Stadt im laufenden Jahr und darüber hinaus beschäftigen. Beispielsweise die unsicheren Konjunkturaussichten, der Fachkräftemangel, die Kriege im Nahen Osten und der Ukraine sowie die hohe Anzahl von Flüchtenden. Eine verlässliche Prognose zu den Steuereinnahmen gestaltet sich deshalb schwierig. Der budgetierte Wert der Globalkredite konnte gesamthaft nicht eingehalten werden, insbesondere weil die Abgrenzung der Rückerstattung der Versorgertaxen entgegen dem Budget nicht dem Globalkredit «Soziale Dienste» sondern der Finanzierung gutgeschrieben wurde.

Die Finanzzahlen zeigen insgesamt einen Finanzhaushalt in guter Verfassung: Das Eigenkapital beträgt Ende 2023 historisch hohe 345,8 Mio. Franken. 2023 hat die Stadt Uster ihre langfristigen Schulden bei 115 Mio. Franken belassen können. Aufgrund der veränderten Zahlungsströme wurde aber der Anteil der kurzfristigen Schulden um 20 Mio. Franken auf 30 Mio. Franken erhöht. Das Nettovermögen der Stadt (Gesamthaushalt) beträgt Ende 2023 20,9 Mio. Franken (Vorjahr 19,0 Mio. Franken). Die Realisierungsquote bei den Investitionen Verwaltungsvermögen beträgt hohe 102,9 Prozent. Drei der vier definierten Grossprojekte sind in der Zwischenzeit abgeschlossen. Das Kultur- und Begegnungszentrum auf dem Zeughausareal befindet sich in Planung. Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt hohe 107 Prozent (Vorjahr 131 Prozent). Alle Kennzahlen zeigen das Bild von soliden städtischen Finanzen: Der mittelfristige Ausgleich ist im positiven Sinne überschritten und die beiden Finanzziele sind erreicht worden.

Die Unsicherheiten und Risiken für die Wirtschaft bleiben bestehen. Trotzdem hat sich die schweizerische Wirtschaft sehr robust gezeigt. Es ist aber wie immer zu dieser Zeit unklar, wie sich die Steuereinnahmen effektiv weiter entwickeln werden. Die Einnahmen bei den Grundstückgewinnsteuern liegen zwar über dem Budget-Wert. Sie sind aber erstmalig seit 2019 gegenüber dem Vorjahr gesunken. Wie üblich werden die Einnahmen schwieriger zu budgetieren sein als die Ausgaben.

Mit dem vorliegenden positiven Abschluss ist eine gute Grundlage gelegt, um auch die zukünftigen Herausforderungen mit Zuversicht und Entschlossenheit meistern zu können. Der Stadtrat wird sich auch weiterhin für einen soliden Finanzhaushalt einsetzen, damit die anstehenden Aufgaben und Investitionsprojekte im Dienste einer lebenswerten, attraktiven, inklusiven und nachhaltigen Stadt in Angriff genommen werden können.

Jahresrechnung 2023 Teil B

Datum:	8. März 2024
Finanzvorstand:	Cla Famos
Abteilungsleiter Finanzen	Patrick Wolfensberger
Finanz- und Rechnungswesen	Konrad Meyer

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Antrag und Vollständigkeitserklärung	
1	Antrag Stadtrat vom 26.03.2024 B-4
2	Vollständigkeitserklärung B-5
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5	Finanzierung B-6 - B-7
6	Erfolgsrechnung B-8
7	Investitionsrechnungen B-9 - B-21
8	Bilanz B-22 - B-23
9	Geldflussrechnung B-24 - B-25
10	Anhang
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
	Angewandtes Regelwerk B-26
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze B-27 - B-28
	Organisationseinheiten B-29
Finanzinformationen	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens B-30
	Eventualforderungen keine
	Anlagenspiegel Finanzvermögen s. Bemerkung
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen s. Bemerkung
	Beteiligungsspiegel B-31 - B-34
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals B-35
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen B-36 - B-38

	Seite
Rückstellungsspiegel	B-39 - B-40
Eigenkapitalnachweis	B-41
Sonderrechnungen	B-42 - B-47
Haushaltsgleichgewicht (Im Bericht zur Jahresrechnung integriert; Kapitel 7)	
Finanzkennzahlen (Im Bericht zur Jahresrechnung integriert; Kapitel 7)	
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	B-48 - B-49
Weitere Offenlegungen	

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Die Details zur Jahresrechnung sind im Bericht zur Rechnung 2022 wie auch im NPM-Bericht zur Rechnung 2022 ersichtlich. Detaillierte Auswertungen zur Bilanz, der Erfolgsrechnung (funktional) und der Investitionsrechnungen können bei der Abteilung Finanzen als pdf. angefordert werden. Gleiches gilt für den Anlagespiegel.

Kontakt

Stadt Uster
Abteilung Finanzen
Freiestrasse 2
8610 Uster

Antrag des Stadtrates

1 Der Stadtrat hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023** der Politischen Gemeinde Uster genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2023 der Politischen Gemeinde Uster weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	304'909'263.25
	Gesamtertrag	Fr.	315'776'242.32
	Ertragsüberschuss	Fr.	10'866'979.07
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	30'605'723.90
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'730'288.38
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	27'875'435.52
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	554'254.85
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	554'254.85
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	587'438'281.92

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen .
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 294'140'975.07.

3 Der Stadtrat beantragt dem Gemeinderat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023 der Politischen Gemeinde Uster zu genehmigen.

8610 Uster, 26.03.2024
Stadtrat Uster

Stadtpräsidentin Stadtschreiber

Barbara Thalmann Stammbach Pascal Sidler

Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Abteilungsleiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8610 Uster, 08.03.2024

Finanzvorsteher

Abteilungsleiter Finanzen

Cla Famos

Patrick Wolfensberger

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	10'866'979.07	5'624'900.00	10'866'979.07	5'624'900.00	-	-
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	1'992'480.83	1'378'500.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	943'284.37	852'600.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	19'178'528.88	19'707'400.00	17'757'861.66	18'274'400.00	1'420'667.22	1'433'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	1'249'000.00	0.00	1'249'000.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'016'080.43	1'409'400.00	23'599.60	30'900.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'066'201.81	998'100.00	122'917.44	145'500.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	29'746'386.57	25'743'600.00	27'276'522.89	23'784'700.00	2'469'863.68	1'958'900.00
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	27'875'435.52	27'095'000.00	23'127'276.32	23'075'000.00	4'748'159.20	4'020'000.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	1'870'951.05	-1'351'400.00	4'149'246.57	709'700.00	-2'278'295.52	-2'061'100.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	106.71%	95.01%	117.94%	103.08%	52.02%	48.73%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte

> 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Stadtentwässerung		Abfallbewirtschaftung		Rechnung	HPSU Budget
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget		
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	1'992'480.83	1'012'800.00	0.00	0.00	0.00	365'700.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	858'224.98	852'600.00	85'059.39	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'356'709.43	1'370'500.00	63'957.79	62'500.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	3'349'190.26	2'383'300.00	-794'267.19	-790'100.00	-85'059.39	365'700.00
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	4'639'329.13	3'700'000.00	108'830.07	320'000.00	0.00	0.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-1'290'138.87	-1'316'700.00	-903'097.26	-1'110'100.00	-85'059.39	365'700.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	72%	64%	-730%	-247%	0%	0%

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
30	Personalaufwand	108'893'683.42	108'497'300.00	101'699'377.47
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	47'479'969.39	44'054'700.00	43'190'705.42
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	18'397'615.46	19'170'600.00	18'222'630.12
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'016'080.43	1'409'400.00	2'080'256.82
36	Transferaufwand	111'522'150.80	103'573'900.00	105'614'836.76
37	Durchlaufende Beiträge	81'400.00	0.00	192'110.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>288'390'899.50</i>	<i>276'705'900.00</i>	<i>270'999'916.59</i>
40	Fiskalertrag	130'240'627.72	115'110'000.00	129'687'354.77
41	Regalien und Konzessionen	1'557'642.44	930'500.00	1'460'564.04
42	Entgelte	71'594'905.91	69'644'600.00	66'392'433.02
43	Verschiedene Erträge	647'109.05	1'970'600.00	532'876.41
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'066'201.81	998'100.00	644'641.67
46	Transferertrag	82'180'557.87	86'652'500.00	72'364'897.66
47	Durchlaufende Beiträge	81'400.00	0.00	192'110.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>287'368'444.80</i>	<i>275'306'300.00</i>	<i>271'274'877.57</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'022'454.70	-1'399'600.00	274'960.98
34	Finanzaufwand	4'319'159.42	1'745'500.00	3'506'878.46
44	Finanzertrag	16'208'593.19	8'770'000.00	9'672'276.27
	Ergebnis aus Finanzierung	11'889'433.77	7'024'500.00	6'165'397.81
Operatives Ergebnis		10'866'979.07	5'624'900.00	6'440'358.79
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis		0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		10'866'979.07	5'624'900.00	6'440'358.79
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	12'199'204.33	9'370'689.22	10'457'833.87
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	12'199'204.33	9'370'689.22	10'457'833.87
Total Aufwand		304'909'263.25	287'822'089.22	284'964'628.92
Total Ertrag		315'776'242.32	293'446'989.22	291'404'987.71

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
50	Sachanlagen	29'597'903.70	26'535'000.00	24'320'793.70
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	565'755.20	760'000.00	670'351.99
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	26'265.00	0.00	100.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	415'800.00	550'000.00	415'800.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		30'605'723.90	27'845'000.00	25'407'045.69
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	268'267.77
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	2'730'288.38	750'000.00	2'441'856.08
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	30'000.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		2'730'288.38	750'000.00	2'740'123.85
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		30'605'723.90	27'845'000.00	25'407'045.69
Total Investitionseinnahmen		2'730'288.38	750'000.00	2'740'123.85
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-27'875'435.52	-27'095'000.00	-22'666'921.84

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
70	Investitionen in Sachanlagen	554'254.85	2'500'000.00	1'062'409.86
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	268'267.77
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	224'401.23
Total Ausgaben		554'254.85	2'500'000.00	1'555'078.86
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	0.00	1'311'669.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	64'722.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	477'400.00
Total Einnahmen		0.00	0.00	1'853'791.00
Investitionen Finanzvermögen				
Total Ausgaben		554'254.85	2'500'000.00	1'555'078.86
Total Einnahmen		0.00	0.00	1'853'791.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		-554'254.85	-2'500'000.00	298'712.14
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
11 Gesellschaft	1'817'564.67	-	800'000.00		880'099.65	
11160001 Entwicklung Zeughausareal Phase 5						
11160002 Zeughaus Zwischennutzung K1, Berchtoldstrasse 10	25'531.66				-53'635.15	
11160003 Kultur- und Begegnungszentrum im Zeughaus	1'507'923.82		700'000.00		310'937.41	
11160004 Trafostation Kultur- und Tagungszentrum	127'164.45				316.00	
11160005 Zeughausareal Liegenschaftsentwässerung Sanierung					211'347.65	
11160006 Zeughausareal offener Unterstand	4'844.65				114'918.75	
11160007 Zeughaus K1 West, Sanierung Mietobjekt	119'891.94				1'963.65	
11160008 Altherr-Turm, Zeughausareal					68'282.20	
11360003 Bibliothek, Erneuerung Beleuchtung 2020/21						
11460001 Untere Farb, Einbau Stadtarchiv und Gesamtanierung	32'208.15		100'000.00		225'969.14	
20 Finanzen	115'695.85	-	100'000.00	-	353'552.05	30'000.00
20160006 Wohnbaugenossenschaft GEWO Züri Ost					100.00	
20360001 Erneuerungsinvestitionen Informatik			100'000.00			
20360005 Datacenter Stadthaus Uster West, Basisausbau					23'683.25	
20360008 Datacenter Stadthaus Uster West, Ausbau RZ					329'768.80	
20360009 Outsourcing Kernapplikationen (NEST, ABACUS, CMI Axioma)	89'430.85					
20960001 Darlehen Judo Club Uster, Rückzahlung						5'000.00
20960002 Tennisclub Bau-Weiss, Teilrückzahlung Darlehen						25'000.00
20960003 Spital Uster, Nachliberierung Aktienkapital	26'265.00					
21 Liegenschaften	3'627'903.32	-	5'675'000.00	-	11'014'472.79	1'856'799.20
<i>Verwaltungsvermögen</i>	<i>3'073'648.47</i>	-	<i>3'175'000.00</i>	-	<i>9'459'393.93</i>	<i>3'008.20</i>
21160005 Kauf Wald, Hard, Kat. Nr. F 1628	14'000.00					
21160006 Kauf Wald, Gibel, Kat. Nr. A5052	4'500.00					
21460001 Dammstr. /Gesamtanierung Werkliegenschaft	88'580.43		260'000.00		1'233'130.58	
21460002 Freiestrasse 2, Umbau						
21460003 Kiosk Schiffflände, Ersatzbau	248'315.85				15'013.88	
21460004 Stadthaus, Ersatz Wäremeerzeugungsanlage					-10'920.75	
21460005 Stadthaus, Einbau Nutzung ehem. Gotthardweg 1						
21460006 Stadthaus, Sanierungen	233'290.51		100'000.00		9'362.05	
21460010 Deponien Grabenriet, Beprobungen	117'355.15		50'000.00		60'974.95	
21460012 Dammstrasse, statische Sanierung Hofgeschoss					456'343.55	
21460013 Püntenanlage Winikerwiesen, Kanalisationsanschluss					34.50	
21460016 Notstromkonzept Stadt Uster	499'708.50				89'288.25	
21460017 Zürichstr. 7, Personenaufzug KESB						
21460020 Stadthausplatz Sanierung	79.00					
21460027 Stadthaus West, Einbau Verwaltungsräume 3. OG					1'195'534.20	
21460028 Stadthaus, Sanierung Ostflügel					237.00	
21460029 Stadthaus, Sanierung Südflügel	-38'377.05				121'754.45	
21460030 Stadthaus, Sanierung Westflügel	237.00		50'000.00		120.00	

