

**Weisung Nr.:** 22/2023  
**Zuteilung:** Sachkommissionen und RPK  
**Genehmigung:** Stadtrat, 28. März 2023



**uster**  
Wohnstadt am Wasser

# JAHRESRECHNUNG 2022



## ZUSAMMENFASSUNG

**Die Jahresrechnung 2022 der Stadt Uster schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 6,4 Mio. Franken ab. Budgetiert war ein Defizit von 5,9 Mio. Franken (4,1 Mio. Franken im ursprünglichen Budget und weitere 1,8 Mio. Franken mit dem Nachtragskredit). Somit fällt der Abschluss 2022 in der Summe um 12,4 Mio. Franken besser aus als das Budget inklusive Nachtragskredit. Durch diesen Ertragsüberschuss erreicht das Eigenkapital der Stadt Uster einen weiteren historischen Höchststand. Der deutlich bessere Abschluss ist insbesondere auf die sehr hohen Grundstückgewinnsteuern wie auch auf die hohen ordentlichen Steuern zurückzuführen.**

**Im Ergebnis enthalten ist ausserdem eine ausserplanmässige Wertberichtigung der Beteiligung am Spital Uster. Diese ist hauptsächlich auf die Abschreibungen im Zusammenhang mit den Planungskosten für den geplanten Neubau zurückzuführen. Die Wertberichtigung belastet das Ergebnis mit 3,0 Mio. Franken<sup>1</sup>. Der budgetierte Sachaufwand der Stadt Uster konnte nicht eingehalten werden. Die höheren Aufwendungen von gesamthaft 3,9 Mio. Franken sind unter anderem auf die höheren Energiekosten (Heizkosten) zurückzuführen. Der Personalaufwand schliesst insgesamt 0,8 Mio. Franken über Budget ab.**

### Deutliche Mehreinnahmen bei den Steuern

Die Steuereinnahmen zeigen in praktisch allen Bereichen ein sehr positives Bild. Der einfache Gemeindesteuerertrag 2022 (Basis 100%) beträgt 93,9 Mio. Franken und ist somit 3,3 Prozent höher als im Vorjahr. Die Steuern Rechnungsjahr haben gegenüber 2022 um 2,9 Mio. Franken auf 88,2 Mio. Franken zugenommen. Die Zunahme ist hauptsächlich auf die Erhöhung des Steuersubstrates der juristischen Personen zurückzuführen. Im Budget 2022 waren ordentliche Steuereinnahmen von 81,8 Mio. Franken eingeplant.

Die Steuern Vorjahre betragen im Berichtsjahr 12,4 Mio. Franken und übertreffen somit die Werte des Vorjahres (10,0 Mio. Franken). Der anvisierte Zielwert von 8,5 Mio. Franken wurde deutlich übertroffen. Die Einnahmen aus den Grundstückgewinnsteuern betragen 23,4 Mio. Franken (Budget 2022: 14,5 Mio. Franken). Der budgetierte Wert von 6,7 Mio. Franken bei den übrigen Steuern wurde mit 5,2 Mio. Franken nicht erreicht.

### Globalkredite schliessen höher als budgetiert ab

Die Globalkredite schliessen gesamthaft mit 143,5 Mio. Franken ab und liegen damit höher als budgetiert (Vorjahr 144,5 Mio. Franken). Der bewilligte Globalkredit über alle Geschäftsfelder betrug 140,2 Mio. Franken (inklusive Nachtragskredit; 142,0 Mio. Franken). Die Mehraufwendungen bei den Heizkosten alleine machen 1,2 Mio. Franken aus. Daneben fallen auch die Beiträge der Pflegefinanzierung 1,7 Mio. Franken höher als budgetiert aus. Die Mehraufwendungen (netto) bei der Asyl- und Flüchtlingskoordination betragen gegenüber dem Budget 0,6 Mio. Franken. Die Globalkredite der Geschäftsfelder, die in der Verantwortung des Stadtrates liegen, schliessen inklusive Abschreibungen 1,7 Mio. Franken über Budget ab. Inklusive Nachtragskredit ist der Globalkredit gesamthaft eingehalten worden. Die Primarschule hat ihr Budget um 0,1 Mio. Franken

---

<sup>1</sup> Das Spital Uster teilte am 27. März 2023 mit, dass das Ergebnis 2022 besser als prognostiziert sei und die vorgenommene Wertberichtigung von 3,0 Mio. Franken somit zu hoch angesetzt war. Im Rechnungsjahr 2023 wird die Erfolgsrechnung der Stadt Uster deshalb voraussichtlich um 1,2 Mio. Franken entlastet.

unterschritten. Das Geschäftsfeld Soziale Dienste hat das Globalbudget um 1,6 Mio. Franken überschritten. Die parlamentarischen Dienste schliessen im Rahmen des Budgets ab.

### **Sonderfaktoren**

Im Ergebnis enthalten ist eine nicht budgetierte Wertberichtigung der Beteiligung am Zweckverband Spital Uster. Die Wertberichtigung beträgt 3,0 Mio. Franken. Aufgrund des aktualisierten Ergebnis des Spital Uster für 2022 – welches besser ist als angenommen - wird im 2023 eine positive Korrektur der Beteiligung der Stadt Uster von voraussichtlich 1,2 Mio. Franken erfolgen. Per Ende 2022 beträgt der Wert der Beteiligung am Spital Uster in der Bilanz noch 6,9 Mio. Franken. Gemäss den aktualisierten Zahlen würde die Beteiligung effektiv per Ende 2022 8,1 Mio. Franken betragen.

Im Ergebnis 2022 ist ferner der Buchverlust (netto) von 0,4 Mio. Franken enthalten, der die Mutationen im Zusammenhang mit dem Gestaltungsplan «Gerichtsplatz» betrifft. Aufgrund der Verwerfungen an den Aktienmärkten beträgt der Wert der Anlagefonds-Anteile per Ende 2022 2,9 Mio. Franken (Vorjahr 3,3 Mio. Franken). Auch letztgenannte Korrektur wurde dem Ergebnis 2022 belastet.

### **Investitionen**

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen liegen mit 22,7 Mio. Franken unter dem budgetierten Wert von 25,7 Mio. Franken. Die Realisierungsquote beträgt somit 88,1 Prozent. Die tiefere Quote ist auf Verzögerungen bei budgetierten Projekten zurückzuführen. So verzögert sich beispielsweise die Sanierung des Brandhauses im Ausbildungszentrum Riedikon aufgrund neuer behördlicher Vorgaben. Auch bei der Sanierung des Friedhofgebäudes können die geplanten Termine nicht eingehalten werden. Letztgenanntes Projekt soll innerhalb des 1. Semesters 2023 dem Gemeinderat zur Genehmigung vorgelegt werden. Die aus dem Verwaltungsvermögen resultierenden ordentlichen Abschreibungen betragen 18,2 Mio. Franken (Vorjahr 18,8 Mio. Franken).

Die Selbstfinanzierung beträgt 29,6 Mio. Franken (Vorjahr 21,8 Mio. Franken). Da effektiv 22,7 Mio. Franken investiert wurden, hat das Nettovermögen im Jahr 2022 zugenommen und beträgt per 31. Dezember 2022 19,0 Mio. Franken respektive 531 Franken pro Einwohner (Vorjahr 337 Franken). Das Eigenkapital hat dank des Ertragsüberschusses zugenommen und beträgt per Ende 2022; 333,9 Mio. Franken (Vorjahr 326,0 Mio. Franken).

### **Jahresergebnis besser als prognostiziert**

Die Stadt Uster schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 6,4 Mio. Franken deutlich besser ab als prognostiziert. Das Ergebnis enthält Mehrausgaben die zurückzuführen sind auf die Verwerfungen am Energiemarkt, die anhaltende Teuerung sowie die Aufnahme und Betreuung von Schutzsuchenden aufgrund des Krieges in der Ukraine. Trotz der genannten Faktoren entwickeln sich die Steuereinnahmen positiv. Auch das kantonale Mittel, welches entscheidend ist für die Berechnung des Ressourcenzuschusses, ist gegenüber 2021 nochmals angestiegen.

Das Budget 2022 ging inklusive des bewilligten Nachtragskredites gesamthaft von einem Defizit von 5,9 Mio. Franken aus. Der beantragte Nachtragskredit wurde nicht ausgeschöpft. Zudem führen die deutlich höheren Grundstückgewinnsteuern zusammen mit den höheren ordentlichen Steuern zu diesem sehr erfreulichen positiven Abschluss.

**Aussichten 2023**

Das verabschiedete Budget 2023 geht von einem Ertragsüberschuss von 5,6 Mio. Franken aus. Eine Prognose aufgrund der aktuellen Situation (Flüchtlingskrise, Energiekrise, Inflation, Erhöhung Leitzinse) zum jetzigen Zeitpunkt abzugeben, ist schwierig und wäre nicht seriös. Der Stadtrat wird sich aber bereits Ende des 1. Quartals 2023 intensiv mit dem Budget 2024 und der Investitionsplanung auseinandersetzen. Für die nächsten Jahre geht der Stadtrat aufgrund des geplanten Investitionsvolumens wieder von einer steigenden Verschuldung aus. Zur Erinnerung: Die kurz- bis langfristigen Schulden konnten seit 2019 um 50,0 Mio. Franken reduziert werden. Die Aufnahme von kurz- und langfristigen Darlehen ist teurer geworden. Weitere Leitzinserhöhungen sind nicht auszuschliessen. Auch deshalb ist eine umsichtige Ausgabenpolitik notwendig, insbesondere da im Moment nicht absehbar ist, wie sich die Konjunktur kurz- bis mittelfristig entwickeln wird. Der Stadtrat wird sich weiterhin für die Balance von gesunden Finanzen und guten städtischen Angeboten einsetzen.

## INHALTSVERZEICHNIS

Bericht zur Jahresrechnung 2022	A
Jahresrechnung 2022 inkl. Anhang (gelbes Papier)	B
Diverse Auswertungen und Mehrjahresvergleiche	C

## A – BERICHT ZUR JAHRESRECHNUNG 2022

### Inhaltsverzeichnis

1. Jahresrechnung 2022	3
2. Erfolgsrechnung	7
3. Spezialfinanzierung	18
4. Investitionsrechnung	19
5. Bilanz	21
6. Haushaltsgleichgewicht	24
7. Würdigung des Jahresergebnisses	28

### Abkürzungen

ABS	Abschreibungen
Abw.	Abweichung
a.o.	ausserordentliche
BU	Budget
CHF	Schweizer Franken
FV	Finanzvermögen
GF	Geschäftsfeld
HR	Hochrechnung
HRM	Harmonisiertes Rechnungsmodell
KLR	Kosten- und Leistungsrechnung
LG	Leistungsgruppe
Mio.	Millionen
NFA	Neuer Finanzausgleich
RE	Rechnung
VV	Verwaltungsvermögen

### Rundungsdifferenzen

Beim Berechnen auf Tausenderbeträge können Rundungsdifferenzen entstehen.