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
21460035 Landihalle, Anbau Material-/Geräteraum, Tribüne	8'874.80				17'071.10	
21460036 Freiestrasse 2, Instandsetzungen					83'176.82	
21460037 Asylstrasse 10, Musikcontainer, Instandsetzungen	35'971.10		50'000.00		159'160.40	
21460038 Zürichstrasse 30, Jugendhaus FRJZ, San. Küche+Lift	4'690.90				180'956.63	
21460039 Püntenanlage Winikerwiesen, Kanalisationsanschluss Einnahmen						3'008.20
21460040 Wagerenstrasse 45, Gebäude					2'416'000.00	
21460041 Wagerenstrasse 45, Landanteil					3'234'000.00	
21460042 Apotheckerstrasse 13, MZS Kreuz, Lüftungssanierung	227'838.45				22'995.00	
21460043 Uferweg 5, Sanierungen	156'179.20		200'000.00		22'039.30	
21460044 Wagerenstr. 45, Fassadensanierung	41'115.13		1'000'000.00		9'660.45	
21460045 Kantonement Pünt, Notunterkunft Flüchtlinge	79.00				116'212.05	
21460046 Stadthaus, zentrale Wärmeerzeugungsanlage	96'059.56		550'000.00		20'853.32	
21460047 Zürichstrasse 7, Instandsetzungen (Dach)	79'463.48		75'000.00			
21460048 Bank-/Winterthurerstrasse, Modulbau Flüchtlinge	512'788.15					
21460050 Zürichstrasse 30, Jugendhaus FRJZ, Wasserschaden UG	44'472.20					
21460051 Asylstrasse 10, Musikcontainer, Instandsetzungen 2023	183.00					
21460052 Freiestrasse 2, Ersatz Hebebühne	36'474.05					
21460053 Zeughausareal, Sammelbauwerk TG und Trafo, Projektierung	191'982.45					
21460054 Verwaltungsgebäude, Inklusion	19'211.55					
21460057 Zeughausgasse 6, Bereitstellung Unterkunft Flüchtende	84'311.60					
21460058 Zürichstrasse 7, PV-Anlage	1'755.00					
21460060 Theaterstrasse 1, PV-Anlage	976.00					
21660001 Wagerenstrasse 45, Einbau Spitex	444.30		50'000.00		5'529.20	
21660002 Wagerenstrasse 45, Gebäudetechnik Spitex					867.00	
21660003 Aathalstr. 21/23, Brandschutzmassn., Sanitäranlagen	363'089.16					
Bahnhofstrasse 17, Stadthaus, Höhsicherung			60'000.00			
Alte Gasse, bei 6, Garagen			130'000.00			
Bankstrasse 42, Abbruch Pavillon			50'000.00			
PV-Anlagen			450'000.00			
Ersatz fossile Energieträger			100'000.00			
<i>Finanzvermögen</i>	<u>554'254.85</u>	-	<u>2'500'000.00</u>	-	<u>1'555'078.86</u>	<u>1'853'791.00</u>
21260004 Innere Büelen/Steinbruch Riedikon, Bodenverbesserung	31'722.00					
21260017 Gerichtsplatz Baufeld E, statische Verstärkung	6'987.25				17'769.85	
21260024 Landtausch Gerichtsplatz-Areal, Baugrundstück					730'750.00	
21360001 Apotheckerstrasse 18, Gesamtsanierung	247'990.14		500'000.00		47'541.44	
21360002 Oberlandstrasse 80, Sanierung Wohngebäude	12'830.31				178'611.03	
21360003 Pachtbetr. Dietenrain, Gesamtsanierung						
21360004 Seestrasse 99, Instandsetzungen					777.35	
21360005 Oberlandstrasse 80, Sanierung Wohngebäude Einnahmen						54'450.00
21360015 Villa am Aabach, Aussensanierung	1'713.60		500'000.00		34.50	
21360020 Zeughaus Winikon I, Sanierung Dach+Fassade	18'707.65		150'000.00		11'507.20	
21360021 Gutsbetrieb Dietenrain, neue Elektroverleitung						

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
21360022 Steigstrasse 35, Heizungssanierung (Ausgaben)					4'865.60	
21360023 Steigstrasse 35, Heizungssanierung (Einnahmen)						10'272.00
21360028 Seestrasse 7, Wohn- und Geschäftshaus, Fassadensanierung	99'083.69		400'000.00		62'654.49	
21360029 Berchtoldstr. 13, Abbruch und Neuerschliessung	241.50				4'934.75	
21360030 Winikerstrasse 21, Parkplätze	4'070.65				2'963.65	
21360032 Schulweg 4, Fassadensanierung, Projektierung	31'128.76					
21360033 SH Pünt Erdsondenfeld, Übertrag aus VV					268'267.77	
21360034 SH Pünt Erdsondenfeld, Dienstbarkeit					224'401.23	
21360035 SH Pünt Erdsondenfeld, Verkauf						492'669.00
21360036 Berchtoldstrasse 13, Abtausch						819'000.00
21360037 Berchtoldstrasse 13, realisierter Verlust						477'400.00
21360038 Mühleholzstrasse 20, Wohnhaus, Instandsetzungen	14'142.10		250'000.00			
21360039 Neuwiesenstrasse 13, Wohnhaus, Instandsetzungen	166.00		100'000.00			
21360040 Asylstrasse 5, Brandschutzsanierung	17'150.70					
21360041 Bankstrasse 42, Abbruch Pavillon	40'088.30					
21360042 Seestrasse 169, Wohnhaus, Instandsetzungen	25'216.60		380'000.00			
21360044 Apothekerstrasse 18, Gesamtsanierung	3'015.60					
Ersatz fossile Energieträger			100'000.00			
Bankstrasse 34, Wohnhaus, Instandsetzungen			120'000.00			
30 Infrastrukturbau und Unterhalt	13'103'416.26	2'389'793.78	10'230'000.00	700'000.00	9'565'976.81	1'400'849.58
<i>Globalkredit Strassenbauten</i>	<i>8'297'257.65</i>	<i>2'222'964.30</i>	<i>5'380'000.00</i>	<i>-</i>	<i>5'772'696.82</i>	<i>882'065.00</i>
30060006 Winikerstrasse, Fuss- und Veloweg (Neubau)	-18'735.30				8'974.75	
30060007 Gschwaderstrasse, Fuss- und Veloweg (Neubau)	14'995.35				3'148.25	
30060008 Oberlandstrasse, Behebung Veloschwachstellen	225.65				414'458.75	
30060010 Bahnweg, Belagssanierung, neue Beleuchtung					7'615.40	
30060011 Bushaltestelle Stadtpark, Sanierung	195.50					
30060014 Rehbühlstrasse, Pfäffiker.-Wermatswilerstr., Sanierung	546.00		30'000.00		1'092.00	
30060015 Projektierungen Strassenbauten 2021					12'546.10	
30060016 Bauliche Massn. für Fussgänger/Radfahrer 2021					92.00	
30060017 Oberlandstrasse, Behebung Veloschwachstellen Beiträge priv. Unternehmungen						
30060020 Hintere Bahnhofstrasse, Fuss-/Veloverbindung	39'550.00				40'212.85	
30060021 MBS schmale Kernfahrbahn	36'003.51				51'632.13	
30060022 Bahnweg Belagssanierung, Einnahmen						127'411.35
30060023 Hochwasserschutz Aabach	134'043.13				28'276.89	
30060024 Hochwasserschutz Aabach, Einnahmen vom Kanton		144'142.55				
30060025 Heusser-Staub-Strasse, Sanierung	88'713.10				10'240.20	
30060026 Bonstettenstrasse, Sanierung	52'659.85				1'925.35	
30060027 Bahnhof Nänikon, Anpassungen Velokeller	69'199.75					
30060028 Bahnhof Nänikon, Velokeller Beitrag Gde. Greifensee		130.00				
30060029 Loren, Auflösung RST Anpassung Gschwaderplatz		392'000.00				
30060030 Loren, Auflösung RST Quartierplatz Loren		220'000.00				
30060032 Winikerstrasse, Gehwegverlängerung	37'211.15					

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
30160001 WC Seedelta	454'591.43				24'720.25	
30160002 Brunnenanlagen Nänikon, Neuanschlüsse	57'303.80		50'000.00		87'212.65	
30260001 Blindenholzstrasse, Sanierung	67'987.40				26'666.75	
30260002 Brücken/Kunstabauten, Sanierung			500'000.00			
30260004 Hohle Gasse, Fuss- und Radweg	46'821.65				143'777.10	
30260006 Talweg, Sanierung					325.00	
30260007 Tumigerstrasse					523'456.95	
30260008 Wermatswil-/Bordackerstrasse, Sanierung	11'176.35		50'000.00		21'948.10	
30260010 Gschwaderstr.(Ackerstr. - Lorenallee), Neugestaltung					118.45	
30260013 Gschwaderstrasse, 3. Etappe	175'263.45		700'000.00		41'721.99	
30260016 Aathal-/Florastrasse, Sanierung	31'584.00				317'782.55	
30260018 Seeweg, Sanierung (Parkplatzeinfahrt See)	21'017.70		50'000.00		108'725.40	
30260019 Uferweg, Buswendeschlaufe	7'744.49		500'000.00			
30260020 Uferweg, Grundwasserschutz/Strassenentw.	140'940.15		50'000.00		16'372.35	
30260021 Velostadt Uster	2'684.50		200'000.00		14'693.29	
30260023 Sulzbacherstrasse	2'300.50				28'291.75	
30260030 Apothekerstr/Seestr/Zürichstr-Zentralstr	600.00				17'774.55	
30260031 Krämerackerstrasse, Sanierung	2'583.40		50'000.00		26'246.50	
30260033 Quellenstrasse (Wilstr.-Krämerackerstr.)	2'442.00				33'364.20	
30260034 Poststrasse	11'657.70				57'773.60	
30260035 Landihallenweg (Quellen-/Theaterstrasse)	1'594'354.29		500'000.00		201'348.63	
30260036 Tägerackerstrasse	815'537.10		100'000.00		83'079.48	
30260038 Vorzone Illuster					2'024.00	
30260040 Ackerstrasse Ost, Sanierung	815'968.90		200'000.00		55'260.69	
30260041 Asylstrasse (Wagerenstr.-Unt. Einf.)					13'427.63	
30260042 Wagerenstrasse (Pfäffiker.-Wermatsw.)	2'133.00		50'000.00		13'220.87	
30260043 Strickstrasse, Sanierung	40'628.20				141'529.90	
30260044 Radweg Freudwil	17'995.05				1'488'462.39	
30260045 Seestrasse (Begleitung Projekt Kanton)	27'271.70				12'793.40	
30260046 Steigstrasse			50'000.00		15'609.30	
30260049 Hohle Gasse, Fuss- und Radweg, Einnahmen		11'287.50				251'212.50
30260052 Stationsstrasse, Sanierung	327'270.60		100'000.00		101'850.10	
30260053 Haberweidstrasse, Sanierung					3'108.10	
30260054 Oberlandstrasse, Sanierung	9'840.35					
30260055 Feldhofstrasse, Sanierung	195'768.89				214'466.73	
30260056 Riedikerstrasse, Sanierung	1'540.50				17'042.15	
30260057 Gerichtsstrasse West			50'000.00		5'996.50	
30260059 Sonnenbergstr. (Zürich-/Wildbergstr.)	16'200.00				1'619.70	
30260060 Tulpenstrasse Sanierung					7'196.70	
30260067 Püntstrasse, Totalsanierung	1'762.90				7'864.05	
30260068 Hohensaxstrasse, Totalsanierung					58'414.35	
30260069 Florastrasse, Bushaltestelle Stadtdhaus	67'202.30					
30260070 Sonnenbergstrasse Gehweg					2'794.40	

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
30260071 Kreuzstrasse, Sanierung	200'408.35		50'000.00		36'382.70	
30260072 Blindenholzstrasse, Sanierungseinnahmen						24'941.15
30260074 Radweg Freudwil, Staatsbeiträge		1'330'644.00				478'500.00
30260075 Kawamatabrücke, Sanierung/Ersatz	44'983.05				228'821.88	
30260078 Gedeckte Holzbrücke Stadtpark	294'077.76				80'031.62	
30260080 Brauereiweg, Sanierung und Übernahme Flurweg	1'422.00		50'000.00		26'079.60	
30260083 Hohensaxstrasse, Totalsanierung Beiträge Private		40'177.00				
30260086 Seestrasse (Apothekerstr. - Wilstrasse), Totalsanierung	1'590'632.96		100'000.00		71'601.74	
30260087 Freudwilerstrasse, Teilsanierung					193'074.05	
30260088 Fussweg entlang Aabach (Zentralstr. - Seestrasse)					29'304.76	
30260092 Ortsdurchfahrt Sulzbach	7'975.69				13'321.86	
30260093 Brandstrasse, Test schmale Kernfahrbahn					490.04	
30260094 Buswartehaus Apothekerstrasse	437.00				43'346.20	
30260099 Sonnenbergstrasse, Sanierung Bushaltestellen	3'927.90				10'088.70	
30260100 Friedhofallee, Sanierung	8'341.15		200'000.00		47'752.95	
30260101 Rehbühlstrasse, Sanierung	542'225.50		50'000.00		110'555.80	
30260104 Beleuchtung Stapfer-/Steinackerstr./-weg					89'777.90	
30260105 Haldenstrasse, Sanierung Belag und Randabschluss	1'287.00		150'000.00		260.00	
30260106 Genossenschaftswege, Unterhalt 2022					116'000.00	
30260108 Umrüstung Kandelaber auf LED					24'997.15	
30260109 Standfestigkeitskontrolle					44'264.70	
30260110 Gerichtsplatz, öffentlicher Platz (Abtausch)	2'598.80				88'250.00	
30260111 Tägerackerstrasse, Einnahmen private		9'564.45				
30260112 Sulzbacherstrasse, Staatsbeiträge		51'290.00				
30260113 Aathal-/Florastrasse, Staatsbeiträge		19'404.60				
30290025 Instandsetzung Strassenbeleuchtung			200'000.00			
30260116 Ersatz öffentliche Beleuchtung 2023	174'160.50					
30260119 Seestrasse (Begleitung Projekt Kanton), Einnahmen		917.50				
30260120 Strickstrasse, Sanierung, Einnahmen Private		3'406.70				
Öffentliche WC-Anlagen			200'000.00			
Theaterstrasse - Anpassung Umgebung am Stadtpark			200'000.00			
Stadtpark - Erneuerung Beleuchtung			400'000.00			

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Gerichtspratz - Werkleitungen			200'000.00			
Sanierung Bushaltestellen			100'000.00			
Bauliche Massnahmen für Fussgänger/Radfahrer			200'000.00			
Umsetzung Massnahmenplan Klima - K3			50'000.00			
<i>Mobilien, Maschinen</i>	-		<u>450'000.00</u>		-	
30011020 Fahrzeuge und Arbeitsmaschinen			450'000.00			
<i>Globalkredit Stadtentwässerung</i>	<u>4'806'158.61</u>	<u>166'829.48</u>	<u>4'400'000.00</u>	<u>700'000.00</u>	<u>3'793'279.99</u>	<u>518'784.58</u>
30360001 Ufer-Weg (GWSZ Schiffflände), Kanalisation, PW	402'817.80		50'000.00		11'230.40	
30360003 Gschwaderstr. 41-43, Kanalumlegung					23'483.49	
30360005 Seeweg, Neubau DL+ Kanalisation	510'620.40		200'000.00		48'735.81	
30360006 Gschwaderstrasse (Kanalisation)					1'271.68	
30360011 Tumigerstrasse					163'769.92	
30360012 Krämerackerstrasse, Sanierung Kanalisation	51.44				26'189.60	
30360017 Aathal-/Florastr. Trennsystem	54'751.63				601'749.24	
30360019 RB Stoggelwis Sanierungsanteil Uster	326'054.41					
30360023 RB Wilstrasse, Sanierung					1'403.30	
30360024 Anschlussgebühren Kanalisation 2022						518'784.58
30360026 Ackerstrasse Ost, Kanalersatz	179'560.33		100'000.00		5'223.41	
30360027 Quellen- bis Zürichstrasse, Meteorwasserkanal					316'799.39	
30360028 Haldenstrasse Meteorwasserkanal	100'368.19		200'000.00			
30360029 RB Loren, Sanierung	27'988.54		50'000.00		7'343.50	
30360030 Anschlussgebühren Kanalisation 2023		120'404.22		700'000.00		
30360032 Loren, Auflösung RST Verlegung Kanal, Anteil Abwasser		46'425.26				
30360034 Seestrasse, Verschluss Hausanschluss	32'943.74		100'000.00			
30460002 Sanierung mech. Abwasserreinigung	5'225.00				26'923.32	
30460003 Sanierung Schlammbehandlung	2'906'143.75		3'000'000.00		2'559'156.93	
30460004 Sanierung Biologie, Filtration, EMV	259'633.38					
Florastrasse, RW-Kanal Wihalde-HE Florastr.			100'000.00			
Stationsstrasse, Kanalersatz			400'000.00			
Trennsystem Gerichtspratz, Stadtpark			200'000.00			
31 Stadtraum und Natur	3'232'239.86	100'000.00	3'850'000.00	-	1'255'205.06	-
31060001 Buslinie 818, Beiträge	415'800.00		450'000.00		415'800.00	
31160009 Richt-/Nutzungsplan Gesamtrevision	1'152.65		50'000.00		102'839.55	
31160013 Kleinwasserkraftwerk Zellweigerpark	29'483.49				3'901.90	
31160014 Veloabstellplatz Bhf Nänikon	19'776.30				511.60	
31160015 Bahnhofzentrum					19'024.55	
31260002 Park am Aabach, Neugestaltung	11'410.50				808.50	
31260004 Festlegung Gewässerraum	24'570.05		50'000.00		29'901.20	
31360001 Nänikerbach (Hopperen-Schwerzi)	4'737.20		50'000.00			

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
31103005 Riedikerbach, 2. Etappe	46'015.50		50'000.00		143'606.50	
31360007 Riedikerbach, 3. Etappe	13'510.30				38'413.80	
31360008 Werrikerbach Revitalisierung	10'309.95		300'000.00		68'076.90	
31360010 MBS Forstwerkhof, Neubau					1'416.60	
31360011 Forst Manschaftstransporter					51'892.10	
31360012 BIK: Revision Schutzverordnung	40'220.05		50'000.00		25'346.65	
31360013 BIK: Konzept Pflege städtischer Grünflächen					65'093.25	
31360014 Püntwiese, Aufwertung	190'051.00		250'000.00			
31360015 Nänikerbach Revitalisierung	42'880.65					
31360016 Loren, Auflösung RST Verlegung eingedoltes Gewässer		50'000.00				
31360017 Loren, Auflösung RST Verlegung Kanal, Anteil Wasser		50'000.00				
31460002 MBS Landschaftsintervention Raum Nänikon	12'238.25					
31460003 Auslegeordnung Potenziale Stadthofsaal	19'924.50		50'000.00			
31560001 Attraktives Zentrum	85'944.64				41'983.75	
31560005 Veloverbindung Aabachroute					7'233.50	
31560006 Gschwaderstrasse, Unterführung Langsamverkehr	36'849.85		50'000.00		47'475.25	
31560007 Studien Velostrassen	41'831.30				29'065.80	
31560008 Parkierungsstrategie Zentrum	9'690.20				23'767.91	
31560009 Grossrietstrasse, Betriebs- und Gestaltungskonzept	16'405.60				57'639.65	
31560010 Bahnhofzentrum Unterführung Aufgang Nord	160'000.00		250'000.00			
31560012 Veloverbindung Stadtpark - See	1'756'446.59				65'806.10	
31560013 Erhebung Velosignalisation und Veloparkierung					15'600.00	
31560014 Bahnquerungen, Begleitung Projekte	26'417.40					
31560015 Bahnquerung Winterthurerstrasse	60'189.69		50'000.00			
31560016 Bahnquerung Wermatswilerstrasse, Langsamverkehr	11'468.40		50'000.00			
31560017 Veloverbindung Stadtpark-Gerbstrasse	105'000.00					
31560019 Hasenbühl-Wald, Biketrail	39'915.80					
Fussweg entlang Aabach (konzeptionelle Planung)			50'000.00			
Nutzungsplan Gesamtrevision, Bau- und Zonenordnung			200'000.00			
Parkanlage Schiffflände			50'000.00			
Fussgängerfreundliches Zentrum 2020 - 2024			200'000.00			
Massnahmenplan Klima: K1 Hitzeminderung öffentlicher Freiraum			50'000.00			
BIK: Aufwertung Schutzobjekte			50'000.00			
Veloinitiative 2020 - 2029			1'200'000.00			
Veloinfrastrukturplanung 2020 - 2023			150'000.00			
Masterplan Uster - Volketswil			50'000.00			
Landschaftsintervention Raum Nänikon			150'000.00			
32 Hochbau und Vermessung	44'373.60	-	250'000.00	-	-	-
32160001 Aufhebung Flurwege			50'000.00			
32160006 Erneuerungsprojekte Amtliche Vermessung 2020-2023			50'000.00			
32160008 Toyota Proace City Van L1 50 kWh Comfort	44'373.60					
Erhebung Oberflächenmodell			50'000.00			

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Beiträge an Objekte der Denkmalpflege			100'000.00			
40 Primarschule	3'103'092.36	136'400.00	3'830'000.00	-	1'596'311.77	268'267.77
40060002 IT Ersatzbeschaffungen					212'793.10	
40060014 MBS Talacker, Erweiterung HPSU Standort	91'937.15				32'523.35	
40060015 ICT Beschaffungen Primarschule 2022					44'762.25	
40060016 Netzwerksanierungen Schulhäuser 2023	119'594.60		50'000.00			
40060018 IT Ersatzbeschaffung PS 2023	204'602.65		150'000.00			
40160002 SH Krämeracker, Schulmobiliar Ersatz					59'786.30	
40160003 SH diverse, Schulmobiliar Ersatz, 2023	37'660.70		60'000.00			
40360005 SL Planer Ergänzung Tagesstrukturen	-1'130.86				18'565.39	
21860003 SH Hasenbühl, Integr. Tagesstrukturen (Auszug VZK)					3'126.20	
21860008 SH Pünt, Reorganisation Gruppenräume	51'151.45				134'495.80	
21860012 SH Talacker, Spezialtrakt Umnutzung Neubau	32.50		50'000.00			
21860021 SH Talacker, Sanierung Turnhalle	114'783.55		200'000.00		4'842.00	
21860029 SH Krämeracker, Geräteschopf + Beschattung Hort	109'412.95				43'672.35	
21860030 SH Niederuster, Küche Tagesstrukturen	4'451.55				-4'252.80	
21860031 SH Krämeracker, Decken schliessen, Akustik-Panels	325.00				121'996.45	
21860033 Tagesschule Pavillon Raumoptimierungen	-2'950.90				183'829.90	
21860037 SH Oberuster, Aufstockung Neubau	552'965.35		340'000.00		51'955.20	
21860038 SH Gschwader, Sanierung Turnhalle/Erweiterung Hort	191'757.55		500'000.00		47'233.00	
21860039 SH Pünt, Radonmassnahmen	98'591.60		100'000.00		15'407.28	
21860041 KG Im Lot, Sanierung Aussenraum	176'745.60		150'000.00		21'783.35	
21860042 KG Brunnenwiese, Sanierung	42'306.35				13'383.57	
21860043 SH Sulzbach, Ersatz Heizung	175'652.35				789.00	
21860044 SH Pünt, Raumoptimierung/Brandschutzmassnahmen, Projektierung	3'669.50		50'000.00			
21860045 KG Heusser-Staub, Innensanierung, Ersatz Heizung	29'790.40		500'000.00		14'838.25	
21860046 SH Hasenbühl 2, Innensanierung und Bühnenbeleuchtung	-325.00				325.00	
21860047 KG Gotthardweg, Fernwärmeleitung	8'223.74				2'106.33	
21860048 KG Stöcklerstrasse, Dach					90'064.05	
21860049 SH Gschwader, Sanierung Umgebung KG	34.50				130.00	
21860050 SH Singvogel, Geräteraum	163'511.60				6'230.90	
21860051 SH Singvogel, Fassade und Bühne					5'804.80	
21860052 TH Singvogel, Heizleitungen+Bodenbelag	90'485.50				204'505.90	
21860053 SH Oberuster, Wasserschaden Garderobe	19'259.80				18'661.45	
21860054 SH Talacker, Ersatz Wandtafeln					103'325.10	
21860055 KG Niederuster, Dach+Fassade	75'437.20		100'000.00		84'349.45	
21860056 SH Talacker, Flachdach+Storen Pavillon	1'687.50				59'278.85	
21860057 KG Stöcklerstrasse, Dach, Förderbeitrag Kanton		11'400.00				
21860058 SH Pünt, Erdsondenfeld						268'267.77
21860059 KG Nänikon, Bühlweg 10, Instandsetzungen	49.00		100'000.00			
21860060 KG Stöcklerstrasse, Instandsetzungen, Projektierung	32'586.95		50'000.00			

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
21860061 SH Oberuster, Aathalstrasse 31, Instands. (2+3)	22'686.00		60'000.00			
21860062 Standardisierung und Digitalisierung Plangrundlagen	713.50					
21860063 SH Pünt, Ersatz Vorhänge inkl. Aufhängung	69'142.45		70'000.00			
21860065 SH Singvogel, Klassenprovisorium	50'523.75					
21860066 SH Hasenbühl, Winikerstr. 5A, HPSU, Instands. (3)	8'369.76		250'000.00			
21860067 SH Niederuster, Seestr. 109, KIGA, Instands. (4)	24'063.45					
21860069 SH Wermatswil, Chammerholzstr. 2, Instandsetzung	62'216.76		100'000.00			
21860070 SH Hasenbühl, Hasenbühlstrasse 8, Instandsetzung (2/5), Projektierung	15'273.05		150'000.00			
21860071 SH Krämeracker, Beschattung Pausenplatz	8'925.55					
21860072 SH Krämeracker, Optimierung/Nutzung	58'285.55		100'000.00			
21860073 SH Krämeracker, Wasserschaden	97'074.06					
21860074 TH Singvogel, Heizleitungen+Bodenbelag, Entschädigung Mobilier		120'000.00				
21860075 SH Talacker, Küchensanierung Tagesstrukturen	97'213.95		80'000.00			
21860076 SH Niederuster, KG Pavillon, PV-Anlage	89'637.45					
21860077 SH diverse, Lebensraum Schule, Ersatz 2023	92'255.25		100'000.00			
21860078 SH Talacker, Sanierung Turnhalle	122.00					
21860079 SH Pünt, Reorganisation Gruppenräume, Entschädigung Mobilier		5'000.00				
21860080 KG Stöcklerstrasse, PV-Anlage	2'570.50					
21860082 KG Heusser-Staub, PV-Anlage	7'787.00					
21860084 SH Hasenbühl HPSU, PV-Anlage	61.00					
21860086 SH Gschwader, Wärmeerzeugung	625.50					
21860089 SH Krämeracker, Akustikmassnahmen 2024	561.00					
21860090 SH Hasenbühl, Hasenbühlstr. 10, Sanierungsmassn.	991.50					
21860091 SH Krämeracker, Zustandsanalyse mit Massnahmevorschläge	796.50					
21860094 SH Gschwader, Sanierung Dach Singsaal, Wasserschaden	897.00					
Ersatz fossile Energieträger (Netto Null bis 2040)			100'000.00			
SH Niederuster, Seestrasse 109, Turnhalle			100'000.00			
Tagesschule Uster			60'000.00			
SH Guyer, Kleinjoggstrasse 6, Wermatswil, Raumoptimierung			60'000.00			
SH Krämeracker, notwendige Anpassungen			100'000.00			
SH Nänikon, Singvogel, Klassenprovisorium			50'000.00			
ICT: Transformation neue Betriebslösung			50'000.00			
49 Bildung	240'513.45	-	60'000.00	-	109'100.13	-
49260001 Digitalisierung Schüler-/Personaldossiers	120'923.45		60'000.00		66'020.13	
49260002 Digitalisierung Zuteilung Schüler-/innen	5'385.00					
49460001 Zahnklinik, Liquidationsanteil Auflösung ZV	114'205.00				43'080.00	
50 Sicherheit	1'826'355.93	45'369.60	1'780'000.00	50'000.00	402'408.46	200'000.00
50160012 Niederuster, Einführung Tempo 30	30'029.48				4'506.20	
50160013 Stauberberg, Einführung Tempo 30					7'945.15	
50160014 Bachgasse, Einführung Tempo 30					2'500.71	
50160016 Püntwiese, Parkierung Umgestaltung					49'972.30	

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
50160019 Radargerät 2022					98'109.55	
50160024 Digitalisierung Signalisation					3'340.20	
50160017 Patrouillenfahrzeug Mercedes Benz V-Klasse	93'770.00					
50160018 Seeweg, Parkplatzsanierung	14'253.25					
50160024 Digitalisierung Signalisation	27'356.00		50'000.00			
50160025 FI-Schutzschalter Marktelektrifizierung	107'700.00		50'000.00			
50160027 Parkuhren Ersatzbeschaffungen 2023	49'093.25		50'000.00			
50160028 Einführung Tempo 30, Braschlergasse, Gotthardweg, Imkerstrasse	11'593.35					
50160029 Einführung Tempo 30, Lindenstrasse, Schwerzistrasse	6'299.50					
50160030 Einführung Tempo 30, Werrikon	16'352.50					
50160031 Gutachten Tempo 30, Begegnungszone Werrikon	7'784.80					
50260004 Umbau Schutzraum Gschwader					125'962.65	
50260007 Umbau Schutzraum Gschwader (GUP), Staatsbeitrag						91'963.95
50260009 Umbau Schutzraum Gschwader (GUP), Entnahme Fonds						68'036.05
50260011 Personentransporter mit Sanitätsmaterial (PTF SAN) GVZ Beiträge						40'000.00
50260012 AZ Riedikon, Erneuerung Brandhäuser	1'237'991.20		400'000.00		70'330.50	
50260013 Personentransporter (PTF) mit Atemschutzmaterial	84'982.60		130'000.00		37'910.40	
50260014 Personentransporter (PTF) mit Atemschutzmaterial GVZ Beiträge		45'369.60		50'000.00		

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
50260015 AZ Riedikon, Sanierung Brandhaus 2	88'456.85		500'000.00		1'830.80	
50260016 Personentransporter mit Atemschutzmaterial 2023	47'302.20					
50260018 AZ Riedikon, Sanierung Kanalisation	3'390.95		300'000.00			
Einführung Tempo 30			50'000.00			
Freudwilerstrasse, Zivilschutzanlage			150'000.00			
Neubau Logistik- und Verwaltungsgebäude Ausbildungszentrum Riedikon			100'000.00			
51 Publikumsdienste	395'328.45	-	850'000.00	-	83'695.69	-
51260001 Friedhofallee 2, Dienstgebäude Friedhof, Sanierung/Umnutzung Whg.	76'758.75		800'000.00		70'421.64	
51260002 Friedhof, Fundament Kompostanlage	236'933.00				13'274.05	
51260003 Friedhof, Elektro-Radlader, Ersatz	81'636.70					
Sanierung Friedhof, Trinkwasserleitung			50'000.00			
60 Soziale Dienste	-	-	55'000.00	-	-	-
Anschaffungen Hardware (mobiles Arbeiten)			55'000.00			
61 Soziale Sicherheit	-	-			-	37'061.00
61360001 KESB Investitionsbeiträge Anschlussgemeinden						37'061.00
70 Gesundheit und Alter	108'830.07	-	320'000.00	-	18'611.10	-
70260001 Neue Hauptsammelstelle	3'409.21				14'946.90	
70260003 Unterflursammelstellen 2023-2027	36'498.00		120'000.00			
70260004 Hauptsammelstelle Loren	68'922.86		200'000.00		3'664.20	
Neue Unterflursammelstellen 2022						
71 Heime Uster	599'077.40	-	1'100'000.00	-	530'966.31	-
Heime - jährlich wiederkehrende Investitionen			600'000.00			
Sanierung Dietersrain, Haus See & Spezialisierung			500'000.00			
71060003 Heime IR Hochbau	465'717.30				474'898.91	
71060004 Heime IR Mobilien/Geräte	133'360.10				56'067.40	
72 Sport	2'801'623.04	58'725.00	1'070'000.00	-	924'623.68	754'087.80
73160006 Strandbad, Sanierung Beckensystem					224'063.55	
73160008 Hallenbad, Badwassertechnik Sanierung	1'545'271.14		500'000.00		44'252.20	
73160009 Strandbad, Sanierung Beckensystem, Einnahmen Sportfonds						290'000.00
73160011 Hallenbad, Einbindung Heizkessel	148'579.00				7'749.95	
73160012 Strandbad, Sanierung Sprungturm	154'958.75				77'500.25	
73160013 Strandbad, Sanierung Sprungturm, Einnahmen Sportfonds		10'500.00				
73160014 Strandbad, Sanierung Kleinkinderbereich	131'634.35				4'620.35	
73160018 Sanierung Dorfbad, Bestandesanalyse	5'507.75					
73160019 Strandbad, San. Gebäude / Bootshaus, Bestandesanalyse	43'209.55		100'000.00			
73260002 Kunstrasen (neu)					90'691.65	
73260004 Abbau temp. Dreifachturnhalle	318'308.30					
73260005 Buchholz, Beleuchtung Kunstrasenfeld					69'418.60	