**Verzeichnis Tabellen und Grafiken**

Abb / Tab 1	Entwicklung Jahresergebnis	3
Abb / Tab 2	Abweichungen Budget 2022 zu Rechnungsjahr 2022	4
Abb / Tab 3	Abweichungen IST 2021 zu IST 2022	5
Abb / Tab 4	Gestufte Erfolgsausweis	7
Abb / Tab 5	Übersicht Kontogruppe Personalaufwand	8
Abb / Tab 6	Abweichungen Sachaufwendungen	9
Abb / Tab 7	Entwicklung Einfacher Gemeindesteuerertrag	11
Abb / Tab 8	Entwicklung des einfachen Gemeindesteuerertrages natürliche und juristische Personen	12
Abb / Tab 9	Entwicklung Steuerfuss	13
Abb / Tab 10	Entwicklung Steuern Vorjahre	13
Abb / Tab 11	Entwicklung Grundstückgewinnsteuern	14
Abb / Tab 12	Entwicklung Steuerkraft je Einwohner/in	16
Abb / Tab 13	Erfolgsrechnung (klassische Ansicht)	17
Abb / Tab 14	Investitionen	20
Abb / Tab 15	Entwicklung Eigenkapital	21
Abb / Tab 16	Entwicklung Flüssige Mittel inkl. kurzfristige Geldanlagen	22
Abb / Tab 17	Entwicklung Kurz- und Langfristige Schulden	22
Abb / Tab 18	Entwicklung Nettovermögen Gesamthaushalt	23
Abb / Tab 19	Berechnung mittelfristiger Ausgleich	24

# 1. JAHRESRECHNUNG 2022

## 1.1. Budgetprozess 2022

Am 21. September 2021 hat der Stadtrat das Budget 2022 mit einem Aufwandüberschuss von 3,3 Mio. Franken und einem Steuerfuss von 94 Prozent verabschiedet. Bei den Investitionen im Verwaltungsvermögen hat der Stadtrat Nettoinvestitionen in der Höhe von 25,8 Mio. Franken genehmigt. Der Novemberbrief, den der Stadtrat am 09. November 2021 verabschiedet hat, enthielt Änderungen in den Geschäftsfeldern «Gesundheit und Alter» (höhere Normdefizite), «Heime Uster» (höhere Normkosten, tiefere Einnahmen Gastronomie sowie höherer Bedarf an Schutzmaterial) und «Primarschule» (höhere Ausgaben Sonderpädagogik, Regelunterricht sowie Schulzahnklinik). Das aktualisierte Budget ging von einem Aufwandüberschuss von 4,7 Mio. Franken aus.

Das Budget wurde am 06. Dezember 2021 im Gemeinderat mit Änderungen verabschiedet. Zum einen hat der Gemeinderat eine generelle Kürzung über alle Abteilungen von gesamthaft 600 000 Franken beschlossen sowie zum anderen eine Erhöhung des Globalkredites des Geschäftsfeldes «Gesellschaft». Die Investitionsplanung Verwaltungsvermögen wurde um 0,1 Mio. Franken entlastet.

Der Gemeinderat hat das Budget mit den genannten Änderungen und einem Aufwandüberschuss von 4,1 Mio. Franken mit 27:6 Stimmen genehmigt.

## 1.2. Jahresabschluss 2022: Ertragsüberschuss von 6,4 Mio. Franken

Das Ergebnis weist einen Ertragsüberschuss von 6,4 Mio. Franken (Vorjahr: Ertragsüberschuss 1,7 Mio. Franken) aus. Die Rechnung schliesst 10,6 Mio. Franken besser ab als ursprünglich budgetiert und 12,4 Mio. Franken besser als das Budget mit Nachtragskredit.

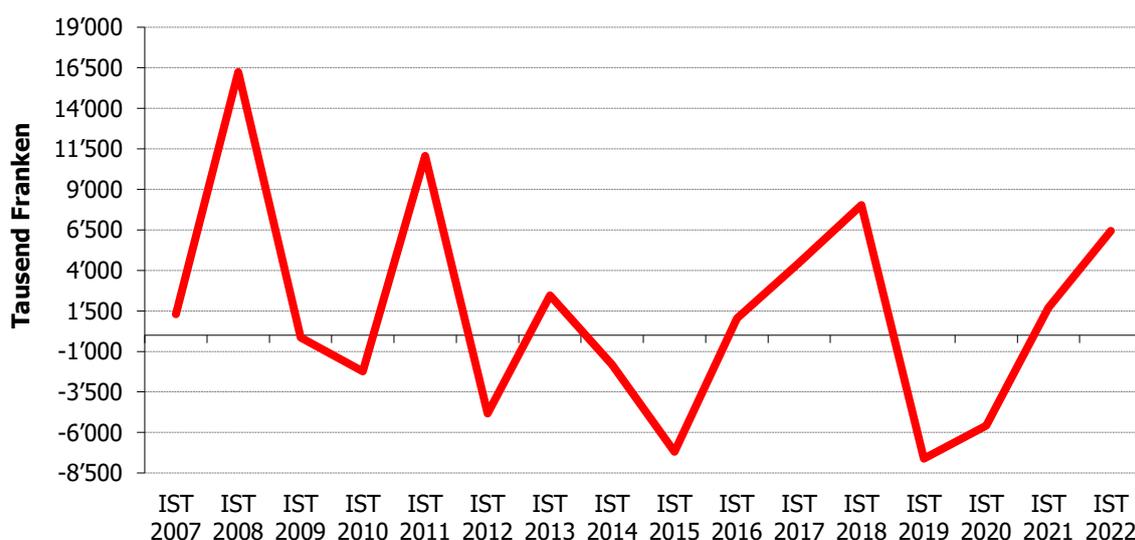


Abb / Tab 1 Entwicklung Jahresergebnis

Nachfolgend die wesentlichen Abweichungen für den Rechnungsabschluss  
(Zahlen entsprechen Tausend Franken):

Budget 2022		BU 2022	IST 2022	Abw.	in %	-4'131
<b>Steuern</b>	Steuern Rechnungsjahr	81'780	88'224	6'444	8%	
	Steuern früherer Jahre	8'500	12'443	3'943	46%	
	Grundstückgewinnsteuern	14'500	23'439	8'939	62%	
	Übrige Steuern <sup>2</sup>	6'750	5'207	-1'543	-23 %	<b>17'783</b>
<b>Finanz- ausgleich</b>	Finanzausgleich (netto)	21'964	22'088	124	1%	<b>124</b>
<b>Diverses</b>	Gewinnanteil Zürcher Kantonalbank	2'737	3'182	445	16%	
	Buchgewinn Kiesabbau Freudwil	700	-2	-702		
	Mutation GP Gerichtsplatz	0	-418	-418		
	WB Beteiligung Spital Uster	0	-3'009	-3'009		
	Diverses Finanzierung <sup>3</sup>	-903	-1'201	-298	33%	<b>-3'982</b>
<b>Globalkredite</b>	Ergebnis Parlamentarische Dienste	-619	-610	9	-1%	
	Ergebnis Stadtrat	-80'215	-81'870	-1'655	2%	
	Ergebnis Sozialbehörde	-12'316	-13'875	-1'559	13%	
	Ergebnis Primarschulpflege	-47'009	-47'157	-148	0%	<b>-3'354</b>
<b>Jahresrechnung 2022</b>						<b>6'440</b>

Abb / Tab 2 **Abweichungen Budget 2022 zu Rechnungsjahr 2022**

Detaillierte Abweichungsbegründungen zu den einzelnen Geschäftsfeldern können dem NPM-Jahresbericht entnommen werden. Die übrigen Abweichungen werden – sofern nicht selbst-erklärend – in den folgenden Kapiteln begründet.

<sup>2</sup> Übrige Steuern: Übrige Steuern: Personalsteuern + Quellensteuern + Steuerauscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern – Abschreibungen Steuern + Verzugs- und Vergütungszinsen (netto)

<sup>3</sup> Diverse Finanzierung: Ausgleichsvergütung EKZ + CO2-Abgabe – langfristige Fremdkapitalzinsen

Der Jahresabschluss 2022 weist im Vergleich zum Rechnungsabschluss 2021 ein um 4,8 Mio. Franken besseres Ergebnis aus. Die nachfolgende Übersicht zeigt die Abweichungen bei den wichtigsten Positionen (in Tausend Franken):

Jahresrechnung 2021		IST 2021	IST 2022	Abw.	in %	1'688
<b>Steuern</b>	Steuern Rechnungsjahr	85'346	88'224	2'877	7%	
	Steuern früherer Jahre	10'013	12'443	2'430	5%	
	Grundstückgewinnsteuern	17'903	23'439	5'536	17%	
	Übrige Steuern <sup>4</sup>	12'011	5'207	-6'804	-59%	<b>4'039</b>
<b>Finanzausgleich</b>	Finanzausgleich (netto)	16'880	22'088	5'207	-14%	<b>5'207</b>
<b>Diverses</b>	Gewinnanteil ZKB	3'375	3'182	-193	-10%	
	Buchgewinn Kiesabbau Freudwil	0	-2	-2		
	Buchgewinn Verkauf MDZ Aktien	676	0	-676		
	Mutation GP Gerichtsplatz	0	-418	-418		
	WB Beteiligung Spital Uster	0	-3'009	-3'009		
	Diverses Finanzierung <sup>5</sup>	-49	-1'201	-1'152	26%	<b>-5'450</b>
<b>Globalkredite <sup>6</sup></b>	Ergebnis Parlamentarische Dienste	-602	-610	-8		
	Ergebnis Stadtrat	-88'100	-81'870	6'229		
	Ergebnis Sozialbehörde	-10'742	-13'875	-3'133		
	Ergebnis Primarschulpflege	-45'024	-47'157	-2'133		<b>956</b>
<b>Jahresrechnung 2022</b>						<b>6'440</b>

Abb / Tab 3 Abweichungen IST 2021 zu IST 2022

Die Steuern haben gegenüber 2022 gesamthaft zugenommen. Die Einnahmen der juristischen Personen am einfachen Gemeindesteuerertrag haben um 40 Prozent zugenommen, auch bei den natürlichen Personen konnten Mehreinnahmen verzeichnet werden.

<sup>4</sup> Übrige Steuern: Übrige Steuern: Personalsteuern + Quellensteuern + Steuerauscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern – Abschreibungen Steuern + Verzugs- und Vergütungszinsen (netto)

<sup>5</sup> Diverse Finanzierung: Ausgleichsvergütung EKZ + CO2-Abgabe – langfristige Fremdkapitalzinsen + Auflösung Rückstellungen MIGEL (2021)

<sup>6</sup> Globalkredite: In den Globalkrediten sind die Abschreibungen enthalten. Aufgrund der Bestimmungen der Rechnungslegung müssen die Abschreibungen dem jeweiligen Geschäftsfeld zugeordnet werden.

Die Grundstückgewinnsteuern, wie auch die Steuern Vorjahre übertreffen die hohen Werte 2021 nochmals. Gleiches gilt für die Quellensteuern. Einzig bei den Steuerauscheidungen (netto) konnte der Wert der vergangenen Jahre nicht erreicht werden.

Dank des geschätzten hohen kantonalen Mittels (exkl. Stadt Zürich) von 3996 Franken (Vorjahr; 3941 Franken), ist der Ressourcenzuschuss höher als budgetiert ausgefallen.