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
73260006 Buchholz, Beleuchtung Kunstrasenfeld Einnahmen		10'500.00				
73260007 Hinterwiesenweg 4, Liegenschaftsentwässerung					43'479.70	
73260008 Stadionweg Ausbau Fuss-/Radweg					108'305.23	
73260009 Sporthalle Buchholz, Beleuchtung					228'281.65	
73260010 Sporthalle Buchholz, Beleuchtung Einnahmen		26'000.00				
73260011 Kunstrasen (neu), Einnahmen						450'000.00
73260012 Sporthalle Buchholz, Sanierung Haustechnik	18'801.70				24'747.35	
73260013 Sporthalle Buchholz, Beleuchtung Einnahmen SportWatt						14'087.80
73260014 Buchholz, Container Materialräume	117'997.55		120'000.00		1'513.20	
73260015 Buchholz, Beleuchtung Kunstrasenfeld Einnahmen effeSport		3'500.00				
73260016 Buchholz, Materialräume, Einnahmen		8'225.00				
73260017 Buchholz, Wurfanlage	269'271.65		150'000.00			
73260019 Buchholz, Pumptrack und Erweiterung Trendsportplatz, Planprojekt	19'165.70					
73260020 Dojo Judo / Forstgebäude, Machbarkeit	16'983.25					
73260021 Sporthalle Buchholz, Sanierung Haustechnik, Projektierung Sanierung Dorfbad / Projekt Park am Aabach	11'934.35					
			200'000.00			
90 Steuerung und Führung	143'964.49	-	375'000.00	-	227'101.05	46'849.50
80060001 Digitalisierungsstrategie	35'094.04		300'000.00			
80060004 Prozessorientierte Verwaltung (PoV)	9'477.60				84'253.70	
80060006 E-Partizipation Ausgaben					46'849.50	
80060007 E-Partizipation Einnahmen Bund						46'849.50
80060008 Erneuerung "uster.ch"					57'194.00	
80060009 Ersatzfahrzeug Weibeldienste					38'803.85	
80060010 Projekt Abt. Soziales (Prozessorientierung / Change Management)	99'392.85		75'000.00			
Total Ausgaben / Einnahmen	31'159'978.75	2'730'288.38	30'345'000.00	750'000.00	26'962'124.55	4'593'914.85
Nettoinvestition		28'429'690.37		29'595'000.00		22'368'209.70
	31'159'978.75	31'159'978.75	30'345'000.00	30'345'000.00	26'962'124.55	26'962'124.55
davon Finanzvermögen Aktivierung / Passivierung	554'254.85		2'500'000.00		1'555'078.86	1'853'791.00
Nettoinvestition		554'254.85		2'500'000.00		-298'712.14
	554'254.85	554'254.85	2'500'000.00	2'500'000.00	1'555'078.86	1'555'078.86
davon Verwaltungsvermögen Aktivierung / Passivierung	30'605'723.90	2'730'288.38	27'845'000.00	750'000.00	25'407'045.69	2'740'123.85
Nettoinvestition		27'875'435.52		27'095'000.00		22'666'921.84
	30'605'723.90	30'605'723.90	27'845'000.00	27'845'000.00	25'407'045.69	25'407'045.69

Bilanz

Aktiven		1. Januar 2023	31. Dezember 2023
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	18'783'730.66	27'457'364.49
101	Forderungen	30'163'150.71	47'378'106.24
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	68'588'282.75	63'770'102.45
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	433'741.64	486'979.68
	Umlaufvermögen	117'968'905.76	139'092'552.86
107	Finanzanlagen	2'916'017.00	2'997'797.00
108	Sachanlagen FV	117'978'981.56	120'485'210.61
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	120'894'998.56	123'483'007.61
	Total Finanzvermögen	238'863'904.32	262'575'560.47
140	Sachanlagen VV	293'878'187.91	303'228'402.21
142	Immaterielle Anlagen	1'212'528.86	1'115'855.62
144	Darlehen	1'810'000.00	1'720'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	17'207'907.00	18'483'172.00
146	Investitionsbeiträge	808'191.04	315'291.62
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	314'916'814.81	324'862'721.45
	Total Verwaltungsvermögen	314'916'814.81	324'862'721.45
	Total Aktiven	553'780'719.13	587'438'281.92
	* Total Anlagevermögen	435'811'813.37	448'345'729.06

Bilanz

Passiven		1. Januar 2023	31. Dezember 2023
200	Laufende Verbindlichkeiten	77'842'095.40	79'542'036.24
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000'000.00	30'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	5'935'438.58	5'935'045.71
205	Kurzfristige Rückstellungen	4'501'430.64	5'695'653.91
	Kurzfristiges Fremdkapital	98'278'964.62	121'172'735.86
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	115'000'000.00	115'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	4'328'694.55	3'240'992.60
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	2'276'640.59	2'211'958.56
	Langfristiges Fremdkapital	121'605'335.14	120'452'951.16
	Total Fremdkapital	219'884'299.76	241'625'687.02
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	38'992'194.40	40'041'390.86
291	Fonds im Eigenkapital	763'249.90	763'249.90
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	39'755'444.30	40'804'640.76
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	294'140'975.07	305'007'954.14
	Zweckfreies Eigenkapital	294'140'975.07	305'007'954.14
	Total Eigenkapital	333'896'419.37	345'812'594.90
	Total Passiven	553'780'719.13	587'438'281.92

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2023	Rechnung 2022
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	10'866'979.07	6'440'358.79
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	19'088'528.88	18'760'292.09
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-17'295'631.61	-4'549'817.41
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	4'818'180.30	-10'964'774.65
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	-53'238.04	-49'843.59
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	-1'159'000.00	3'009'135.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	-81'780.00	461'447.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-1'951'974.20	-9'450.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	252'998.77
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	1'024'679.12	10'927'945.70
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-392.87	1'120'440.99
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	106'521.32	754'935.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	984'514.43	1'435'615.15
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	-480'440.75	-435'906.84
-	Nicht liquiditätswirksame Fondsbuchungen Kto. 2092.06	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Vereinsbeitrag (KST 20001 / Kto. 3636.02)	0.00	0.00
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	15'866'945.65	27'153'376.00
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-30'605'723.90	-25'407'045.69
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	2'730'288.38	2'740'123.85
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-27'875'435.52	-22'666'921.84
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	-268'267.77
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	-68'036.05
+	Aktivierte Eigenleistungen	480'440.75	435'906.84
+/-	Abnahme / Zunahme Darlehen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
	davon nicht liquiditätswirksame Amortisation Kto. 1446.0001	0.00	0.00
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-27'394'994.77	-22'567'318.82
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-81'780.00	461'447.00

+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	81'780.00	-461'447.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-2'506'229.05	289'262.14
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	1'951'974.20	9'450.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	-252'998.77
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	268'267.77
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen (wurde direkt über Bilanz gebucht, statt IR)	0.00	0.00
	Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	-554'254.85	313'981.14
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-27'949'249.62	-22'253'337.68
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	20'000'000.00	-20'000'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	-10'000'000.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	80'676.08	-29'042.09
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	675'261.72	2'001'314.74
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	20'755'937.80	-28'027'727.35
	Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	8'673'633.83	-23'127'689.03
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	18'783'730.66	41'911'419.69
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	27'457'364.49	18'783'730.66
	Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	8'673'633.83	-23'127'689.03

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Anhang

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (SR-Beschluss Nr. 107 vom 10.04.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Anhang

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:

Geschäftsfeld Heime: Branchenregelung Curaviva, Aktivierungsgrenze Fr. 5'000.00, SR-Beschluss Nr. 175 vom 29.05.2018

Geschäftsfeld Spitex: Branchenregelung Verband Spitex Schweiz, Aktivierungsgrenze Fr. 5000.00, SR-Beschluss Nr. 175 vom 29.05.2018

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss SR-Beschluss Nr. 173 vom 12.04.2022; 0.75 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

Anhang

Organisationseinheiten

In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Heime (GB 2)
- Spitex (GB 3)
- Betreibungsamt (GB 4)

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Energie Uster AG (Wasser- und Energieversorgung), Beteiligung zu 100%

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2023	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2023
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten gem. Bilanz / sep. OP-Liste	11'058'847.91 11'058'847.91	6'127'799.16 6'127'799.16	17'186'647.07 17'186'647.07
1012	Steuerforderungen	10'426'754.14	1'377'511.40	11'804'265.54
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	9'758'936.19	1'174'142.30	10'933'078.49
	- Steuern aus früheren Jahren	167'101.00	50'893.72	217'994.72
	- Nachsteuern	72'387.35	141'705.83	214'093.18
	- Nachträglich ordentliche Veranlagungen	50'097.90	120'633.85	170'731.75
	- Grundstückgewinnsteuern	378'231.70	-109864.3	268'367.40
102x	Kurzfristige Finanzanlagen keine			0.00 0.00
1070	Aktien und Anteilsscheine	2'916'017.00	81'780.00	2'997'797.00
	Swiss Life Holding AG	37'190.00	8'362.00	45'552.00
	Anlagefonds-Anteile	2'878'827.00	73'418.00	2'952'245.00
1071	Verzinsliche Anlagen keine			0.00 0.00
1072	Langfristige Forderungen keine			0.00 0.00
1079	Übrige Langfristige Finanzanlagen keine			0.00 0.00

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2023
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											
Spital Uster, Uster	Zweckverband	HRM II / H+	4110	Spitalmedizinische Grundversorgung	-	-	1 von 7	Delegiertenvers ammlung 49.63%	Austritt unter Beachtung einer zweijährigen Frist ist möglich, dabei gibt es jedoch keinen Anspruch auf Entschädigung. Bereits eingegangene Verpflichtungen werden durch den Austritt nicht berührt	9'899'735.00	8'165'865.00
Energie Uster AG, Uster	Aktiengesellschaft	OR	7101 8711 8712	Elektrizitäts-, Gas- und Wasserversorgung	10'000'000.00	100.0%	1 von 6	100.0%	Trotz Ausgliederung des Verwaltungsbereichs in eine privatrechtliche Gesellschaft bleibt die Stadt für die Erfüllung der öffentlich- rechtlichen Aufgaben unbeschränkt haftbar (§ 4a Haftungs-gesetz, LS 170.1).	10'000'000.00	10'000'000.00
Greifensee-Stiftung, Uster	Stiftung	OR	7500	Schutz Naturobjekt Greifensee	-	-	1 von 8	-	keine	13'257.00	13'257.00
Verkehrsbetriebe Zürichsee und Oberland (VZO), Grüningen	Aktiengesellschaft	OR	6220	Öffentlicher Verkehr	800'000.00	7.0%	1 von 14	7.0%	keine	56'000.00	56'000.00
Zürich Holz AG, Wetzikon	Aktiengesellschaft	OR	8200	Vermarktung und Vermittlung von Waldprodukten	2'120'000.00	0.0%	-	0.0%	keine	500.00	500.00

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2023
Schiffahrts-Genossenschaft Greifensee, Maur	Genossenschaft	OR	6310	Schiffahrtsbetrieb auf dem Greifensee	-	-	-	-	keine	94'000.00	94'000.00
Tennishallen-genossenschaft Buchholz, Uster	Genossenschaft	OR	3410	Betrieb Sportcenter Blue Point	332'000.00	15.1%	-	-	keine	50'000.00	50'000.00
Restaurant Pfannenstiel AG, Meilen	Aktiengesellschaft	OR	8500	Gastwirtschaft	750'000.00	0.1%	-	0.1%	keine	500.00	500.00
Wohnbaugenossenschaft Gewo Züri Ost, Uster	Genossenschaft	OR	5600	Sozialer Wohnungsbau	-	-	-	-	Der Vorstand kann jederzeit neue Anteilscheine ausgeben und bei erhöhtem Finanzierungsbedarf die Mitglieder zu deren Übernahme bis zu einem Maximalbetrag von CHF 2'000.-- pro Zimmer einer Wohnung verpflichten.	37'000.00	37'100.00
Wohn- und Siedlungsgenossenschaft Zürich, Zürich	Genossenschaft	OR	5600	Sozialer Wohnungsbau	-	-	-	-	keine	4'000.00	4'000.00
Genossenschaft Theater für den Kanton Zürich, Winterthur	Genossenschaft	OR	3220	Theater	-	-	-	-	keine	6'900.00	6'900.00
Radio- und Fernsehgenossenschaft Zürich Schaffhausen RFZ, Zürich	Genossenschaft	OR	3320	Medienangebot	-	-	-	-	keine	50.00	50.00
Genossenschaft Lok-Remise, Uster	Genossenschaft	OR	3110	Eisenbahnmuseum	-	-	-	-	keine	5'000.00	5'000.00
Genossenschaft Trainingscenter Dojo Judo- Club, Uster	Genossenschaft	OR	3410	Betrieb Judotraininglokal	-	-	-	-	keine	50'000.00	50'000.00
Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											18'483'172.00

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2023
--------------	------------	---------------------------	----------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------------	------------------------	-----------------------	--------------------------------

Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Kehrichtverwertung Zürcher Oberland (KEZO), Hinwil	Zweckverband	HRM II	7301	Kehrichtverwertung	-	-	1 von 9	Delegierten- versammlung 9,85%	Austritt unter Beachtung einer dreijährigen Frist ist möglich, sofern der Gründungsgrund dahingefallen ist. Dabei gibt es jedoch keinen Anspruch auf Rückerstattung von Leistungen, evtl. zusätzliche Kostenfolgen.		
Zweckverband Region Züri Oberland, Bauma	Zweckverband	HRM II	7900	Regionalplanung	-	-	1 von 5	Delegierten- versammlung 4,55%	Austritt, Zustimmung des Regierungsrates vorausgesetzt, unter Beachtung einer einjährigen Frist ist möglich, sofern der Mitgliedschaftszweck dahingefallen ist. Dabei gibt es jedoch keinen Anspruch auf Entschädigung. Bereits eingegangene Verpflichtungen we		
Schulgesundheitspflege Uster-Greifensee, Uster	Zweckverband	HRM II	4330	Schulgesundheits- wesen	-	-			Der Zweckverband wurde per 31.12.2022 aufgelöst und in die Abteilung Bildung integriert.		
Musikschule Uster Greifensee, Uster	Rahmenkontrakt sowie Jahreskontrakt mit Verein	OR	2140	Angebot für Musikunterricht	-	-	-	-	keine		