## 2. ERFOLGSRECHNUNG

### 2.1. Gestufter Erfolgsausweis <sup>7</sup>

Kostenart	BU 2022	IST 2022	Abw.
Personalaufwand	100'887	101'699	813
Sach- und übriger Betriebsaufwand	39'301	43'191	3'890
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	19'278	18'223	-1'055
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'558	2'080	522
Transferaufwand	97'275	105'615	8'340
Durchlaufende Beiträge	0	192	192
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>258'298</b>	<b>271'000</b>	<b>12'702</b>
Fiskalertrag	111'800	129'687	17'887
Regalien und Konzessionen	487	1'461	974
Entgelte	65'923	66'392	469
Verschiedene Erträge	475	533	58
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	839	645	-194
Transferertrag	68'039	72'365	4'326
Durchlaufende Beiträge	0	192	192
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>247'562</b>	<b>271'275</b>	<b>23'713</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-10'736</b>	<b>275</b>	
Finanzaufwand	1'667	3'507	1'840
Finanzertrag	8'272	9'672	1'400
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>6'606</b>	<b>6'165</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-4'131</b>	<b>6'440</b>	
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-4'131</b>	<b>6'440</b>	
Interne Verrechnung Aufwand	9'161	10'458	
Interne Verrechnung Ertrag	9'161	10'458	

Abb / Tab 4 **Gestufter Erfolgsausweis**

<sup>7</sup> Der gestufte Erfolgsausweis ist eine Form der Darstellung der Erfolgsrechnung. Dabei werden das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit, das Ergebnis aus der Finanzierungstätigkeit und das ausserordentliche Ergebnis voneinander abgegrenzt. Die Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit und der Finanzierungstätigkeit stellen zusammengefasst die erste Stufe dar. Zusammen mit der zweiten Stufe, dem ausserordentlichen Ergebnis, wird das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, die dritte Stufe, ausgewiesen. (Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden, 04/2018)

## 2.2. Betrieblicher Aufwand

Der betriebliche Aufwand umfasst den Personalaufwand, den Sach- und übrigen Betriebsaufwand, die Abschreibungen des Verwaltungsvermögens, die Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen, den Transferaufwand und die durchlaufenden Beiträge.

Der betriebliche Aufwand beträgt 2022 271,0 Mio. Franken (Vorjahr 250,5 Mio. Franken) und ist um 12,7 Mio. Franken höher als budgetiert ausgefallen (Budget 2022: 258,3 Mio. Franken).

Im betrieblichen Aufwand enthalten sind unter anderem auch die Aufwendungen für die Aufnahme und Betreuung von Schutzsuchenden. Diese fallen alleine im Transferaufwand 3,1 Mio. Franken höher aus als budgetiert. Die genannten Aufwendungen werden aber vom Kanton in der Kostenart Transferertrag teilweise wieder rückerstattet.

Einzelne Positionen des betrieblichen Aufwandes sind in den nachfolgenden Kapiteln im Detail beschrieben.

### Personalaufwand <sup>8</sup>

Die Personalkosten betragen 101,7 Mio. Franken (Vorjahr 96,8 Mio. Franken) und sind im Vergleich zum Budget um 0,8 Mio. Franken höher als veranschlagt. Die Differenz gegenüber dem Budget 2022 ist unter anderem auf Mehraufwendungen aufgrund der höheren Krankentaggeldprämie zurückzuführen (0,5 Mio. Franken).

Die Steigerung des Personalaufwandes gegenüber der Rechnung 2021 von 4,9 Mio. Franken ist neben den Beiträgen für die Sozialversicherungen (1,1 Mio. Franken) und der Teuerung von 0,9 Prozent auf praktisch höhere Aufwendungen in allen Geschäftsfeldern zurückzuführen.

Details zum Personalaufwand können der nachfolgenden Tabelle entnommen werden:

Kostenart	BU 2022	IST 2022	Abw.	in %
Behörden und Kommissionen	1'459	1'503	44	3%
Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	71'308	71'278	-30	0%
Löhne der Lehrkräfte	7'223	7'584	360	5%
Temporäre Arbeitskräfte	49	133	84	173%
Zulagen	1'483	1'495	12	1%
Arbeitgeberbeiträge	17'272	17'505	232	1%
Arbeitgeberleistungen	78	162	84	107%
Übriger Personalaufwand	2'014	2'040	26	1%
<b>Total Aufwand</b>	<b>100'887</b>	<b>101'699</b>	<b>813</b>	

Abb / Tab 5 **Übersicht Kontogruppe Personalaufwand**

<sup>8</sup> Personalaufwand: Der Personalaufwand umfasst den Aufwand für die Behördenmitglieder und das Personal (z.B. Löhne, Sozialversicherungsaufwand, Weiterbildungskosten).

### Sach- und übriger Betriebsaufwand <sup>9</sup>

Die Sachaufwendungen betragen im Jahre 2022 insgesamt 43,2 Mio. Franken (Vorjahr 40,3 Mio. Franken) und sind 3,9 Mio. Franken über dem budgetierten Wert (Budget 2022: 39,3 Mio. Franken).

Kostenart	BU 2022	IST 2022	Abw.	in %
Material- und Warenaufwand	8'116	8'492	376	5%
Nicht aktivierbare Anlagen	1'885	2'255	370	20%
Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'644	4'691	1'048	29%
Dienstleistungen und Honorare	12'413	14'352	1'939	16%
Baulicher und betrieblicher Unterhalt	5'025	5'492	467	9%
Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	2'563	2'522	-41	-2%
Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	3'786	3'882	96	3%
Spesenentschädigungen	1'122	957	-165	-15%
Wertberichtigungen auf Forderungen	443	445	2	1%
Verschiedener Betriebsaufwand	304	102	-202	-67%
<b>Total Aufwand</b>	<b>39'301</b>	<b>43'191</b>	<b>3'890</b>	

Abb / Tab 6 **Abweichungen Sachaufwendungen**

Die Mehraufwendungen bei der Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen von 1,0 Mio. Franken betreffen insbesondere die höheren Energiekosten (Gas). In der Kostenart «Dienstleistungen und Honorare» sind neben den klassischen Sachaufwendungen beispielsweise auch die Transportkosten für die Schülerinnen und Schüler sowie die Aufwendungen für Frankaturen und die Telefongebühren enthalten. Auch die Kosten für die Kehrriechtabfuhr werden der Kostenart «Dienstleistungen und Honorare» belastet.

### Abschreibungen Verwaltungsvermögen <sup>10</sup>

Die Abschreibungen werden aufgrund der Nutzungsdauer der jeweiligen Anlage definiert. Die einzelnen Anlagen werden dabei verschiedenen Anlagekategorien zugeordnet.

Die einzelnen Anlagen werden erst abgeschrieben, wenn sie effektiv genutzt werden. Auch müssen Desinvestitionen – also Anlagen, die vor Ende der geplanten Nutzungsdauer– nicht mehr ihrem Zweck entsprechend genutzt werden, ausserplanmässig abgeschrieben werden.

<sup>9</sup> Sach- und übriger Betriebsaufwand: Aufwand für die Beschaffung aller Konsumgüter und für Dienstleistungen, die nicht durch das eigene Personal erbracht werden (z.B. Material- und Warenaufwand, Anschaffung Mobilien, Telefongebühren, Betriebskosten, Honorare externe Berater).

<sup>10</sup> Abschreibungen Verwaltungsvermögen: Abschreibungen und Wertberichtigungen der Sachanlagen und immateriellen Anlagen des Verwaltungsvermögens.

Gemäss der öffentlichen Rechnungslegung sind die Gemeinden verpflichtet, die bilanzierten Beteiligungen an Zweckverbänden und Anstalten jährlich auf ihre Werthaltigkeit hin zu prüfen. Gewinne und Verluste des Zweckverbandes oder der Anstalt verändern den Beteiligungswert. Das prognostizierte negative Ergebnis des Zweckverbands Spital Uster von Ende 2022 hat zur Folge, dass die Stadt Uster ihre Beteiligung am Zweckverband Spital Uster von 9,9 Mio. Franken auf 6,9 Mio. Franken im 2022 ausserplanmässig korrigieren musste. Aufgrund der aktualisierten Zahlen wird die Beteiligung im 2023 per 01. Januar 2023 voraussichtlich um 1,2 Mio. Franken erhöht werden.

Im Budget 2022 wurden für die ordentlichen Abschreibungen im Verwaltungsvermögen 19,3 Mio. Franken eingestellt. Die effektiven Abschreibungen liegen 2022 bei 18,2 Mio. Franken.

### **Transferaufwand**

Der Transferaufwand umfasst Entschädigungen und Beiträge, die unter verschiedenen Partnern wie etwa dem Kanton, Gemeinden, Zweckverbände, Organisationen oder private Haushalten getätigt werden. Das können Schulgelder, Beiträge an den öffentlichen Verkehr, Vereinsbeiträge und Sozialhilfe sein. Auch Wertberichtigungen auf Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens sowie Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen gehören dazu.

Der Transferaufwand beträgt im Jahr 2022 insgesamt 105,6 Mio. Franken. Im Budget 2022 waren 97,3 Mio. Franken vorgesehen.

### **2.3. Betrieblicher Ertrag**

Der betriebliche Ertrag umfasst den Fiskalertrag, die Regalien und Konzessionen, die Entgelte, verschiedene Erträge, die Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, den Transferertrag und die durchlaufenden Beiträge.

Der betriebliche Ertrag nimmt gegenüber dem Vorjahr um 25,5 Mio. Franken auf 271,3 Mio. Franken zu. Das Budget 2022 sah 247,6 Mio. Franken vor.

Einzelne Positionen des betrieblichen Ertrages sind in den nachfolgenden Kapiteln im Detail beschrieben.

#### **Fiskalertrag <sup>11</sup>**

Der Fiskalertrag stieg gegenüber dem Vorjahr (125,7 Mio. Franken) um 4,0 Mio. Franken auf gerundet 129,7 Mio. Franken (Budget 2022: 111,8 Mio. Franken).

Einzelne Positionen des Fiskalertrages werden nachfolgend im Detail beschrieben.

---

<sup>11</sup> Der Fiskalertrag umfasst die Steuererträge der natürlichen und juristischen Personen (z.B. Einkommens- und Vermögenssteuern, Quellensteuern, Grundsteuern).

**Einfacher Gemeindesteuerertrag (Staatssteuer) Rechnungsjahr <sup>12</sup>**

Der einfache Gemeindesteuerertrag entspricht 100 Steuerfussprozenten und bildet die Basis für die Berechnung der Steuern. Im Vergleich zum Rechnungsjahr 2021 ist dieser im Rechnungsjahr 2022 um 3,1 Mio. Franken gestiegen (Zunahme von 3,4 Prozent) und beträgt 93,9 Mio. Franken (Vorjahr 90,8 Mio. Franken).

Die Zunahme ist hauptsächlich auf die Erhöhung des Steuersubstrates der juristischen Personen (gegenüber Vorjahr +2,1 Mio. Franken) zurückzuführen. Dies entspricht einer Erhöhung von 40,7 Prozent. Der Anteil der juristischen Personen am einfachen Steuerertrag beträgt im 2022 somit knapp 8 Prozent. Bei den natürlichen Personen hat das Steuersubstrat gegenüber dem Vorjahr um 0,9 Mio. Franken zugenommen.

**Entwicklung Einfache Staatssteuer**

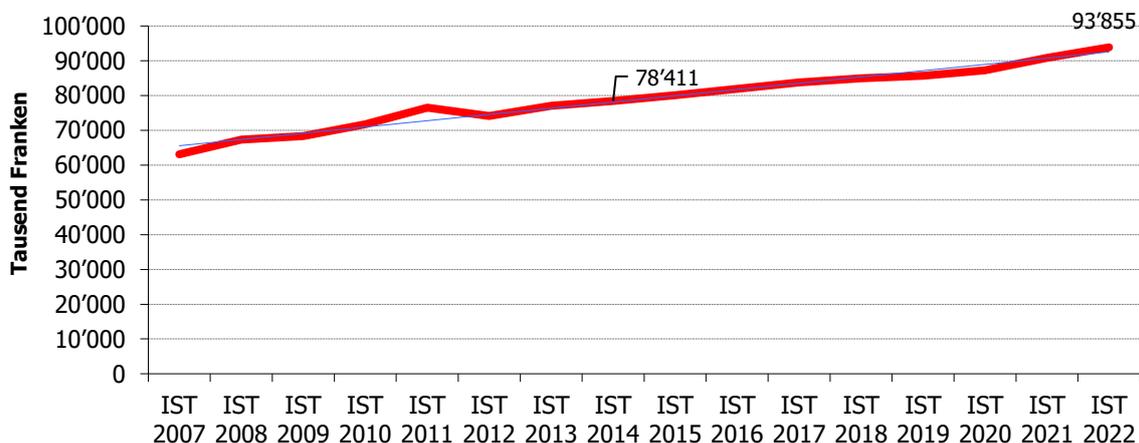


Abb / Tab 7 **Entwicklung Einfacher Gemeindesteuerertrag <sup>13</sup>**

<sup>12</sup> Die einfache Staatssteuer (Einfacher Gemeindesteuerertrag) entspricht 100 Steuerfussprozenten und bildet die Basis für die Berechnung der Steuern.

<sup>13</sup> Der einfache Gemeindesteuerertrag beträgt 100 Prozent. Die effektiven Einnahmen haben als Grundlage den Steuerfuss der Stadt Uster, also 94 Prozent.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des einfachen Gemeindesteuerertrages im Mehrjahresvergleich, aufgeschlüsselt in Anteil natürliche und juristische Personen:

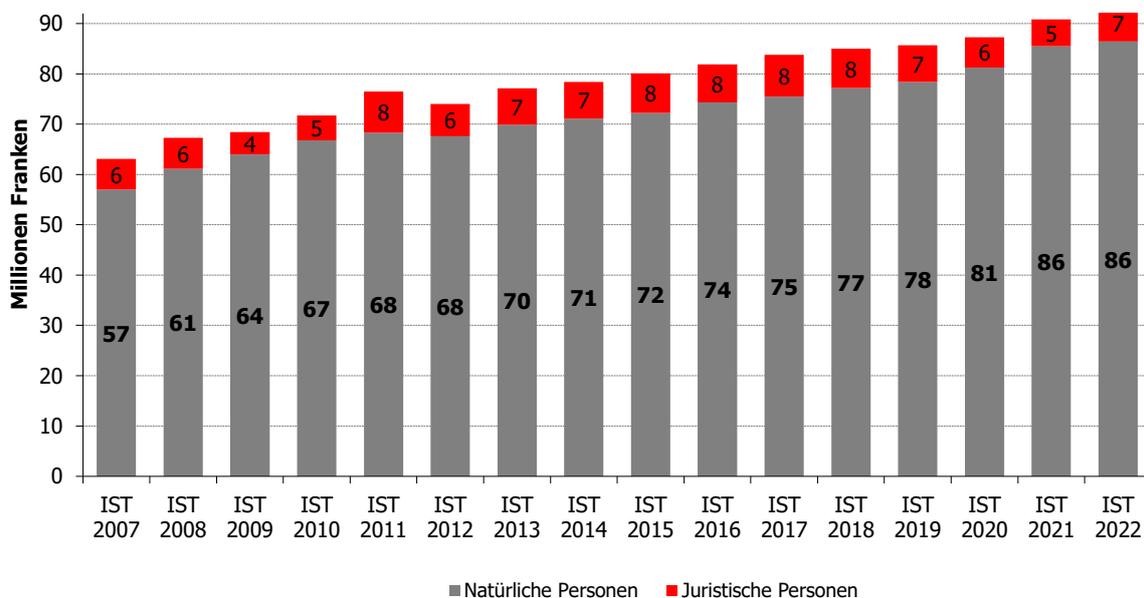


Abb / Tab 8 **Entwicklung des einfachen Gemeindesteuerertrages natürliche und juristische Personen**

Bei einem Steuerfuss von 94 Prozent (Vorjahr 94 Prozent) konnten 88,2 Mio. Franken (Vorjahr 85,3 Mio. Franken) in Rechnung gestellt werden. Die positive Abweichung zur Jahresrechnung 2021 beträgt 2,9 Mio. Franken; im Budget 2022 waren Steuereinnahmen in Höhe von 81,8 Mio. Franken vorgesehen.

2023 wird bei der einfachen Staatssteuer aufgrund der Werte 2022 wiederum von Mehreinnahmen ausgegangen. Im Budget 2023 wurde die einfache Staatssteuer (100 Prozent) mit 90,0 Mio. Franken eingestellt (Budget 2022: 87,0 Mio. Franken).

Erste Zahlen zu den Steuererträgen laufendes Jahr werden Ende Mai 2023 vorliegen.

**Steuerfuss: 94 Prozent**

Der Stadtrat hat im Budget 2022 einen Steuerfuss von 94 Prozent für die Politische Gemeinde beantragt den der Gemeinderat bestätigt hat. Der Steuerfuss der Sekundarschulgemeinde Uster betrug 18 Prozent, derjenige der Oberstufe Nänikon/Greifensee 14 Prozent. Der Gesamtsteuerfuss in Uster betrug somit 112 Prozent, respektive 108 Prozent in Nänikon.

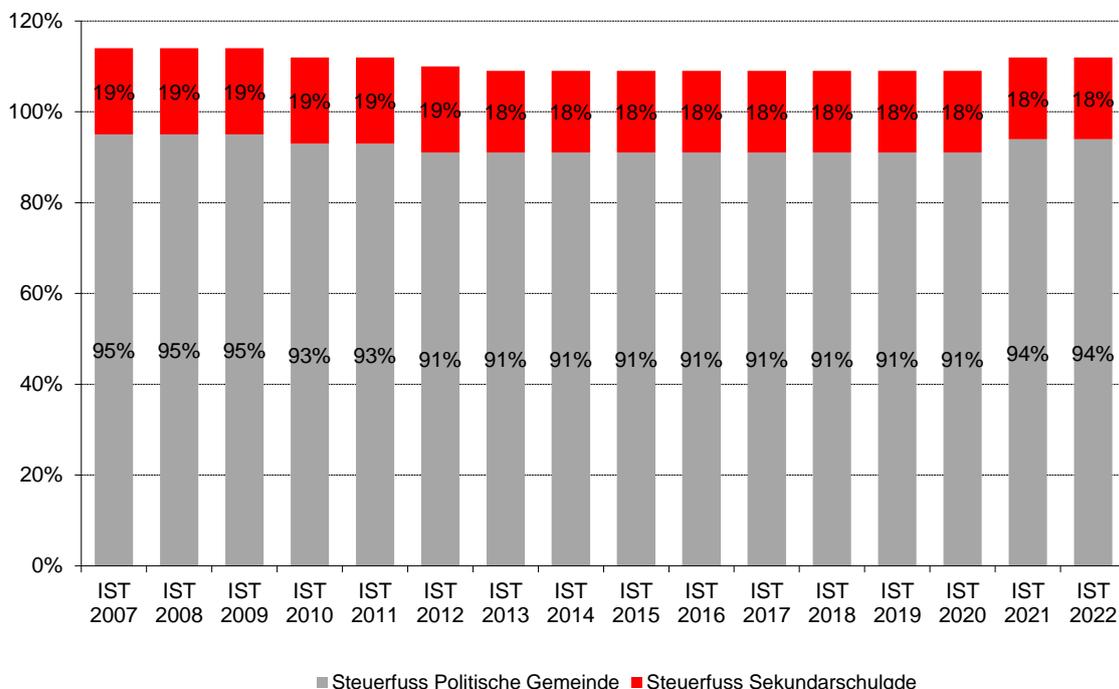


Abb / Tab 9 **Entwicklung Steuerfuss**

### Steuern Vorjahre

Die Steuern Vorjahre schliessen mit 12,4 Mio. Franken (Vorjahr 10,0 Mio. Franken) über Budget ab. Das budgetierte Ergebnis wurde um 3,9 Mio. Franken übertroffen. Das Budget 2022 ist von Einnahmen von 8,5 Mio. Franken ausgegangen.

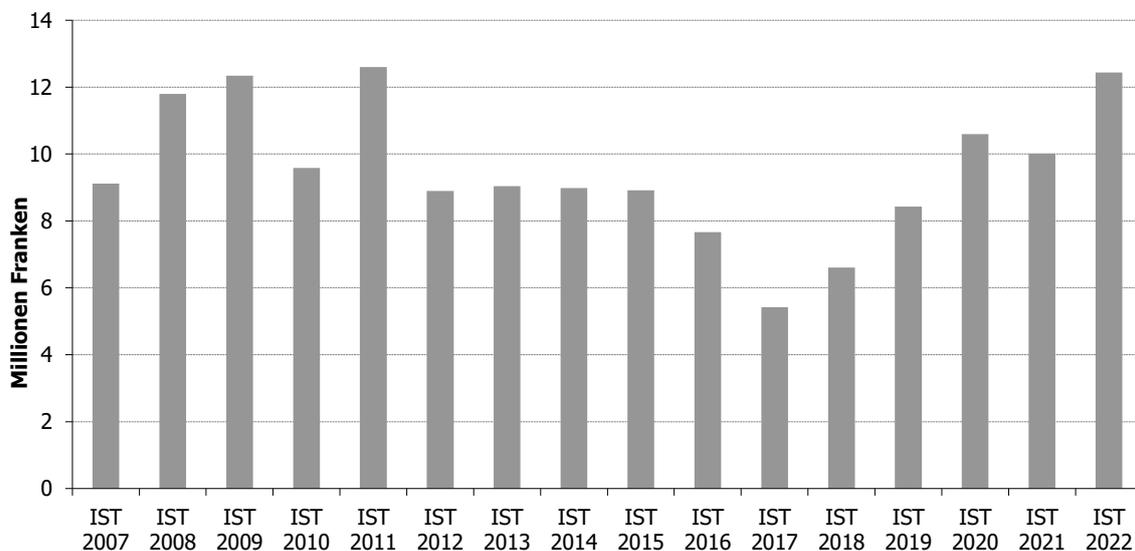


Abb / Tab 10 **Entwicklung Steuern Vorjahre**

### Diverse Steuern <sup>14</sup>

Die diversen Steuern schliessen gesamthaft 1,4 Mio. Franken schlechter ab als budgetiert: So sind die Nachsteuern tiefer ausgefallen (- 0,6 Mio. Franken). Auch die Steuerauscheidungen (netto) schliessen mit 1,8 Mio. Franken tiefer ab als budgetiert (Budget 2022; 3,8 Mio. Franken). Hingegen sind die Quellensteuern rund 1,0 Mio. Franken höher als budgetiert ausgefallen.