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2023
Jugend- und Freizeithaus Uster (frjz), Uster	Rahmenkontrakt sowie Jahreskontrakt mit Verein	OR	5440	Betrieb Jugend- und Freizeithaus	-	-	-	-	keine		
Kulturgemeinschaft Uster KGU (Verein)	Leistungskontrakt mit Verein	OR	3290	Kulturveranstaltungen in Uster	-	-	-	-	keine		
Pro Senectute	Kontrakte mit Stiftung	OR	5350	Dienstleistungen im Vormundschafts- und Sozialhilfebereich	-	-	-	-	keine		
Soziale Dienste für Erwachsene im Bezirk Uster	Anschlussvertrag an Zweckverband	HRM II	5790	Projekt Betreutes Wohnen für Aidskranke, HIV- betroffene und sozial randständige Menschen	-	-	-	-	keine		

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2023	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2023
2010	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-	20'000'000.00	20'000'000.00
	Auffangeinrichtung BVG, 10 Mio. zu 1.90%, 23.11.23 - 23.02.24	-	10'000'000.00	10'000'000.00
	Auffangeinrichtung BVG, 10 Mio. zu 1.56%, 21.12.23 - 20.12.24	-	10'000'000.00	10'000'000.00
2014.x	Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten	-	10'000'000.00	10'000'000.00
	Postfinance, 1,35%, 30.04.14 - 30.04.24	-	10'000'000.00	10'000'000.00
	Postfinance, 1,32%, 15.03.13 - 15.03.23	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
2064	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	115'000'000.00	-	115'000'000.00
	Postfinance, 1,35%, 30.04.14 - 30.04.24	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
	Postfinance, 0,30%, 05.02.15 - 05.02.25	15'000'000.00		15'000'000.00
	Postfinance, 0,41%, 15.01.16 - 15.01.26	10'000'000.00		10'000'000.00
	AHV-Ausgleichsfonds, 0,40%, 21.01.16 - 21.01.26	10'000'000.00		10'000'000.00
	Auffangeinrichtung BVG, 10 Mio. zu 1.43%, 22.12.23 - 22.12.27		10'000'000.00	10'000'000.00
	AXA Investment, 0,50%, 12.05.17 - 12.05.29	20'000'000.00		20'000'000.00
	PAX AG, 1,0%, 25.08.17 - 25.08.37	10'000'000.00		10'000'000.00
	Postfinance, 0,75%, 07.05.18 - 28.05.28	20'000'000.00	-20'000'000.00	0.00
	Basler KB, -0.08%, 18.03.20 - 18.03.30	10'000'000.00		10'000'000.00
	AXA, 0,14%, 16.03.20 - 16.03.42	10'000'000.00		10'000'000.00
	Basler KB, 0.75%, 08.05.22 - 08.05.28		20'000'000.00	20'000'000.00
	Fälligkeitsstatistik (langfristige Finanzverbindlichkeiten):			
	1 bis 2 Jahre			15'000'000.00
	2 bis 5 Jahre			70'000'000.00
	über 5 Jahre			30'000'000.00
	Total			115'000'000.00
	Gewichteter Durchschnittszinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			0.61%

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich, Zürich	Eventualverpflichtung bei Unterdeckung	-	-	variabel	BVK; Privatrechtliche Stiftung	Vertraglicher Anschluss an die BVK; Eventualverpflichtung CHF 0 im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK. Deckungsgrad per 31.12.2022: 102,9%	16'283'603.85
Verein SwissJazzOrama, Uster	Bürgschaft in der Höhe von 6 Monatsmieten	02.02.2016	-	34'398.00	Verein SwissJazzOrama, Uster	Bürgschaft in der Höhe von sechs Monatsmieten von CHF 34'398.00. SRB Nr. 64 vom 02.02.2016.	-
ZVV, Zürcher Verkehrsverbund, Zürich	Zusätzliche Zahlung bei Unterdeckung	-	-	variabel	ZVV, Unselbständige Anstalt des Kantons Zürich	Verordnung über die Gemeindebeiträge an den Verkehrsverbund (Kostenverteiler Verordnung). Im Falle einer Unterdeckung sind zusätzliche Zahlungen bis max. 6% der Steuerkraft zu leisten. Die Klage ist aktuell noch hängig. Die Stadt Uster geht davon aus, dass die Eintrittswahrscheinlichkeit unter 50% liegt. Daher wurde die Rückstellung im Jahr 2021 aufgelöst und nur noch als Eventualverbindlichkeit taxiert	3'282'979.00
Diverse Schweizer Krankenkassen	Rückforderungsklage für MiGeL- Kosten (Kosten für Material zur Verwendung durch Pflegefachpersonen), welche von 2015 bis 2017 den Krankenkassen verrechnet wurden	31.12.2017	-	746'000.00	Div. Schweizer Krankenkassen		

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Schützenhaus Mühleholz, Kat. Nr. B7101	Gemäss Verfügung des AWEL vom 22. Dezember 2010 muss die Schiessanlage bis Ende 2015 saniert werden.	22.12.2010	-		Stadt Uster	Die Sanierung ist abgeschlossen. Die provisorische Bauabrechnung weist Totalkosten von Fr. 1'535'762.00 aus. Fr. 479'302.00 VASA-Gelder wurden 2018 vom Bund an die Stadt Uster bezahlt. Die Beiträge von Kanton und Schützenvereinen sind noch offen.	-
ehemaliges Schützenhaus Kleinkaliberschützen Winikon, Kat. Nr. F1639	gilt als überwachungs-bedürftiger und belasteter Standort, Altlastenuntersuchung rechnet im Falle einer Sanierung mit Kosten von ca. Fr. 170'000.00 (müsste jedoch zuerst mit einer weiteren Voruntersuchung genauer definiert werden)	-	-		Stadt Uster	seit 2008 kein Schiessbetrieb mehr. 2020 seitens AWEL keine Sanierungs- Aktivitäten zu erwarten.	-

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Loren, Kat. Nr. F1601/F1602	Abklärungen betreffend Altlasten sind abgeschlossen, es bestehen Altlasten auf den Grundstücken im Total von 1,5 Mio. CHF. Werte der letzten Proben 2019 unter dem Schwellenwert für Überwachungsbedarf von Altlasten.	-	-		Stadt Uster	Sanierungsmassnahmen sind bei möglichem Landverkauf im Verkaufspreis in Abzug zu bringen. Im Buchwert der beiden Grundstücke des Finanzvermögens wurden Sanierungskosten bereits berücksichtigt. 06.04.2021: Gesuch um Sistierung der Überwachung gestellt. Gesuch bewilligt, jedoch ohne Verfügung. Der Standort wurde zurückgestuft. Der Ablagerungsstandort ist seit 2021 nurmehr ein belasteter Standort, der weder überwachungs- noch sanierungsbedürftig ist	-
Deponie Grabenriet, Kat. Nr. B7349 Kat. Nr. B7350 Kat. Nr. K1747 Kat. Nr. K1748	Der belastete Standort Nr. 0198/D.0095 wird als belastet und sanierungsbedürftig beurteilt.	-	-	V1: 17'460'000 Fr. V2: 6'352'000 Fr. V3: 7'732'000 Fr.	B7349: Stadt Uster B7350: H. Meier's Erben, Uster K1747: Markus Pfister, Uster K1748: Kanton Zürich	Mit Bericht vom 19. Oktober 2021 wurden mehrere Sanierungsvarianten vorgelegt. Die Verfasserin des Berichts, Ecosens AG Wallisellen empfiehlt die Sanierungsvariante 2 mit einer Grobkostenschätzung von CHF 6'352'000.00. 2023 wurden weitere Untersuchungen durchgeführt. Dazu wurde mit Beschluss Nr. 242 vom 20. Juni 2023 ein weiterer Kredit in der Höhe von Fr. 166'500.00 genehmigt, von welchem bereits Zahlungen von Fr. 117'355.15 ausgeführt wurden.	-

Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2023	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2023	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	991'729.31	1'049'303.36	0.00	-754'057.03	0.00	1'286'975.64	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	95'000.00	0.00	-95'000.00	0.00	0.00	0.00	D
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	137'271.33	160'147.27	-137'271.33	0.00	0.00	160'147.27	B
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	3'277'430.00	4'248'531.00	0.00	-3'277'430.00	0.00	4'248'531.00	C
Total kurzfristige Rückstellungen		4'501'430.64	5'457'981.63	-232'271.33	-4'031'487.03	0.00	5'695'653.91	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2023
A	Überzeit/Feriensaldi sämtlicher städtischen Angestellten	3'010.08	1'286'975.64
B	Auszahlungen von Überbrückungsrenten der BVK im Jahr 2023	3'064.00	160'147.27
C	Anteil Ressourcenzuschuss 2021 der Schulgemeinden (Auszahlung 2023)	3'632.10	4'248'531.00
D	Abgrenzungen andere Ansprüche des Personals	3'010.00	0.00
Total kurzfristige Rückstellungen			5'695'653.91

Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2023	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2023	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	A
2086	Vorsorgeverpflichtungen	171'994.55	137'992.60	0.00	-171'994.55	0.00	137'992.60	B
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	4'156'700.00	3'194'831.00	0.00	-4'248'531.00	0.00	3'103'000.00	C
Total langfristige Rückstellungen		4'328'694.55	3'332'823.60	0.00	-4'420'525.55	0.00	3'240'992.60	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2023
A	Rückstellungen für MiGel, Eintretenswahrscheinlichkeit unter 50%, daher aufgelöst	3'632.00	0.00
B	Auszahlungen von Überbrückungsrenten der BVK nach dem Jahr 2023	3'064.00	137'992.60
C	Anteil Ressourcenzuschuss 2022 der Schulgemeinden (Auszahlung 2024)	3'632.10	3'103'000.00
Total langfristige Rückstellungen			3'240'992.60

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand 01.01.2023	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand 31.12.2023
		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	38'992'194.40	1'992'480.83	-943'284.37												40'041'390.86
Abwasserbeseitigung	37'614'648.33	1'992'480.83													39'607'129.16
Abfallwirtschaft	745'786.68		-858'224.98												-112'438.30
HPSU	631'759.39		-85'059.39												546'700.00
2910 Fonds im Eigenkapital	763'249.90														763'249.90
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	682'292.00														682'292.00
Forstreservfonds	80'957.90														80'957.90
2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche															0.00
	0.00					0.00	0.00								0.00
2930 Vorfinanzierungen															0.00
	0.00							0.00	0.00						0.00
2940 Finanzpolitische Reserve	0.00									0.00	0.00				0.00
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00											0.00			0.00
2990 Jahresergebnis	0.00												10'866'979.07	0.00	10'866'979.07
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	294'140'975.07														294'140'975.07
Total	333'896'419.37	1'992'480.83	-943'284.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10'866'979.07	0.00	345'812'594.90

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	Unterstützungsfonds der Stadt Uster, 2092.00
Zweck	Unterstützung von Personen und Institutionen, sofern keine öffentlichen Gelder zur Verfügung stehen

Erfolgsrechnung 2023				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	346'931.75		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		2'602.00
	Übrige Erträge	...			0.00
Aufwand		Beiträge an Wandergesellen		240.00	
		Projekt Historisches Hebelstellwerk		10'000.00	
Total Aufwand / Ertrag				10'240.00	2'602.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-7'638.00

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		346'931.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-7'638.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr		339'293.75

Bilanz per 31.12.2023		Aktiven	Passiven
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		339'293.75	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			339'293.75
Total		339'293.75	339'293.75

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	Hilfsfonds Primarschule Uster, 2092.01
Zweck	Beiträge an Schülerinnen und Schüler für beitragspflichtige Aktivitäten (z.B. Klassen- / Freizeitlager / Freizeitkurse) Subsidiäre Beiträge bei Diebstahl und / oder Sachbeschädigungen von persönlichem Material auf dem Schulareal

Erfolgsrechnung 2023

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	142'891.82		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		1'071.70
	Übrige Erträge	...			0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	1'071.70
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					1'071.70

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		142'891.82
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		1'071.70
Vermögen Ende Rechnungsjahr		143'963.52

Bilanz per 31.12.2023

		Aktiven	Passiven
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		143'963.52	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			143'963.52
Total		143'963.52	143'963.52

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	Fonds zur freien Verfügung Sozialbehörde, 2092.02
Zweck	Unterstützung von Personen ausserhalb der Richtlinien der öffentlichen Sozialhilfe, Beiträge an soziale Institutionen

Erfolgsrechnung 2022

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	871'513.19		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		6'536.35
	Übrige Erträge	Verein für Prävention und Drogenfragen Zürich Oberland, Jubiläumsbeitrag			6'265.00
Aufwand		Verein für Alle		10'000.00	
		Inoversum AG, Klientenumfrage		6'383.80	
		Judo Club Uster		3'000.00	
		spaz Sans-Papier, Anlaufstelle Zürich		2'000.00	
		Kindertagesstätte Muulwurf		1'000.00	
		Tagesfamilien Zürich Oberland		950.00	
		Anlaufstelle Angehörige Sucht, ada-zh		500.00	
Total Aufwand / Ertrag				23'833.80	12'801.35
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-11'032.45

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		871'513.19
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-11'032.45
Vermögen Ende Rechnungsjahr		860'480.74

Bilanz per 31.12.2023

		Aktiven	Passiven
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		860'480.74	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			860'480.74
Total		860'480.74	860'480.74

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	Fonds Heime der Stadt Uster, 2092.03
Zweck	Ausserordentliche Aufwendungen für BewohnerInnen, welche nicht im Budget integriert werden können.

Erfolgsrechnung 2023

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	857'610.72		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		6'432.10
	Übrige Erträge				
Aufwand		Entnahmen für Deko und Mobiliar		1'386.15	
		Entnahmen für Anlässe		76'357.49	
Total Aufwand / Ertrag				77'743.64	6'432.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-71'311.54

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		857'610.72
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-71'311.54
Vermögen Ende Rechnungsjahr		786'299.18

Bilanz per 31.12.2023

	Aktiven	Passiven
Kapital		
Guthaben bei Politischer Gemeinde	786'299.18	
...	0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen		786'299.18
Total	786'299.18	786'299.18

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	Fonds Spitex, 2092.04
Zweck	Ausserordentliche Aufwendungen für KundInnen, welche nicht im Budget integriert werden können.

Erfolgsrechnung 2023

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	36'093.11		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		270.70
	Übrige Erträge	Spenden			0.00
Aufwand		Entnahmen für Deko und Mobiliar		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	270.70
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					270.70

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		36'093.11
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		270.70
Vermögen Ende Rechnungsjahr		36'363.81

Bilanz per 31.12.2023

		Aktiven	Passiven
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		36'363.81	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			36'363.81
Total		36'363.81	36'363.81

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	Fonds zur Förderung der städtischen Jugend in Musik und Sport, 2092.07
Zweck	Unterstützung von Institutionen in der Stadt Uster, die die Jugend im Bereich Musik und Sport fördern.

Erfolgsrechnung 2023				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	21'600.00		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		162.00
	Übrige Erträge				0.00
					0.00
Aufwand		Beitrag Pumptrack Zeuthaus Areal		11'100.00	
Total Aufwand / Ertrag				11'100.00	162.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-10'938.00
Abschluss				Vermögensveränderung	
Vermögen Anfang Rechnungsjahr					21'600.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-10'938.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr					10'662.00
Bilanz per 31.12.2023				Aktiven	Passiven
Kapital					
Guthaben bei Politischer Gemeinde				10'662.00	
...				0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen					10'662.00
Total				10'662.00	10'662.00

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	Fonds Zahnklinik für Kinder und Jugendliche, 2092.20
Zweck	Ermöglichung der Schulzahnpflege armer Kinder des Sekundarschul- und Primarschulkreises Uster.