### Grundstückgewinnsteuern

Die Einnahmen aus den Grundstückgewinnsteuern sind mit 23,4 Mio. Franken um 8,9 Mio. Franken höher ausgefallen als budgetiert. Im Vergleich zum Vorjahr sind sie um 5,5 Mio. Franken gestiegen. Für das laufende Jahr 2023 darf aktuell davon ausgegangen werden, dass der Budgetwert erreicht wird.

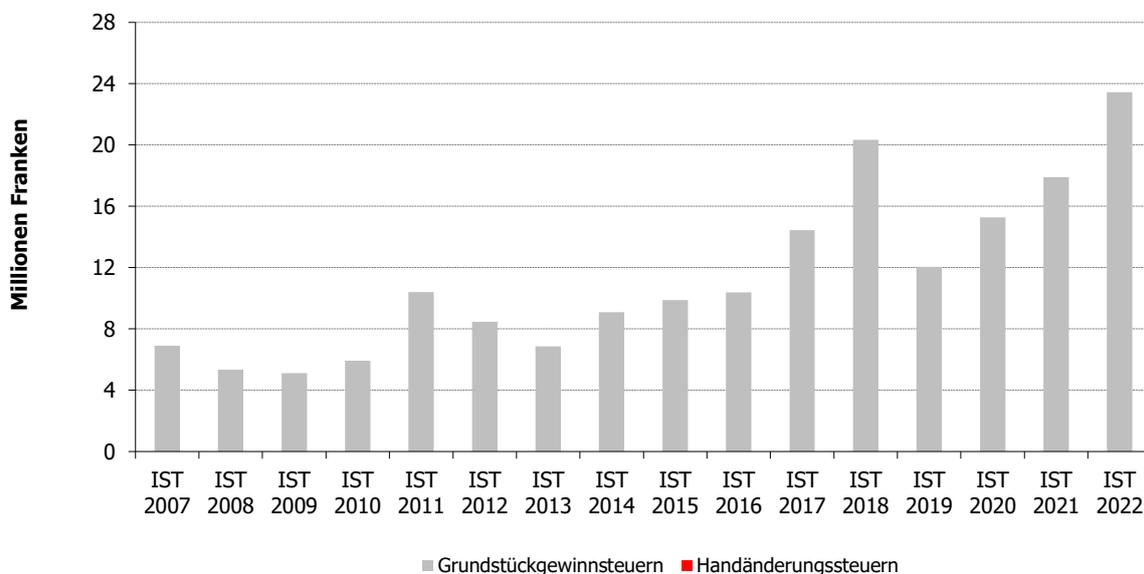


Abb / Tab 11 **Entwicklung Grundstückgewinnsteuern**

### Regalien und Konzessionen

Die Regalien und Konzessionen umfassen die Erträge aus der Erteilung von Konzessionen, Patenten oder Nutzungsrechten an öffentlichen Gütern zum Beispiel Marktstände, Strassencafés, Wasserrechts- und Nutzungskonzessionen.

Die Einnahmen bei den Regalien und Konzessionen betragen 1,5 Mio. Franken. Budgetiert waren 0,5 Mio. Franken. Die positive Differenz ist auf Mehreinnahmen aus dem Kiesabbau Freudwil zurückzuführen.

<sup>14</sup> Diverse Steuern: Personalsteuern + Quellensteuern + Steuerauscheidungen (netto) + Pauschale Steueranrechnungen + Nach- und Strafsteuern + Hundesteuern

### Entgelte

Die Entgelte umfassen Erträge aus Leistungen und Lieferungen für Dritte, Ersatzabgaben, Bussen-erträge sowie Rückerstattungen von Privaten (z.B. Verwaltungsgebühren, Verkäufe, Einbürgerungs-gebühren).

Bei den Entgelten (Gebühren, Verkaufserlöse, Heimgeld, Bussen etc.) wurden 2022 Einnahmen von 66,4 Mio. Franken erzielt. Im Budget waren 65,9 Mio. Franken eingestellt.

### Verschiedene Erträge

Die Position «verschiedene Erträge» umfasst nicht anderswo zugeordnete Erträge aus betrieblicher Tätigkeit, Aktivierung von Eigenleistungen, Bestandesveränderungen sowie übriger Ertrag (z.B. Schenkungen).

### Transferertrag

Der Transferertrag schliesst gegenüber dem Budget 2022 (68,0 Mio. Franken) um 4,3 Mio. Franken besser ab als budgetiert. Der Transferertrag umfasst Entschädigungen und Beiträge, die unter verschiedenen Partnern (z.B. Kanton, Gemeinden, Zweckverbände, Organisationen, Private Haushalte) getätigt werden (z.B. Ressourcenzuschuss, Gewinnanteil Zürcher Kantonalbank).

### Finanzausgleich (Ressourcenzuschuss)

Das Budget 2022 sah brutto (inkl. Anteil Sekundarschulgemeinden) 25,8 Mio. Franken Finanzausgleich vor. Effektiv sind 2022 26,1 Mio. Franken brutto verbucht worden. Davon sind 4,0 Mio. Franken für die Oberstufenschulgemeinden vorgesehen. Für die Stadt Uster bleiben netto gerundet 22,1 Mio. Franken (Vorjahr 16,9 Mio. Franken).

Mit Einführung der neuen Rechnungslegung entspricht der Betrag nicht mehr der effektiven Zahlung im Budgetjahr. Denn neben dem kantonalen Mittel muss auch die relative Steuerkraft der Stadt Uster geschätzt werden. Konkret geht das Gemeindeamt des Kantons Zürich in seiner Schätzung vom 9. Februar 2023 von einem kantonalen Mittel (ohne Stadt Zürich) von 3996 Franken aus (Vorjahr 3941 Franken). Die geschätzte relative Steuerkraft der Stadt Uster beträgt 3128 Franken (Vorjahr 3214 Franken).

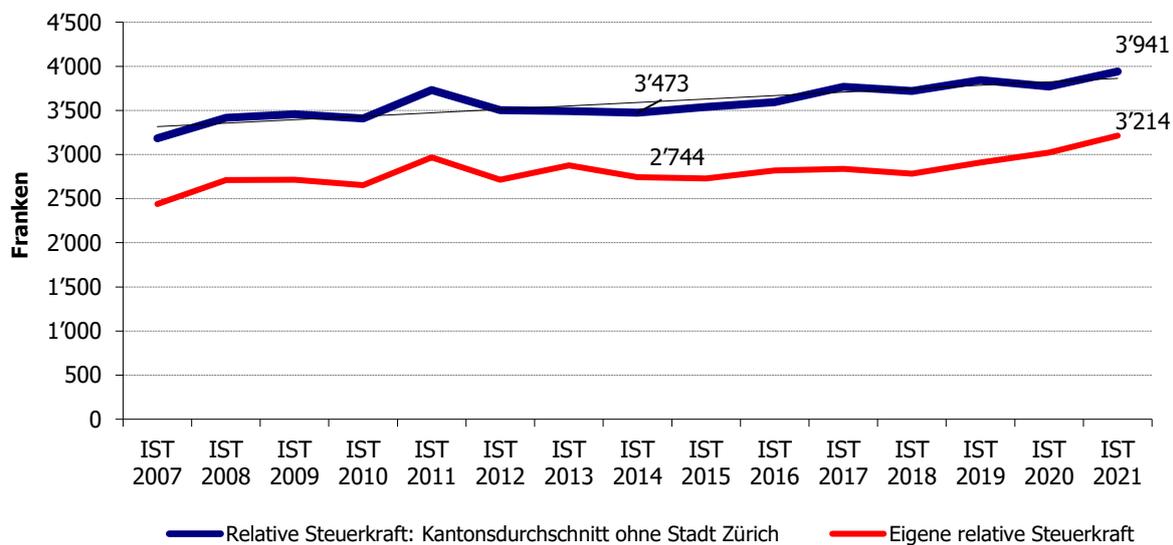


Abb / Tab 12 **Entwicklung Steuerkraft je Einwohner/in**

**Gewinnanteil Zürcher Kantonalbank**

Im Rahmen der Gewinnausschüttung erhalten neben dem Kanton ( $\frac{2}{3}$ ) auch die Gemeinden ( $\frac{1}{3}$ ) einen Beitrag pro Einwohnerin und Einwohner. Die Stadt Uster erhielt im Berichtsjahr 3,2 Mio. Franken (Vorjahr 3,4 Mio. Franken).

## 2.4. Erfolgsrechnung (klassische Ansicht)

Die Erfolgsrechnung nach klassischer Ansicht zeigt die folgenden Werte auf:

Kostenart	BU 2022	IST 2022	Abw.
Personalaufwand	100'887	101'699	813
Sach- und übriger Betriebsaufwand	39'301	43'191	3'890
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	19'278	18'223	-1'055
Finanzaufwand	1'667	3'507	1'840
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'558	2'080	522
Transferaufwand	97'275	105'615	8'340
Durchlaufende Beiträge	0	192	192
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
Interne Verrechnungen	9'161	10'458	1'297
<b>Gesamtaufwand</b>	<b>269'126</b>	<b>284'965</b>	<b>15'839</b>
Fiskalertrag	111'800	129'687	17'887
Regalien und Konzessionen	487	1'461	974
Entgelte	65'923	66'392	469
Verschiedene Erträge	475	533	58
Finanzertrag	8'272	9'672	1'400
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	839	645	-194
Transferertrag	68'039	72'365	4'326
Durchlaufende Beiträge	0	192	192
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
Interne Verrechnungen	9'161	10'458	1'297
<b>Gesamtertrag</b>	<b>264'995</b>	<b>291'405</b>	<b>26'410</b>
<b>Ergebnis</b>	<b>-4'131</b>	<b>6'440</b>	

Abb / Tab 13 Erfolgsrechnung (klassische Ansicht)

### 3. SPEZIALFINANZIERUNG

Das Bilanzkonto der Spezialfinanzierung «Stadtentwässerung» hat sich um den Ertragsüberschuss von 1,4 Mio. Franken auf 37,6 Mio. Franken erhöht. Das Verwaltungsvermögen ist mit 33,6 Mio. Franken bilanziert. Das Nettovermögen der «Stadtentwässerung» gegenüber der Stadt beträgt somit 4,0 Mio. Franken.

Der Bestand der Spezialfinanzierung «Abfallbewirtschaftung» beträgt aufgrund des negativen Rechnungsergebnisses von 0,6 Mio. Franken 0,7 Mio. Franken. Im Bereich «Abfallbewirtschaftung» wird ein Verwaltungsvermögen von 1,1 Mio. Franken bilanziert. Die Nettoschuld der «Abfallbewirtschaftung» beträgt somit 0,3 Mio. Franken.

Per 01. Januar 2022 wird die Heilpädagogische Schule Uster «HPSU» auch als gebührenfinanzierter Betrieb geführt. Die Änderung der Rechnungsführung ist auf eine Änderung der Finanzierung der Sonderschulen zurückzuführen. Der Kanton übernimmt die Vorfinanzierung der Sonderschulen. Von den angefallenen Gesamtkosten trägt der Kanton 35 Prozent. Die Gemeinden übernehmen insgesamt 65 Prozent der Kosten.

Der Bestand der Spezialfinanzierung «HPSU» entspricht dem Ergebnis 2022 der «HPSU», also 0,6 Mio. Franken.

## 4. INVESTITIONSRECHNUNG

### 4.1. Investitionen

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen betragen 22,7 Mio. Franken. Im Vorjahr wurden 27,1 Millionen Franken investiert. Im Budget 2022 waren Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen von 25,7 Mio. Franken geplant. Im Finanzvermögen sind netto minus 0,3 Mio. Franken investiert worden, das Budget hatte Investitionen von 7,4 Mio. Franken vorgesehen. Die Gesamtinvestitionen betragen somit 22,4 Mio. Franken.

Das Investitionsvolumen 2022 umfasst unter anderem den Kauf des Grundstückes an der Wagerenstrasse 45. Der Kauf war ursprünglich bei den Nettoinvestitionen Finanzvermögen budgetiert. Aufgrund der Nutzung der Räumlichkeiten durch die Spitex, wurde die Liegenschaft respektive der Kauf der Liegenschaft den Investitionen Verwaltungsvermögen zugeordnet. In der Investitionsrechnung zudem enthalten sind die Aus- und Einnahmen sowie der Buchverlust im Zusammenhang mit dem Abtausch der Grundstücke «Gerichtsplatz». Zahlungen entsprechend dem Baufortschritt des Projektes «Sanierung ARA» von 2,6 Mio. Franken und Investitionen von 1,5 Mio. Franken für den Radweg Freudwil sowie der Einbau der Verwaltungsräume 3. OG Stadthaus West von 1,2 Mio. Franken (Budget 2022; 1,5 Mio. Franken). Im Investitionsvolumen auch enthalten sind die Hardware für das Datacenter Stadthaus West und die Beleuchtung Sporthalle Buchholz.

Die Realisierungsquote der Investitionen Verwaltungsvermögen beträgt 88,1.

Im Spezialfinanzierungsbereich «Stadtentwässerung» wurden netto 3,3 Mio. Franken investiert (Budget 2022: 1,8 Mio. Franken). In der «Abfallbewirtschaftung» betragen die Aufwendungen netto 18'611.10 Franken (Budget 2022: 140 000 Franken). In der «HPSU» wurden keine Investitionen getätigt.

<b>Investitionsrechnung</b>	<b>BU 2022</b>	<b>IST 2022</b>	<b>Abw.</b>
GF Präsidiales	0	0	0
GF Gesellschaft	900	880	-20
GF Finanzen	220	324	104
GF Liegenschaften (Verwaltungsvermögen)	6'140	9'456	3'316
GF Liegenschaften (Finanzvermögen)	7'420	-299	-7'719
GF Infrastrukturbau und Unterhalt (exkl. Stadtentwässerung)	4'570	4'891	321
LG Stadtentwässerung	1'750	3'274	1'524
GF Stadtraum und Natur	2'750	1'255	-1'495
GF Hochbau und Vermessung	250	0	-250
GF Primarschule	3'890	1'328	-2'562
GF Bildung	155	109	-46
GF Sicherheit	1'500	202	-1'298
GF Publikumsdienste	1'300	84	-1'216
GF Soziale Sicherheit	0	-37	-37
GF Gesundheit und Alter (exkl. Abfallbewirtschaftung)	0	0	0
LG Abfallbewirtschaftung	140	19	-121
GF Heime Uster	700	531	-169
GF Sport	1'205	171	-1'034
GF Steuerung und Führung	250	180	-70
<b>Total</b>	<b>33'140</b>	<b>22'368</b>	<b>-10'772</b>

Abb / Tab 14 **Investitionen**

## 5. BILANZ

Die Bilanzsumme der Stadt Uster beträgt per 31. Dezember 2022 553,8 Mio. Franken (Vorjahr 561,2 Mio. Franken).

### 5.1. Eigenkapital

Die Stadt verfügt per 31. Dezember 2022 über ein sehr hohes Eigenkapital in der Höhe von 333,9 Mio. Franken (Vorjahr 326,0 Mio. Franken). Es ist der höchste Wert in der Geschichte der Stadt Uster.

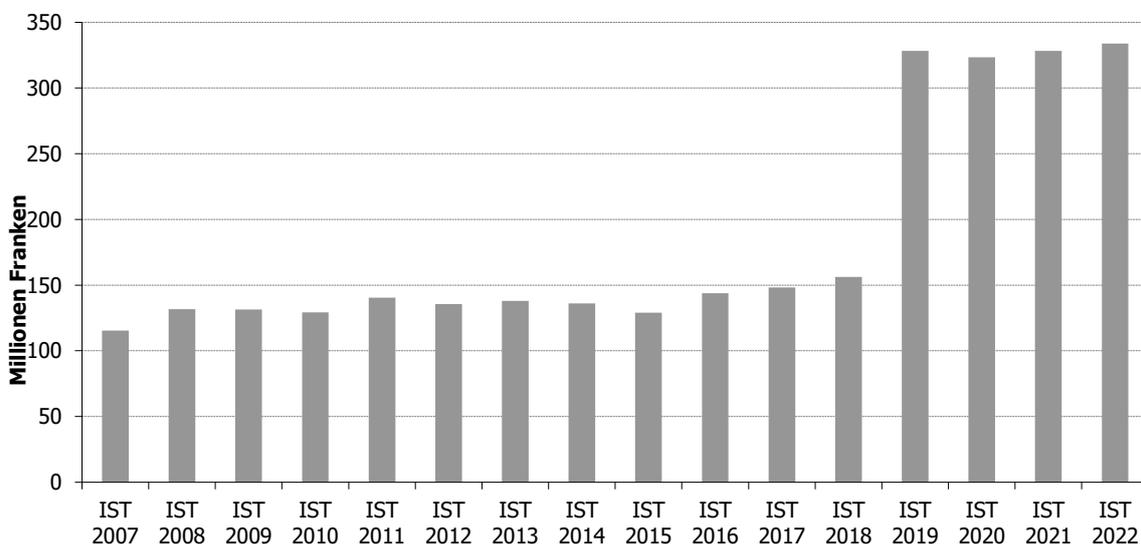


Abb / Tab 15 **Entwicklung Eigenkapital**

### 5.2. Flüssige Mittel / kurz- bis langfristige Schulden

Die Stadt Uster verfügt per 31. Dezember 2022 über flüssige Mittel inkl. kurzfristiger Geldanlagen von 18,8 Mio. Franken (Vorjahr 41,9 Mio. Franken). Im Jahr 2022 wurden keine zusätzlichen langfristigen Darlehen aufgenommen. Ein langfristiges Darlehen von 10,0 Mio. Franken - es wird im März 2023 fällig - wurde in der Bilanz von den langfristigen Darlehen auf die Position «kurzfristiger Anteil von langfristiger Darlehen» umgebucht. Im August 2022 wurde ein langjähriges Darlehen fristgerecht zurückbezahlt. Die kurzfristigen Darlehen wurden um 20,0 Mio. Franken reduziert. Netto konnten die Schulden somit um 30,0 Mio. Franken gesenkt werden.

Die Abnahme der flüssigen Mittel inkl. Geldanlagen um 23,1 Mio. Franken begründet sich wie folgt:

Flüssige Mittel (in tausend)	Bestand	Veränderung
Anfangsbestand	41'911	
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	27'153	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV	-22'567	
Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV	314	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-28'028	
<b>Endbestand (inkl. kurzfristige Geldanlagen)</b>	<b>18'784</b>	<b>-23'127</b>

Abb / Tab 16 Entwicklung Flüssige Mittel inkl. kurzfristige Geldanlagen

Die langfristigen Schulden konnten 2022 um 10,0 Mio. Franken reduziert werden und betragen somit per 31. Dezember 2022 115,0 Mio. Franken (Vorjahr 125,0 Mio. Franken). Zudem konnten die kurzfristigen Verbindlichkeiten um 20,0 Mio. Franken reduziert werden. Der durchschnittlich gewichtete langfristige Fremdkapitalzinssatz beträgt 0,60 Prozent.

Somit konnten die Schulden insgesamt um 30,0 Mio. Franken auf 125,0 Mio. Franken gesenkt werden. Wie die nachstehende Grafik zeigt, konnten die kurz- und langfristigen Schulden seit 2019 reduziert werden. Aufgrund der geplanten Investitionen ist für die nächsten Jahre aber wieder von einer Zunahme der Gesamtverschuldung auszugehen.

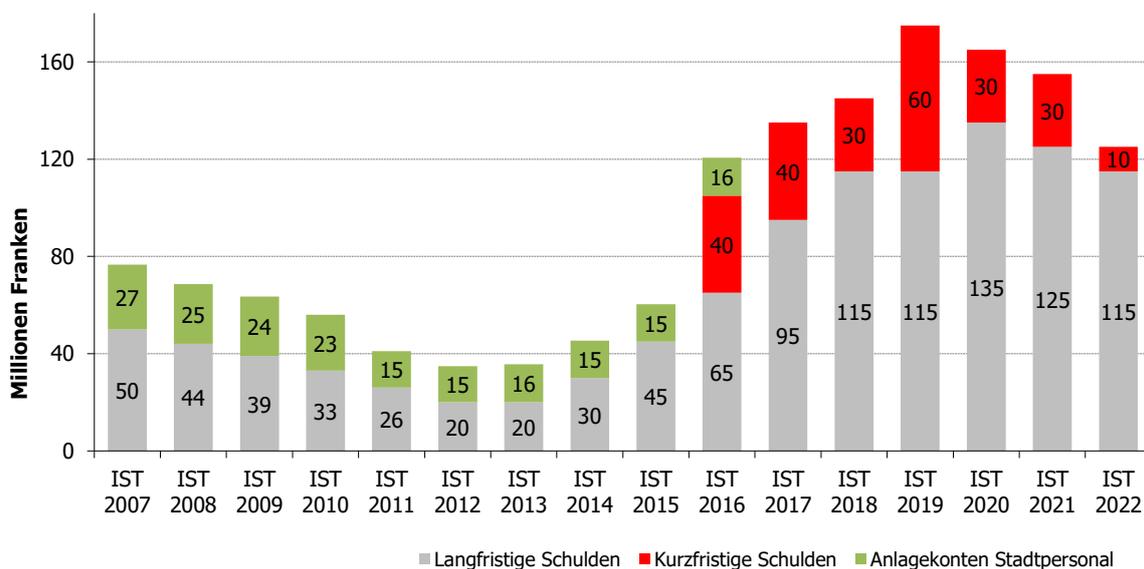


Abb / Tab 17 Entwicklung Kurz- und Langfristige Schulden

Das Nettovermögen Gesamthaushalt<sup>15</sup> beträgt Ende 2022 19,0 Mio. Franken (Vorjahr 12,0 Mio. Franken). Die Einführung der neuen Rechnungslegung per 01. Januar 2019 hatte zur Folge, dass neben dem Verwaltungsvermögen auch das Finanzvermögen neu bewertet wurde. Das per Ende 2019 deutlich höhere Finanzvermögen ist hauptsächlich auf die Abgrenzung des Ressourcenzuschusses zurückzuführen. Dank der hohen Selbstfinanzierung konnte das Nettovermögen erhöht werden..