Erfolgsrechnung 2023				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital (aus Integration Zweckverband ZVS)	34'635.81		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		259.75
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand					0.00
Total Aufwand / Ertrag				0.00	259.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					259.75
Abschluss				Vermögensveränderung	
Vermögen Anfang Rechnungsjahr					34'635.81
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					259.75
Vermögen Ende Rechnungsjahr					34'895.56
Bilanz per 31.12.2023				Aktiven	Passiven
Kapital					
Guthaben bei Politischer Gemeinde				34'895.56	
...				0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen					34'895.56
Total				34'895.56	34'895.56

Anhang

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2023							
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Projekt	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2022	Einnahmen kumuliert bis 2022	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2023	Einnahmen kumuliert bis 2023	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ	
11.02.2019	GP	B	554'000	11160	Zeughaus, Zwischennutzung K1, Berchtoldstrasse 10	618'510.99		25'531.66		644'042.65	0	-90'042.65			
09.11.2020	GP	B	2'300'000	002	Kultur- Begegnungszentrum Zeughausareal - Projektierungskredit	381'761.18		1'507'923.82		1'889'685.00	0	410'315.00			
13.11.2023	GP	B	36'600'000	009	Kultur- Begegnungszentrum Zeughausareal - Baukredit			-		0.00		36'600'000.00			
17.04.2023	GP	B	1'166'500	11460	Gesamtsanierung Untere Farb & Einbau Archiv			32'208.15		32'208.15	0	1'134'291.85			
27.11.2016	U	B	25'894'000	21460	Dammstrasse Gesamtsanierung Werkliegenschaft	29'023'867.23		88'580.43		29'112'447.66	0	-3'218'447.66			
03.06.2019	GP	B	370'000	013	Püntenanlage, Winikerwiesen, Kanalisationsanschluss	371'755.27		-		371'755.27	0	-1'755.27			
31.08.2020	GP	B	497'000	003	Kiosk Schiffflände, Ersatzbau, Projektierungskredit	272'467.79		248'315.85		520'783.64	0	-23'783.64			
04.04.2022	GP	B	705'000	016	Notstromkonzept Stadt Uster	89'288.25		499'708.50		588'996.75	0	116'003.25			
04.09.2023	GP	B	1'640'000	046	Stadthaus, Zentrale Wärmeerzeugungsanlage, Baukredit			96'059.56		96'059.56		1'543'940.44			
11.11.2019	GP	B	2'488'000	21860	SH Hasenbühl, Integration Tagesstrukturen	2'616'036.25		-		2'616'036.25	0	-128'036.25			
27.09.2021	GP	B	885'000	037	SH Oberuster, Aufstockung Neubau	68'356.00		552'965.35		621'321.35	0	263'678.65			
25.09.2023	GP	B	175'000	037	SH Oberuster, Aufstockung Neubau Zusatzkredit					0.00	0	175'000.00			
27.09.2021	GP	B	600'000	038	SH Gschwader, Sanierung Turnhalle/Erweiterung Hort	62'970.15		191'757.55		254'727.70	0	345'272.30			
25.01.2010	GP	B	1'700'000	30460	Investitionen WC-Anlagen (Rahmenkredit)	811'896.09		454'591.43		1'266'487.52	0	433'512.48			
28.11.2021	U	B	16'100'000	30460	ARA Jungholz, Sanierung Schlammbehandlung	3'244'190.24		2'906'143.75		6'150'333.99	-	9'949'666.01			
26.09.2022	GP	B	2'500'000	004	ARA Jungholz, Sanierung Biologie, Filtration, EMV			259'633.38		259'633.38	0	2'240'366.62			
07.09.2009	GP	B	470'000	043	Winterthurerstrasse, Unterführung (Vor- und Bauprojekt)	573'507.85				573'507.85	0	-103'507.85			
23.01.2017	GP	B	1'670'000	31160	Stadtraum Uster 2035 (Richt-/Nutzungsplan Gesamtrevision)	1'653'144.28		1'152.65		1'654'296.93	0	15'703.07			
23.01.2017	GP	B	1'488'800	013	Ersatz Kleinwasserkraftwerk Zellweger-Park	1'618'791.74		29'483.49		1'648'275.23	0	83'772.72			
					Ersatz Kleinwasserkraftwerk Zellweger-Park, Beiträge		243'247.95				243'247.95				
09.02.2020	U	B	5'000'000	31560	Sichere und durchgängige Velowege (Rahmenkredit)	111'492.70		1'798'276.89		1'909'769.59	0	3'090'230.41			
12.11.2018	GP	B	1'261'000	40060	Medien- und Informatikkonzept - Beschaffung für Schüler-/innen	543'693.40				543'693.40	0	430'772.15			
				004	Medien- und Informatikkonzept - Beschaffung für Lehrpersonen	286'534.45				286'534.45	0				

Kreditbeschluss								Rechnung 2023							
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Projekt	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2022	Einnahmen kumuliert bis 2022	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2023	Einnahmen kumuliert bis 2023	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ	
17.05.2021	GP	B	120'000	012	Projektentwicklung Tagesschule in bis zu drei Schuleinheiten	0.00		-		0.00	0	120'000.00			
20.01.2020	GP	B	1'617'000	001	Musikschule Uster Erweiterung/Optimierung Raumbedarf SH Dorf	1'471'521.75		-		1'471'521.75	0	145'478.25			
09.02.2015	GP	B	300'000	002	Quartierweise Einführung Tempo 30	365'408.32				365'408.32	-	-65'408.32			
13.11.2017	GP	B	240'700	50160	Quartierweise Einführung Tempo 30 (Freudwil & Schwizerberg)	252'358.41		-		252'358.41	-	-11'658.41			
03.09.2018	GP	B	760'000	50260	Umbau GUP Gschwader	914'387.96				914'387.96	0	5'612.04	44949	GP	
				007	Umbau Schutzraum Gschwader (GUP), Staatsbeitrag		91'963.95				91'963.95			44949	GP
				009	Umbau Schutzraum Gschwader (GUP), Entnahme Fonds		68'036.05				68'036.05			23.01.2023	GP
04.04.2022	GP	B	1'525'000	012	AZ Riedikon, Sanierung Brandhaus 1	70'330.50		1'237'991.20		1'308'321.70	0	216'678.30			
25.09.2023	GP	B	1'943'000	015	AZ Riedikon, Sanierung Brandhaus 2			88'456.85		88'456.85	0	1'854'543.15			
04.09.2023	GP	B	3'680'000	51260	Dienstgebäude Friedhof, Sanierung und Umnutzung Wohnung, Baukredit			76'758.75		76'758.75		3'603'241.25			
27.11.2016	U	B	370'000	70260	Dammstrasse Gesamtsanierung Werkliengenschaft (Hauptsammelstelle)	330'739.11		3'409.21		334'148.32	0	35'851.68			
09.11.2020	GP	B	325'000	73260	Rückbau temporäre Dreifachturnhalle Buchholz und Biodiversität - Baukredit	28'064.40		318'308.30		346'372.70	0	-21'372.70			

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Jahresrechnung 2023

Diverse Auswertungen mit Mehrjahresvergleichen

IST 2019 IST 2020 IST 2021 IST 2022 IST 2023 BU 2023 Abw.

	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	IST 2023	BU 2023	Abw.
Erfolgsrechnung							
Operatives Ergebnis	-7'616	-5'576	1'688	6'440	10'867	5'625	5'242
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis (+ = Ertrags- / - = Aufwandüberschuss)	-7'616	-5'576	1'688	6'440	10'867	5'625	5'242
Personalaufwand	94'111	94'619	96'832	101'699	108'894	108'497	396
Sachaufwand	37'780	39'164	40'339	43'191	47'480	44'055	3'425
Transferaufwand	92'429	92'283	92'893	105'615	111'522	103'574	-773
Fiskalertrag	106'081	113'539	125'651	129'687	130'241	115'110	15'131
Entgelte	63'074	62'223	60'203	66'392	71'595	69'645	1'950
Transferertrag	59'982	59'051	57'109	72'365	82'181	86'653	-4'472
Finanzausgleich (netto)	23'101	19'614	16'880	22'088	20'434	32'446	-12'012

Globalkredite ¹⁾							
Parlamentarische Dienste	614	565	602	610	578	630	-52
Stadtrat	81'124	86'992	88'100	81'870	87'290	86'253	1'037
Sozialbehörde	11'083	10'955	10'742	13'875	16'683	5'822	10'862
Primarschulpflege	42'185	42'666	45'024	47'157	50'765	50'718	47
Ergebnis Globalkredite	135'006	141'179	144'469	143'512	155'317	143'423	11'894
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	16'825	20'379	18'817	18'223	18'398	19'171	-773

¹⁾ Per 2019 werden die Abschreibungen dem jeweiligen Geschäftsfeld belastet.

Investitionsrechnung							
Verwaltungsvermögen							
Ausgaben	25'984	32'700	28'473	25'407	30'606	27'845	2'761
Einnahmen	1'241	1'098	1'348	2'740	2'730	750	1'980
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	24'743	31'603	27'125	22'667	27'875	27'095	780
Finanzvermögen							
Ausgaben	2'412	4'068	1'265	1'555	554	2'500	-1'946
Einnahmen	2'353	1'349	5'283	1'854	-	0	0
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	59	2'719	-4'018	-299	554	2'500	-1'946

Bilanz							
Aktiven							
Finanzvermögen	277'836	253'247	247'149	238'864	262'576		
Verwaltungsvermögen	295'551	306'262	314'019	314'917	324'863		
Total Aktiven	573'388	559'509	561'168	553'781	587'438		
Passiven							
Fremdkapital	245'012	236'011	235'173	219'884	241'626		
Zweckgebundenes Eigenkapital	36'786	37'485	38'295	39'755	40'805		
Zweckfreies Eigenkapital	291'589	286'013	287'701	294'141	305'008		
Total Passiven	573'388	559'509	561'168	553'781	587'438		

Kennzahlen							
Einwohner/in	34'896	35'295	35'508	35'723	36'279		
Steuerfuss	91%	91%	94%	94%	94%		
Selbstfinanzierungsgrad	40%	50%	80%	131%	107%		
Zinsbelastungsanteil	0.2%	0.2%	0.3%	0.2%	0.3%		
Investitionsanteil	10%	13%	11%	9%	10%		
Nettoschuld (Nettovermögen = -)	-32'824	-17'237	-11'976	-18'980	-20'950		
Nettoschuld pro Einwohner/in (Nettovermögen = -)	-941	-488	-337	-531	-577		
kurz- und langfristige Schulden	175'000	165'000	155'000	125'000	145'000		

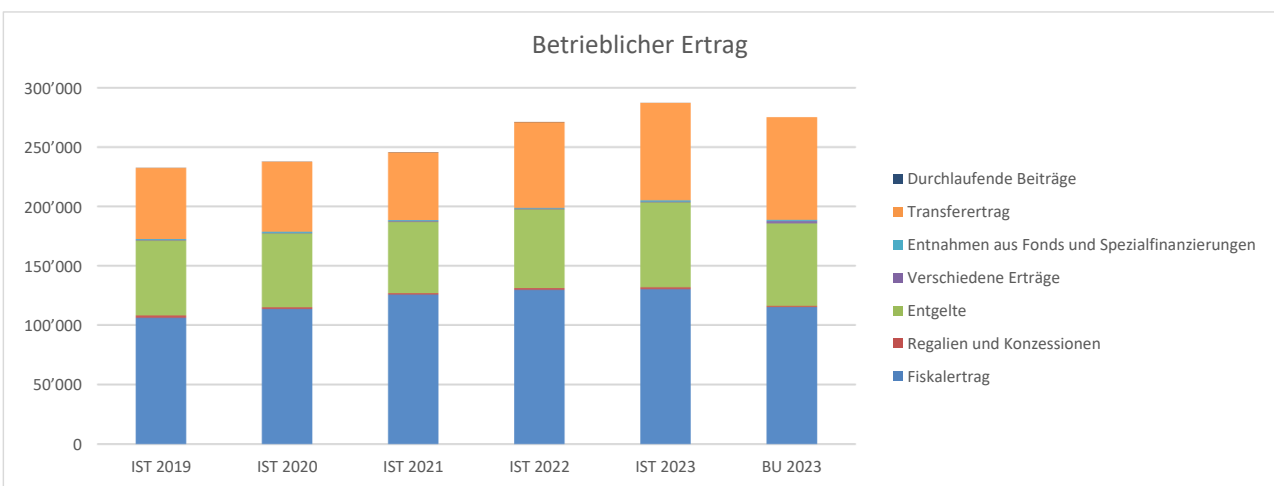
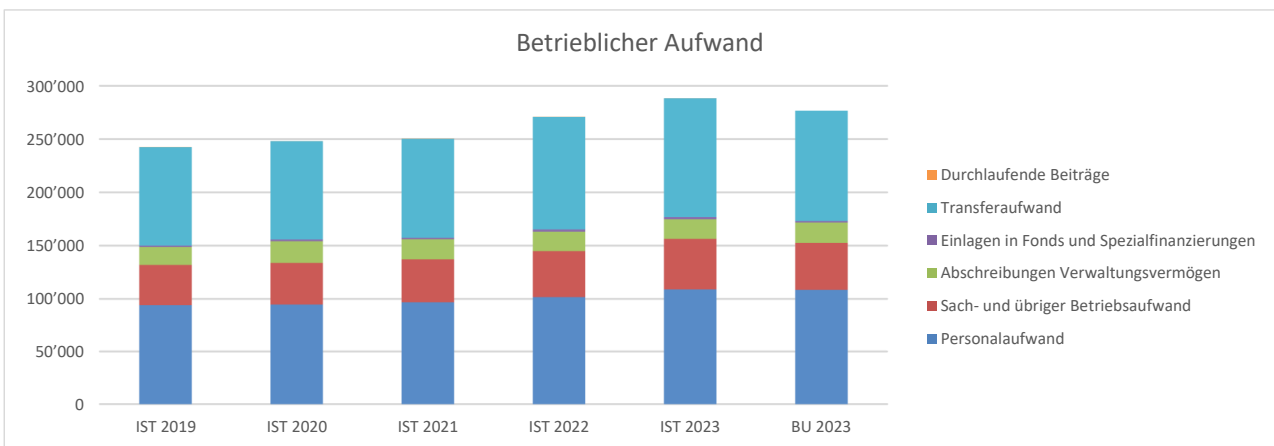
Erläuterungen	Abkürzungen	IST	Rechnung
		BU	Budget
		Abw.	Abweichung
Alle Angaben in 1'000 Franken			

Erfolgsrechnung

Jahresrechnung 2023



Gestuftter Erfolgsausweis	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	IST 2023	BU 2023	Abw.
Personalaufwand	94'111	94'619	96'832	101'699	108'894	108'497	396
Sach- und übriger Betriebsaufwand	37'780	39'164	40'339	43'191	47'480	44'055	3'425
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	16'825	20'379	18'817	18'223	18'398	19'171	-773
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'320	1'631	1'459	2'080	2'016	1'409	607
Transferaufwand	92'429	92'283	92'893	105'615	111'522	103'574	7'948
Durchlaufende Beiträge	150	116	207	192	81	0	81
Total betrieblicher Aufwand	242'616	248'192	250'547	271'000	288'391	276'706	
Fiskalertrag	106'081	113'539	125'651	129'687	130'241	115'110	15'131
Regalien und Konzessionen	2'015	1'394	1'166	1'461	1'558	931	627
Entgelte	63'074	62'223	60'203	66'392	71'595	69'645	1'950
Verschiedene Erträge	603	483	735	533	647	1'971	-1'323
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	739	1'029	710	645	1'066	998	68
Transferertrag	59'982	59'051	57'109	72'365	82'181	86'653	-4'472
Durchlaufende Beiträge	150	116	207	192	81	0	81
Total betrieblicher Ertrag	232'644	237'835	245'780	271'275	287'368	275'306	
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-9'972	-10'357	-4'766	275	-1'022	-1'400	
Finanzaufwand	5'704	2'935	2'414	3'507	4'319	1'746	2'574
Finanzertrag	8'061	7'715	8'868	9'672	16'209	8'770	7'439
Ergebnis aus Finanzierung	2'356	4'781	6'454	6'165	11'889	7'025	
Operatives Ergebnis	-7'616	-5'576	1'688	6'440	10'867	5'625	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-7'616	-5'576	1'688	6'440	10'867	5'625	
Interne Verrechnungen	10'259	11'315	9'743	10'458	12'199	9'371	2'829
Interne Verrechnungen	10'259	11'315	9'743	10'458	12'199	9'371	2'829