Aufgrund der geplanten Investitionsprojekte und des tieferen Chash-Flows in der Erfolgsrechnung sowie der daraus resultierenden Zunahme bei den langfristigen Schulden ist davon auszugehen, dass sich das Nettovermögen mittelfristig abbauen und in eine Nettoschuld umwandeln wird.

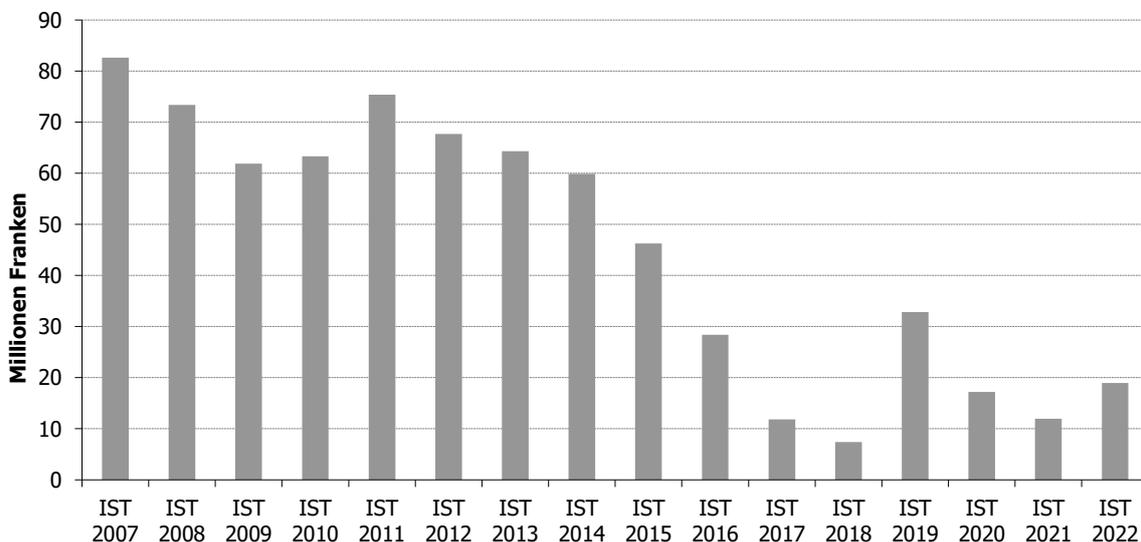


Abb / Tab 18 **Entwicklung Nettovermögen Gesamthaushalt**

<sup>15</sup> Nettovermögen Gesamthaushalt: Finanzvermögen – Fremdkapital

## 6. HAUSHALTSGLEICHGEWICHT

Das Haushaltsgleichgewicht umfasst den mittelfristigen Ausgleich der Erfolgsrechnung des Budgets, den zulässigen Aufwandüberschuss, den Bilanzfehlbetrag und die Informationen dazu (Kennzahlen). Die Vorgaben zum Haushaltsgleichgewicht sollen eine übermässige Abnahme des Eigenkapitals oder Zunahme der Verschuldung vermeiden.<sup>16</sup>

### 6.1. Mittelfristiger Ausgleich

Mit der Weisung Nr. 104/2018 hat der Stadtrat die Verordnung zum mittelfristigen Ausgleich der Stadt Uster dem Parlament überwiesen, das die Verordnung genehmigt hat. Sie sieht folgende Umsetzung des mittelfristigen Ausgleichs vor:

Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung über einen Zeitraum von acht Jahren ausgeglichen ist.

<sup>1</sup> Der mittelfristige Ausgleich erstreckt sich dabei über:

- a) drei abgeschlossene Rechnungsjahre (Rt-3, Rt-2, Rt-1);
- b) das laufende Budgetjahr (Bt)
- c) das kommende Budgetjahr (Bt+1); sowie
- d) drei Planjahre (Pt+2, Pt+3, Pt+4).

<sup>2</sup> Die Berechnung erfolgt gewichtet und gemäss Formel unten.

<sup>3</sup> Der mittelfristige Ausgleich ist erreicht, wenn das Ergebnis der Addition der acht Perioden (je Saldo der Erfolgsrechnung multipliziert mit dem Faktor für Gewichtung) einen Wert von «+/- 8 Prozent des Gesamtaufwandes der Erfolgsrechnung des Jahres Rt-1» ergibt.

Um den mittelfristigen Ausgleich für das Rechnungsjahr zu ermitteln, dient bei Abs. 1 b) an Stelle des laufenden Budgetjahrs das abgeschlossene Rechnungsjahr als Grundlage. Grundsätzlich greifen die Bestimmungen zum mittelfristigen Ausgleich beim Budget und nicht beim Rechnungsabschluss.

#### Die konkrete Berechnung sieht wie folgt aus:

Periode	1	2	3	4	5	6	7	8
Jahr	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Saldo der Erfolgsrechnung (in CHF tausend)	-7'616	-5'576	1'688	6'440	5'625	4'422	4'705	5'878
Faktor für Gewichtung	0,6	0,8	1,0	1,0	1,0	1,0	0,8	0,6

Abb / Tab 19 **Berechnung mittelfristiger Ausgleich**

<sup>16</sup> Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden, 04/ 2018

Wie bereits erwähnt ist der mittelfristige Ausgleich erreicht, wenn sich der Wert im Rahmen von +/- 8 Prozent des Gesamtaufwandes der Erfolgsrechnung 2022 bewegt. Die Bandbreite liegt also zwischen +22,8 Mio. Franken und -22,8 Mio. Franken. Die Summe der gewichteten Ergebnisse der Jahre 2019 bis 2026 beträgt 16,4 Mio. Franken. Das vorliegende Zahlenwerk erreicht somit den mittelfristigen Ausgleich.

## 6.2. Finanzpolitische Ziele

Die beiden per 1. Januar 2019 festgesetzten finanzpolitischen Ziele sind mit dem vorliegenden Rechnungsabschluss eingehalten:

- <sup>1</sup> Die Stadt Uster weist zur Erhaltung der finanziellen Handlungsfähigkeit ein Nettovermögen respektive eine Nettoschuld von +/-1000 Franken pro Einwohner/in aus. Der solide Finanzhaushalt soll damit erhalten bleiben.**
- <sup>2</sup> Die Stadt Uster weist einen stabilen und attraktiven Steuerfuss im mittleren Drittel<sup>17</sup> der Zürcher Gemeinden aus.**

Die Stadt Uster verfügt per Ende 2022 über ein Nettovermögen von 19,0 Mio. Franken. Pro Einwohnerin/Einwohner beträgt das Nettovermögen somit 531 Franken. Dieser Wert erfüllt das finanzpolitische Ziel Nr. 1 und liegt somit innerhalb der vom Stadtrat definierten Bandbreite. Das Nettovermögen wird aufgrund des geplanten Investitionsvolumens, der damit verbundenen Zunahme der langfristigen Schulden mittel- bis langfristig abgebaut werden.

Der Steuerfuss der Stadt Uster bewegt sich mit 112 Prozent am oberen Rand des mittleren Drittels der Zürcher Gemeinden (103 bis 113 Prozent). Das finanzpolitische Ziel Nr. 2 ist somit eingehalten.

---

<sup>17</sup> Mathematisch korrekt ausgedrückt ist damit das mittlere Terzil aller Gemeindesteuerfüsse gemeint.

### 6.3. Kennzahlen

Damit ein Haushalt als gesund und das Wirtschaften als nachhaltig bezeichnet werden kann, muss Eigenkapital zur Verfügung stehen. Die Schuldzinsen dürfen den Haushalt nicht über Gebühr belasten, und der Unterhalt des Verwaltungsvermögens muss durch regelmässige Investitionen gewährleistet sein.

Mit der Veränderung des Eigenkapitals sowie der Kennzahlen zur Zinsbelastung und zu den Investitionen lassen sich die Lage und die Entwicklung des Haushalts beurteilen. Die Kennzahlen sind über eine Zeitspanne von zehn Jahren aufzuzeigen.<sup>18</sup>

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

2018	2019	2020	2021	<b>2022</b>	2023	2024	2025	2026	2027
44%	55%	55%	55%	57%	–	–	–	–	–

Richtwert: > 25 Prozent, genügend; < 25 Prozent, ungenügend

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 Prozent.

2018	2019	2020	2021	<b>2022</b>	2023	2024	2025	2026	2027
1,9%	2,5%	2,6%	2,4%	1,5%	–	–	–	–	–

Richtwert: < 5 Prozent, genügend; > 5 Prozent, ungenügend

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

2018	2019	2020	2021	<b>2022</b>	2023	2024	2025	2026	2027
13%	10%	13%	11%	9%	–	–	–	–	–

Richtwert: > 10 Prozent, genügend; < 10 Prozent ungenügend

<sup>18</sup> Die Zeitlinie von 10 Jahren wird erst 9 Jahre nach Einführung der neuen Rechnungslegung (HRM2) erreicht.

#### **6.4. Interner Zinssatz**

Die interne Verzinsung hat der Stadtrat für 2022 auf 0,75 Prozent festgelegt. Der interne Zinssatz basiert auf dem durchschnittlichen gewichteten Fremdkapitalzinssatz der Stadt Uster. Dieser beläuft sich per 31. Dezember 2022 auf 0,6 Prozent.

#### **6.5. Nachtragskredit**

Der Stadtrat hat die folgende Regelung zur Handhabung von Nachtragskrediten festgelegt:

- Abweichung mindestens 300 000 Franken und
- 2 Prozent des Globalkredites Budget (Laufendes Jahr)

Im Jahr 2022 hat der Stadtrat dem Parlament ein Nachtragskredit über gesamthaft 1,8 Mio. Franken für das Geschäftsfeld «Gesundheit und Alter» zur Genehmigung vorgelegt. Der Gemeinderat hat den Nachtragskredit an seiner Sitzung vom 26. September 2022 gutgeheissen.

## 7. WÜRDIGUNG DES JAHRESERGEBNISSES

### 7.1. Fazit

Das vorliegende positive Ergebnis ist sehr erfreulich und zeigt die städtischen Finanzen in einer stabilen Situation mit einem Eigenkapital auf historischem Höchststand. Der wesentlichste positive Effekt sind deutliche Mehreinnahmen bei den Steuern. Dies insbesondere bei den Grundstückgewinnsteuern, denn auch im 2022 fand ein reger Verkauf und Kauf von Liegenschaften in Uster statt. Aber auch die ordentlichen Steuereinnahmen entwickeln sich sehr erfreulich. Zudem konnten auch die Steuereinnahmen bei den juristischen Personen zulegen. Das Rechnungsergebnis beinhaltet auch diverse negative Sonderfaktoren. Neben der ausserplanmässigen Abschreibung der Beteiligung am Spital Uster von 3,0 Mio. Franken sind auch Mehraufwendungen aufgrund der Energiekrise und der Aufnahme und Betreuung von Schutzsuchenden im Ergebnis 2022 enthalten. Der Personalaufwand stieg gegenüber dem Budget 2022 um 0,8 Mio. Franken. Der Sachaufwand liegt 3,9 Mio. Franken über dem budgetierten Wert. Der beantragte und vom Gemeinderat genehmigte Nachtragskredit über 1,8 Mio. Franken wurde dagegen nicht ausgeschöpft.