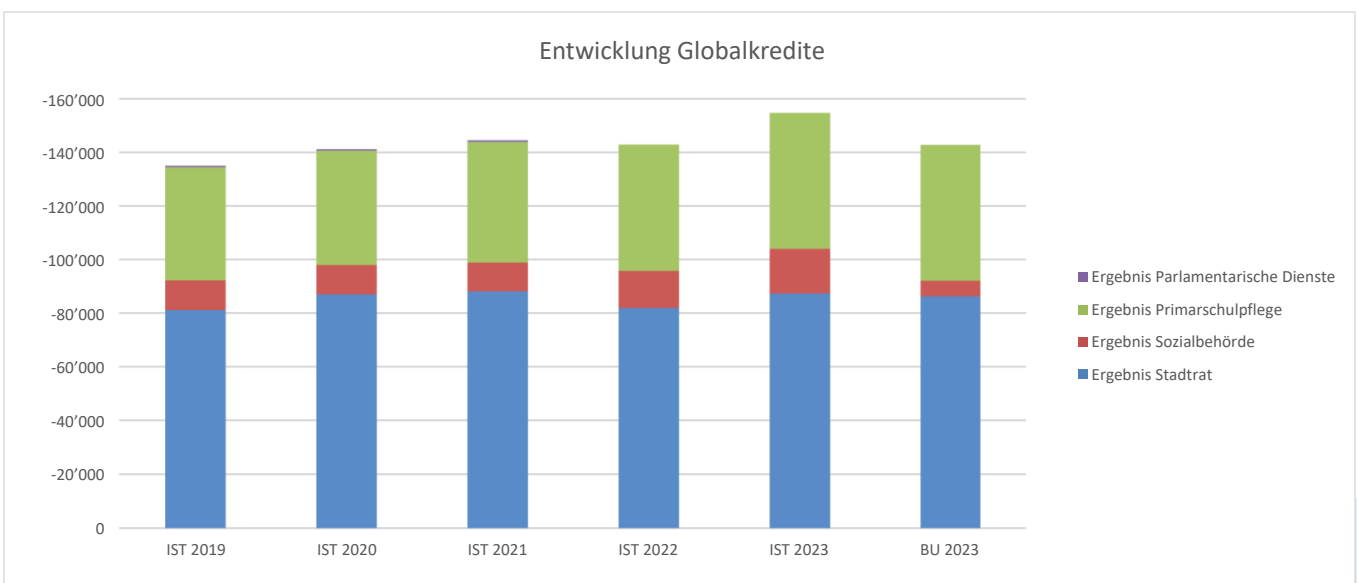


Erfolgsrechnung nach Verantwortungsbereichen

Jahresrechnung 2023



	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	IST 2023	BU 2023	Abw.
Parlamentarische Dienste							
Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Aufwand	614	565	602	610	578	630	-52
Ergebnis Parlamentarische Dienste	-614	-565	-602	-610	-578	-630	52
Stadtrat							
Ertrag	95'577	97'668	94'565	108'603	117'656	109'714	7'942
Aufwand	176'701	184'660	182'665	190'473	204'947	195'967	8'980
Ergebnis Stadtrat	-81'124	-86'992	-88'100	-81'870	-87'290	-86'253	-1'037
Sozialbehörde							
Ertrag	8'236	8'370	9'284	10'822	13'677	14'860	-1'182
Aufwand	19'319	19'325	20'026	24'697	30'361	20'682	9'679
Ergebnis Sozialbehörde	-11'083	-10'955	-10'742	-13'875	-16'683	-5'822	-10'862
Primarschulpflege							
Ertrag	9'022	8'641	9'517	11'875	11'044	12'797	-1'753
Aufwand	51'206	51'308	54'542	59'032	61'809	63'515	-1'706
Ergebnis Primarschulpflege	-42'185	-42'666	-45'024	-47'157	-50'765	-50'718	-47
Ergebnis Globalkredite	-135'006	-141'179	-144'469	-143'512	-155'317	-143'423	-11'894
Finanzierung							
Ordentliche Steuern	93'434	97'559	107'371	105'874	113'246	99'850	13'396
Grundstückgewinnsteuern	12'051	15'276	17'903	23'439	16'708	15'000	1'708
Finanzausgleich (netto)	23'101	19'614	16'880	22'088	20'434	32'446	-12'012
Gewinnanteil ZKB	2'627	3'757	3'375	3'182	3'623	2'685	938
Diverses	-22	-66	-46	-1'201	-1'298	-933	-365
Buchgewinn Neubewertung FV	0	0	0	0	2'452	0	2'452
Mutation Gerichtsplatz	0	0	0	-418	0	0	0
Wertberichtigung Beteiligung Spital Uster	0	0	0	-3'009	1'249	0	1'249
Buchgewinn Verkauf MDZ Aktien	0	0	676	0	0	0	0
Rückerstattung Versorgertaxen	0	0	0	0	9'769	0	9'769
Beitrag Bahninfrastrukturfonds	-984	0	0	0	0	0	0
Buchverlust "untere Farb"	-2'816	0	0	0	0	0	0
Buchgewinne / Verluste Liegenschaften FV	0	-538	-3	0	0	0	0
Buchgewinn Kiesabbau Freudwil	0	0	0	-2	0	0	0
Ergebnis Finanzierung	127'390	135'602	146'156	149'953	166'184	149'048	17'136
Ergebnis (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)	-7'616	-5'576	1'688	6'440	10'867	5'625	5'242

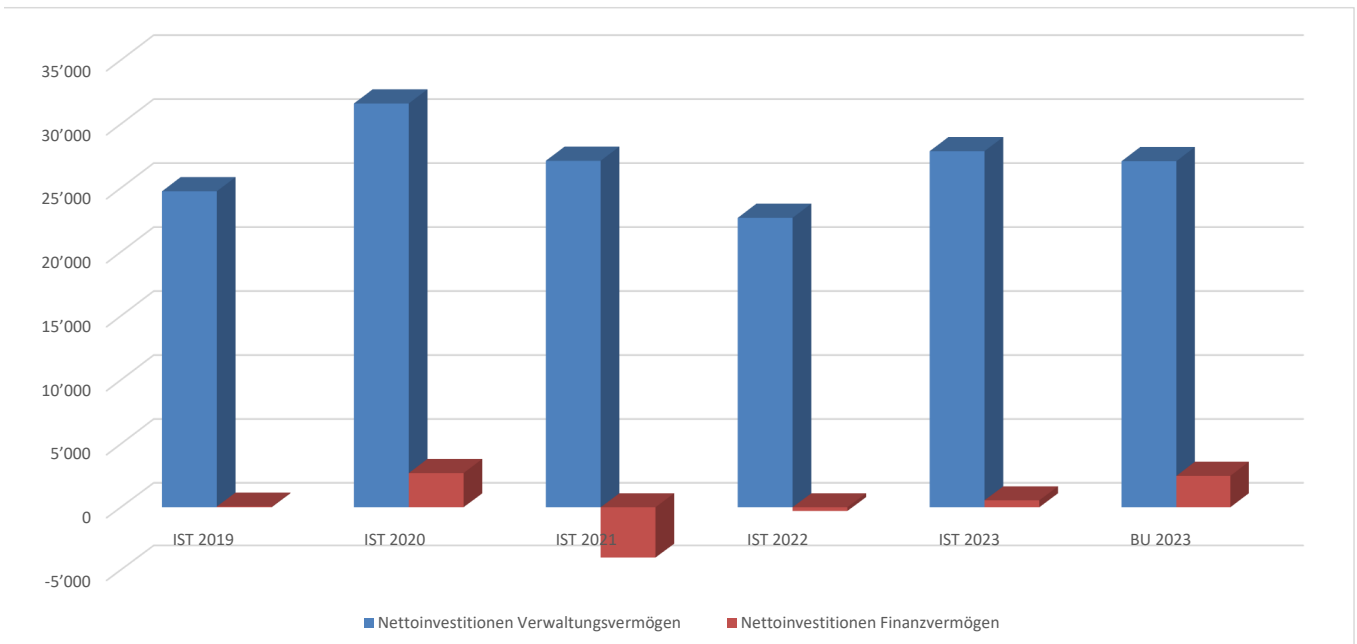


Investitionsrechnung Artengliederung

Jahresrechnung 2023



	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	IST 2023	BU 2023	Abw.
Sachgüter	25'155	31'568	27'737	24'321	29'598	26'535	3'063
Investitionen auf Rechnungen Dritter	0	0	0	0	0	0	0
Immaterielle Güter	729	616	251	670	566	760	-194
Darlehen	0	0	0	0	0	0	0
Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	26	0	26
Eigene Investitionsbeiträge	100	516	486	416	416	550	-134
Durchlaufende Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0
Total Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	25'984	32'700	28'473	25'407	30'606	27'845	2'761
Übertragungen von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0	-50	0	-268	0	0	0
Rückerstattungen	0	0	0	0	0	0	0
Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-1'241	-1'043	-1'219	-2'442	-2'730	-750	-1'980
Rückzahlung von Darlehen	0	-5	-30	-30	0	0	0
Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0	0	-99	0	0	0	0
Rückzahlung eigene Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0
Durchlaufende Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0
Total Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	-1'241	-1'098	-1'348	-2'740	-2'730	-750	-1'980
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	24'743	31'603	27'125	22'667	27'875	27'095	780
Investitionen in Sachanlagen	2'412	4'019	1'265	1'062	554	2'500	-1'946
Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0	0	0	0	0	0	0
Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0	50	0	268	0	0	0
Übertragungen in die Erfolgsrechnung	0	0	0	224	0	0	0
Total Investitionsausgaben Finanzvermögen	2'412	4'068	1'265	1'555	554	2'500	-1'946
Verkauf von Sachanlagen	-209	-669	0	-1'312	0	0	0
Beiträge Dritter für Sachanlagen	0	0	0	-65	0	0	0
Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	-2'144	0	-5'283	0	0	0	0
Übertragungen in die Erfolgsrechnung	0	-681	0	-477	0	0	0
Total Investitionseinnahmen Finanzvermögen	-2'353	-1'349	-5'283	-1'854	0	0	0
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	59	2'719	-4'018	-299	554	2'500	-1'946

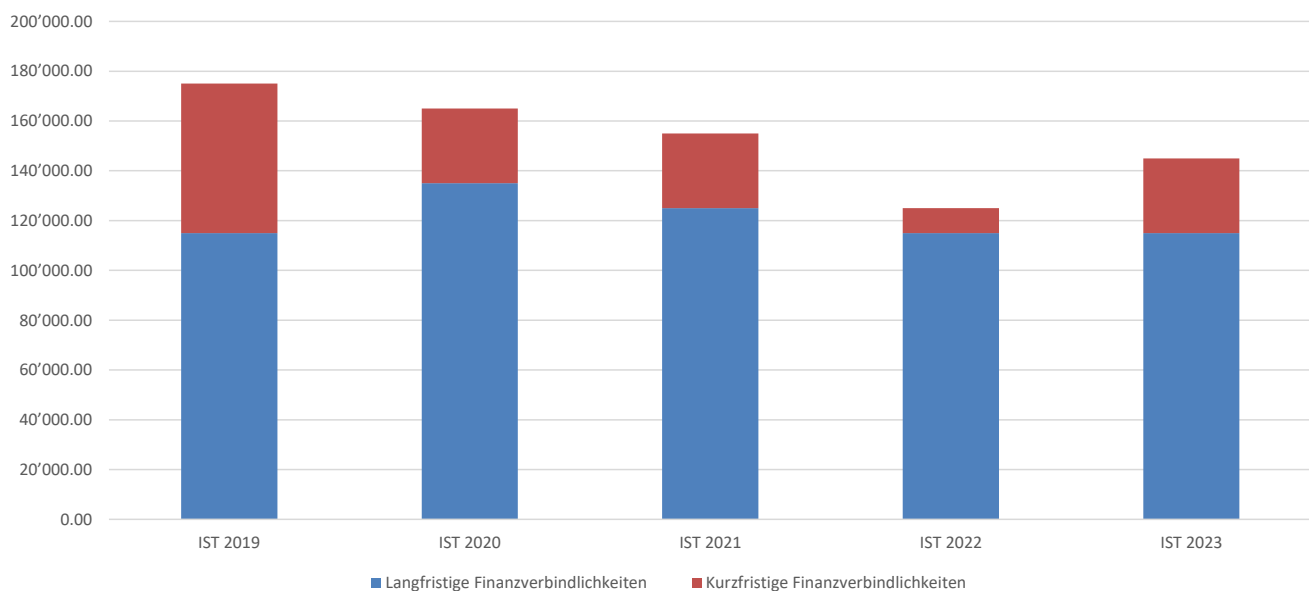


IST 2019 IST 2020 IST 2021 IST 2022 IST 2023 Abw.

		IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	IST 2023	Abw.
Aktiven	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	62'842	40'720	41'911	18'784	27'457	8'674
	Forderungen	23'149	22'313	25'584	30'163	47'378	17'215
	Kurzfristige Finanzlagen	0	0	0	0	0	0
	Aktive Rechnungsabgrenzungen	68'068	63'666	57'624	68'588	63'770	-4'818
	Vorräte und angefangene Arbeiten	362	374	384	434	487	53
	Umlaufvermögen	154'421	127'073	125'503	117'969	139'093	21'124
	Finanzanlagen	3'212	3'355	3'377	2'916	2'998	82
	Sachanlagen	120'203	122'819	118'268	117'979	120'485	2'506
	Anlagenvermögen Finanzvermögen	123'415	126'174	121'646	120'895	123'483	2'588
	Total Finanzvermögen	277'836	253'247	247'149	238'864	262'576	23'712
	Sachanlagen VV inkl. Immaterielle Anlagen	269'815	281'794	289'937	293'878	303'228	9'350
	Immaterielle Anlagen	2'470	1'288	1'096	1'213	1'116	-97
	Darlehen	1'875	1'870	1'840	1'810	1'720	-90
	Beteiligungen, Grundkapitalien	20'325	20'316	20'217	17'208	18'483	1'275
	Investitionsbeiträge	1'066	994	930	808	315	-493
Total Verwaltungsvermögen	295'551	306'262	314'019	314'917	324'863	9'946	
Total Aktiven	573'388	559'509	561'168	553'781	587'438	33'658	

Passiven	Laufende Verpflichtungen	-52'515	-53'979	-64'913	-77'842	-79'542	1'700
	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-60'000	-30'000	-30'000	-10'000	-30'000	20'000
	Passive Rechnungsabgrenzungen	-3'472	-4'297	-4'815	-5'935	-5'935	0
	Kurzfristige Rückstellungen	-6'253	-5'816	-4'446	-4'501	-5'696	1'194
	Kurzfristiges Fremdkapital	-122'240	-94'092	-104'174	-98'279	-121'173	22'894
	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-115'000	-135'000	-125'000	-115'000	-115'000	0
	Langfristige Rückstellungen	-5'237	-4'478	-3'629	-4'329	-3'241	-1'088
	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-2'536	-2'441	-2'370	-2'277	-2'212	-65
	Langfristiges Fremdkapital	-122'772	-141'919	-130'999	-121'605	-120'453	-1'152
	Total Fremdkapital	-245'012	-236'011	-235'173	-219'884	-241'626	21'741
	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-36'033	-36'732	-37'541	-38'992	-40'041	1'049
	Fonds im Eigenkapital	-753	-753	-753	-763	-763	0
	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	0	0	0	0	0
	Vorfinanzierungen	0	0	0	0	0	0
	Zweckgebundenes Eigenkapital	-36'786	-37'485	-38'295	-39'755	-40'805	1'049
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-291'589	-286'013	-287'701	-294'141	-305'008	10'867	
Zweckfreies Eigenkapital	-291'589	-286'013	-287'701	-294'141	-305'008	10'867	
Total Eigenkapital	-328'376	-323'498	-325'995	-333'896	-345'813	11'916	
Total Passiven	-573'388	-559'509	-561'168	-553'781	-587'438	33'658	

Kurz- und langfristige Schulden



	Richtwerte	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	IST 2023	BU 2023
Anzahl Einwohner		34'896	35'295	35'508	35'723	36'279	36'050
Kurz- und langfristige Schulden		175'000	165'000	155'000	125'000	145'000	145'000
Bruttoschulden		227'515	218'979	219'913	202'842	224'542	209'913
Nettovermögen / Nettoschuld		32'824	17'237	11'976	18'980	20'950	4'601
Zweckfreies Eigenkapital		291'589	286'013	287'701	294'141	305'008	290'132
Zweckgebundene Mittel		38'569	39'172	39'911	41'269	42'253	41'387
Selbstfinanzierung		9'791	15'956	21'813	29'645	29'746	23'150

Finanzkennzahlen

Selbstfinanzierungsgrad Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mittel finanziert werden kann.	> 100% ideal 80 - 100% gut bis vertretbar 50 - 80% problematisch < 50% ungenügend	40%	50%	80%	131%	107%	85%
Zinsbelastungsanteil Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.	0 - 4% gut 4 - 9% genügend > 9% schlecht	0.2%	0.2%	0.3%	0.2%	0.3%	0.2%
Nettoverschuldungsquotient Anteil der direkten Steuern der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.	< 100% gut 100 - 150% genügend > 150% schlecht	-35%	-18%	-11%	-18%	-18%	-5%
Nettoschuld pro Einwohner/in Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung	-941	-488	-337	-531	-577	-128

Haushaltsgleichgewicht (Kennzahlen)

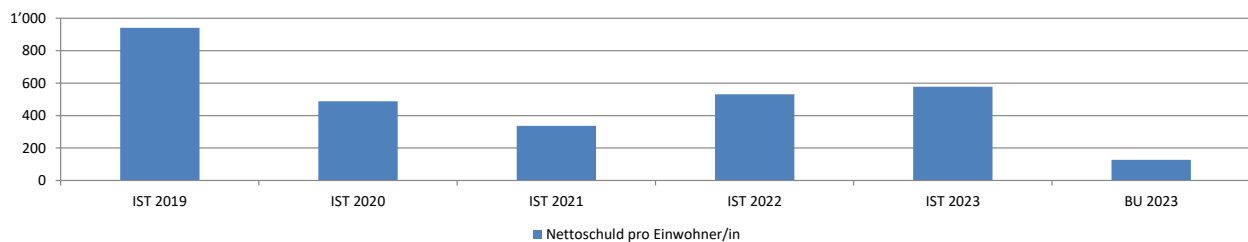
Eigenkapitalquote Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.	> 25 % genügend < 25 % ungenügend	55%	55%	55%	57%	56%	56%
Zinsbelastungsquote Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 Prozent.	< 5% genügend > 5% ungenügend	2.5%	2.6%	2.4%	1.5%	1.7%	1.9%
Investitionsanteil Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.	> 10% genügend < 10% ungenügend	10%	13%	11%	9%	10%	10%

Statistikennzahlen (ergänzend)

Bruttoverschuldungsanteil Anteil des laufenden Ertrags, der benötigt wird, um die Bruttoschulden abzutragen.	< 50% sehr gut 50 - 100% gut 100 - 150% mittel 150 - 200% schlecht > 200% kritisch	93%	89%	86%	72%	74%	74%
Selbstfinanzierungsanteil Anteil des laufenden Ertrags, der zur Finanzierung der Investitionen oder zum Abbau von Schulden aufgewendet	> 20% gut 10 - 20% mittel < 10% schwach	4%	6%	9%	11%	10%	8%
Kapitaldienstanteil Anteil des laufenden Ertrags, der durch den Zinsdienst und die Abschreibungen belastet ist.	< 5% geringe Belastung 5 - 15% tragbare Belastung > 15% hohe Belastung	7%	9%	8%	8%	7%	7%

Aufgrund von Rundungen können die Kennzahlen gegenüber der Finanzierung leicht variieren.

Nettovermögen -schuld pro Einwohner/in



Spezialfinanzierung Stadtentwässerung

Jahresrechnung 2023



IST 2019 IST 2020 IST 2021 IST 2022 IST 2023 BU 2023 Abw.

Erfolgsrechnung

Personalaufwand	1'598	1'578	1'594	1'619	1'673	1'752	-79
Sach- und übriger Betriebsaufwand (inkl. Interne Verrechnungen)	2'196	2'265	2'133	1'961	1'848	2'532	-685
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'340	1'505	1'488	1'360	1'357	1'371	-14
Transferaufwand	364	366	380	372	373	386	-13
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>5'498</i>	<i>5'713</i>	<i>5'596</i>	<i>5'312</i>	<i>5'251</i>	<i>6'040</i>	<i>-790</i>

Entgelte	5'476	5'909	5'594	5'328	5'908	5'632	276
Verschiedene Erträge (inkl. Interne Verrechnungen)	96	95	112	113	113	117	-4
Transferertrag	1'177	1'255	1'204	1'220	1'192	1'285	-93
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>6'749</i>	<i>7'258</i>	<i>6'910</i>	<i>6'660</i>	<i>7'213</i>	<i>7'034</i>	<i>179</i>

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit **1'251** **1'545** **1'314** **1'348** **1'962** **994** **969**

Finanzaufwand	293	302	235	238	252	242	10
Finanzertrag	320	333	262	272	282	279	3

Ergebnis aus Finanzierung **27** **32** **27** **34** **30** **37** **-7**

Operatives Ergebnis **1'279** **1'577** **1'341** **1'382** **1'992** **1'031** **962**

Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0	0

Ausserordentliches Ergebnis **1'279** **1'577** **1'341** **1'382** **1'992** **1'031** **962**

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung **1'279** **1'577** **1'341** **1'382** **1'992** **1'031** **962**

Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'279	1'577	1'341	1'382	1'992	1'013	
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0	0	

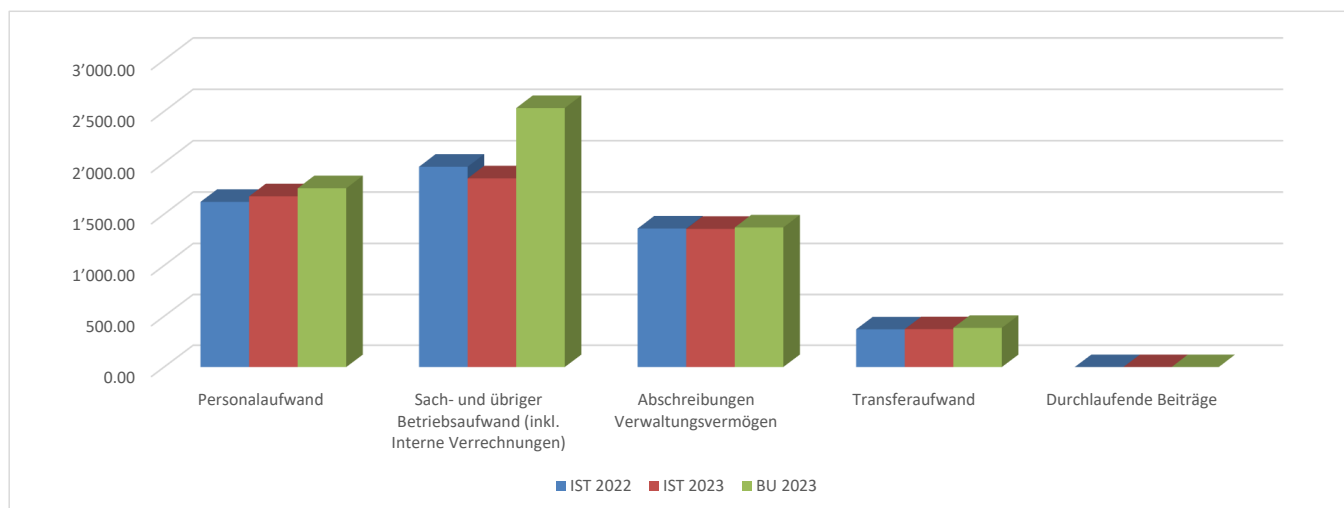
Nettoeinlagen /- entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen **1'279** **1'577** **1'341** **1'382** **1'992** **1'013** **962**

Nettoinvestitionen **2'293** **2'675** **1'854** **3'274** **4'639** **3'700** **939**

Bilanzpositionen

Sachanlagen VV		4'193	9'210	10'596	10'205		
Hochbauten VV		22'809	20'665	19'593	18'521		
Anlagen im Bau VV		3'154	1'817	3'410	8'130		
Anteil am Anlagevermögen Verwaltungsvermögen		30'155	31'692	33'599	36'856		

Spezialfinanzierung Stadtentwässerung		33'315	36'233	37'615	39'607		
Anteil an Spezialfinanzierung Stadtentwässerung am Eigenkapital		33'315	36'233	37'615	39'607		

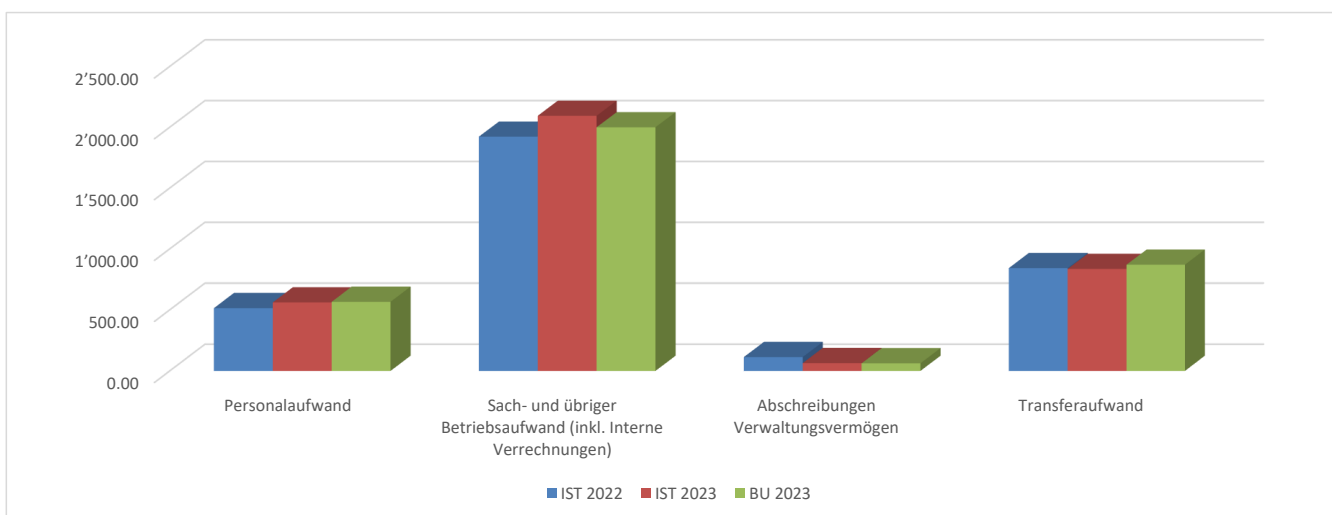


Spezialfinanzierung Abfallbewirtschaftung

Jahresrechnung 2023



	IST 2019	IST	IST 2021	IST 2022	IST 2023	BU 2023	Abw.
Erfolgsrechnung							
Personalaufwand	489	500	535	514	561	566	-5
Sach- und übriger Betriebsaufwand (inkl. Interne Verrechnungen)	1'868	2'004	1'985	1'922	2'094	2'000	94
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	125	134	123	113	64	63	1
Transferaufwand	863	898	876	842	835	870	-35
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>3'345</i>	<i>3'537</i>	<i>3'518</i>	<i>3'391</i>	<i>3'554</i>	<i>3'498</i>	<i>56</i>
Entgelte	2'793	2'643	2'982	2'827	2'698	2'650	48
Verschiedene Erträge (inkl. Interne Verrechnungen)	0	0	0	0	0	-7	7
Transferertrag	0	0	0	0	0	0	0
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>2'793</i>	<i>2'643</i>	<i>2'982</i>	<i>2'827</i>	<i>2'698</i>	<i>2'643</i>	<i>55</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-552	-894	-536	-564	-856	-855	-1
Finanzaufwand	12	11	9	9	8	9	-1
Finanzertrag	32	27	14	10	6	5	1
Ergebnis aus Finanzierung	21	16	4	1	-2	-4	2
Operatives Ergebnis	-531	-878	-531	-563	-858	-859	1
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	-531	-878	-531	-563	-858	-859	1
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-531	-878	-531	-563	-858	-859	1
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0	0	
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	531	878	531	563	858	853	
Nettoeinlagen /- entnahmen Fonds und Spezialfinanzierer	531	878	531	563	858	853	
Nettoinvestitionen	54	256	45	19	109	320	-211
Bilanzpositionen							
Sachanlagen VV		993	865	762	745		
Hochbauten VV		-	298	303	296		
Anlagen im Bau VV		126	0	11	73		
Anteil am Anlagevermögen Verwaltungsvermögen		1'119	1'163	1'076	1'114		
Spezialfinanzierung Abfallbewirtschaftung		2'718	1'309	746	-112		
Anteil an Spezialfinanzierung Abfallbewirtschaftung am Eigenkapital		2'718	1'309	746	-112		



IST 2022 IST 2023 BU 2023 Abw.

Erfolgsrechnung

Personalaufwand	4'166	4'426	4'220	206
Sach- und übriger Betriebsaufwand (inkl. Interne Verrechnungen)	1'854	1'946	1'946	-1
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0
Transferaufwand	2	2	2	0
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
Total betrieblicher Aufwand	6'022	6'373	6'168	205
Entgelte	36	811	408	403
Verschiedene Erträge (inkl. Interne Verrechnungen)	114	-69	34	-103
Transferertrag	6'499	5'536	6'088	-552
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
Total betrieblicher Ertrag	6'649	6'277	6'530	-253
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	627	-96	366	-458
Finanzaufwand	0	0	0	0
Finanzertrag	4	11	4	7
Ergebnis aus Finanzierung	4	11	4	7
Operatives Ergebnis	632	-85	366	-451
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	632	-85	366	-451
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	632	-85	366	-451
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	632	0	366	
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	85	0	
Nettoeinlagen /- entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	632	85	366	
Nettoinvestitionen				
Bilanzpositionen				
Sachanlagen VV		-		
Hochbauten VV		-		
Anlagen im Bau VV		-		
Anteil am Anlagevermögen Verwaltungsvermögen				
Spezialfinanzierung HPSU	632	547		
Anteil an Spezialfinanzierung HPSU am Eigenkapital	632	547		