Trotz des sehr erfreulichen Rechnungsabschlusses bleiben die Herausforderungen für die Stadt Uster hoch. Die Inflation, die globalen Lieferengpässe, die hohe Anzahl an Schutzsuchenden sowie die unsicheren Konjunkturaussichten erschweren eine verlässliche Prognose der Steuereinnahmen. Der budgetierte Wert der Globalkredite konnte gesamthaft nicht eingehalten werden. Mehraufwendungen respektive Mindereinnahmen sind insbesondere bei den Geschäftsfeldern Soziale Dienste und Gesundheit und Alter zu verzeichnen.

Die Finanzzahlen zeigen insgesamt einen Finanzhaushalt in guter Verfassung: Das Eigenkapital beträgt Ende 2022 historisch hohe 333,9 Mio. Franken. 2022 hat die Stadt Uster ihre kurz- und langfristigen Schulden insgesamt um 30,0 Mio. Franken auf 125,0 Mio. Franken reduzieren können – was gerade in Zeiten von steigenden Zinsen den Haushalt stark entlastet. Das Nettovermögen der Stadt (Gesamthaushalt) beträgt Ende 2022 19,0 Mio. Franken (Vorjahr 12,0 Mio. Franken).

Die Realisierungsquote bei den Investitionen Verwaltungsvermögen beträgt hohe 88,1 Prozent. Drei der vier definierten Grossprojekte sind in der Zwischenzeit abgeschlossen. Das Kultur- und Begegnungszentrum auf dem Zeughausareal befindet sich nach wie vor in der Planung. Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt hohe 131 Prozent (Vorjahr 80 Prozent). Alle Kennzahlen zeigen das Bild von soliden städtischen Finanzen: Der mittelfristige Ausgleich ist eingehalten und die beiden Finanzziele sind erreicht worden.

Die Unsicherheiten und Risiken für die Wirtschaft bleiben bestehen. Trotzdem haben die beiden letzten herausfordernden Jahren gezeigt, dass die Wirtschaft in der Schweiz und im Kanton Zürich sehr robust ist. Wie sich die Steuereinnahmen aber effektiv weiter entwickeln werden, ist aktuell unklar, insbesondere der Boom bei den Grundstückgewinnsteuern ist auch mit Risiken behaftet. Wie immer werden die Einnahmen schwieriger zu budgetieren sein als die Ausgaben. Mit dem vorliegenden positiven Abschluss ist eine gute Grundlage gelegt, um auch die zukünftigen Herausforderungen mit Zuversicht und Entschlossenheit meistern zu können. Der Stadtrat wird sich auch weiterhin für einen soliden Finanzhaushalt einsetzen, damit die anstehenden Aufgaben und Investitionsprojekte im Dienste einer lebenswerten, attraktiven, inklusiven und nachhaltigen Stadt in Angriff genommen werden können.

---

## Jahresrechnung 2022 Teil B

---

Datum:	10. März 2023
Finanzvorstand:	Cla Famos
Abteilungsleiter Finanzen	Patrick Wolfensberger
Finanz- und Rechnungswesen	Konrad Meyer

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Antrag und Vollständigkeitserklärung</b>	
1	Antrag Stadtrat vom 28.03.2023 B-4
2	Vollständigkeitserklärung B-5
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	<b>Finanzierung</b> B-6 - B-7
6	<b>Erfolgsrechnung</b> B-8
7	<b>Investitionsrechnungen</b> B-9 - B-21
8	<b>Bilanz</b> B-22 - B-23
9	<b>Geldflussrechnung</b> B-24 - B-25
10	<b>Anhang</b>
	<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>
	Angewandtes Regelwerk B-26
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze B-27 - B-28
	Organisationseinheiten B-29
	<b>Finanzinformationen</b>
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens B-30
	Eventualforderungen keine
	Anlagenspiegel Finanzvermögen s. Bemerkung
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen s. Bemerkung
	Beteiligungsspiegel B-31 - B-34
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals B-35
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen B-36 - B-38

	Seite
Rückstellungsspiegel	B-39 - B-40
Eigenkapitalnachweis	B-41
Sonderrechnungen	B-42 - B-47
Haushaltsgleichgewicht (Im Bericht zur Jahresrechnung integriert; Kapitel 7)	
Finanzkennzahlen (Im Bericht zur Jahresrechnung integriert; Kapitel 7)	
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	B-48 - B-49
<b>Weitere Offenlegungen</b>	

#### **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

Die Details zur Jahresrechnung sind im Bericht zur Rechnung 2022 wie auch im NPM-Bericht zur Rechnung 2022 ersichtlich. Detaillierte Auswertungen zur Bilanz, der Erfolgsrechnung (funktional) und der Investitionsrechnungen können bei der Abteilung Finanzen als pdf. angefordert werden. Gleiches gilt für den Anlagespiegel.

#### **Kontakt**

Stadt Uster  
Abteilung Finanzen  
Freiestrasse 2  
8610 Uster

## Antrag des Stadtrates

1 Der Stadtrat hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2022** der Politischen Gemeinde Uster genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2022 der Politischen Gemeinde Uster weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	284'964'628.92
	Gesamtertrag	Fr.	291'404'987.71
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-6'440'358.79</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	25'407'045.69
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'740'123.85
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>22'666'921.84</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	1'555'078.86
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	1'853'791.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-298'712.14</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>553'780'719.13</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen .  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 294'140'975.07.

3 Der Stadtrat beantragt dem Gemeinderat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2022 der Politischen Gemeinde Uster zu genehmigen.

8610 Uster, 28.03.2023

Stadtrat Uster

Stadtpräsidentin

Stadtschreiber

Barbara Thalmann Stammbach

Pascal Sidler

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Abteilungsleiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8610 Uster, 10.03.2023

Finanzvorsteher

Abteilungsleiter Finanzen

Cla Famos

Patrick Wolfensberger

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	6'440'358.79	0.00	6'440'358.79	0.00	-	-
- Aufwandüberschuss	0.00	4'130'600.00	0.00	4'130'600.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	2'013'792.93	1'526'400.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	562'928.38	772'400.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	21'769'427.09	19'398'800.00	20'296'496.83	18'009'100.00	1'472'930.26	1'389'700.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'080'256.82	1'558'100.00	66'463.89	31'700.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	644'641.67	838'900.00	81'713.29	66'500.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>29'645'401.03</b>	<b>15'987'400.00</b>	<b>26'721'606.22</b>	<b>13'843'700.00</b>	<b>2'923'794.81</b>	<b>2'143'700.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	22'666'921.84	25'720'000.00	19'373'815.33	23'830'000.00	3'293'106.51	1'890'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>6'978'479.19</b>	<b>-9'732'600.00</b>	<b>7'347'790.89</b>	<b>-9'986'300.00</b>	<b>-369'311.70</b>	<b>253'700.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>131%</b>	<b>62%</b>	<b>138%</b>	<b>58%</b>	<b>89%</b>	<b>113%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte

> 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Stadtentwässerung		Abfallbewirtschaftung		Rechnung	HPSU Budget
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget		
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	1'382'033.54	868'000.00	0.00	0.00	631'759.39	658'400.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	562'928.38	772'400.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'359'850.67	1'270'100.00	113'079.59	119'600.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>2'741'884.21</b>	<b>2'138'100.00</b>	<b>-449'848.79</b>	<b>-652'800.00</b>	<b>631'759.39</b>	<b>658'400.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3'274'495.41	1'750'000.00	18'611.10	140'000.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-532'611.20</b>	<b>388'100.00</b>	<b>-468'459.89</b>	<b>-792'800.00</b>	<b>631'759.39</b>	<b>658'400.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>84%</b>	<b>122%</b>	<b>-2417%</b>	<b>-466%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2022</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Rechnung 2021</b>
30	Personalaufwand	101'699'377.47	100'886'500.00	96'831'912.27
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	43'190'705.42	39'300'900.00	40'338'875.49
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	18'222'630.12	19'278'100.00	18'817'474.16
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'080'256.82	1'558'100.00	1'458'559.15
36	Transferaufwand	105'614'836.76	97'274'800.00	92'892'717.01
37	Durchlaufende Beiträge	192'110.00	0.00	206'970.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>270'999'916.59</i>	<i>258'298'400.00</i>	<i>250'546'508.08</i>
40	Fiskalertrag	129'687'354.77	111'800'000.00	125'651'317.69
41	Regalien und Konzessionen	1'460'564.04	486'500.00	1'165'738.91
42	Entgelte	66'392'433.02	65'923'300.00	60'202'814.40
43	Verschiedene Erträge	532'876.41	474'600.00	734'623.50
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	644'641.67	838'900.00	709'688.18
46	Transferertrag	72'364'897.66	68'038'700.00	57'108'945.95
47	Durchlaufende Beiträge	192'110.00	0.00	206'970.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>271'274'877.57</i>	<i>247'562'000.00</i>	<i>245'780'098.63</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>274'960.98</b>	<b>-10'736'400.00</b>	<b>-4'766'409.45</b>
34	Finanzaufwand	3'506'878.46	1'666'600.00	2'413'957.37
44	Finanzertrag	9'672'276.27	8'272'400.00	8'867'937.58
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>6'165'397.81</b>	<b>6'605'800.00</b>	<b>6'453'980.21</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>6'440'358.79</b>	<b>-4'130'600.00</b>	<b>1'687'570.76</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>6'440'358.79</b>	<b>-4'130'600.00</b>	<b>1'687'570.76</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	10'457'833.87	9'160'851.95	9'742'860.40
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	10'457'833.87	9'160'851.95	9'742'860.40
	Total Aufwand	284'964'628.92	269'125'851.95	262'703'325.85
	Total Ertrag	291'404'987.71	264'995'251.95	264'390'896.61

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2022</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Rechnung 2021</b>
50	Sachanlagen	24'320'793.70	25'260'000.00	27'736'722.25
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	670'351.99	710'000.00	250'704.89
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	100.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	415'800.00	500'000.00	485'800.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>25'407'045.69</b>	<b>26'470'000.00</b>	<b>28'473'227.14</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	268'267.77	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	2'441'856.08	750'000.00	1'219'222.40
64	Rückzahlung von Darlehen	30'000.00	0.00	30'000.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	99'000.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>2'740'123.85</b>	<b>750'000.00</b>	<b>1'348'222.40</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		25'407'045.69	26'470'000.00	28'473'227.14
Total Investitionseinnahmen		2'740'123.85	750'000.00	1'348'222.40
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-22'666'921.84</b>	<b>-25'720'000.00</b>	<b>-27'125'004.74</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2022</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Rechnung 2021</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	1'062'409.86	7'420'000.00	1'265'424.39
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	268'267.77	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	224'401.23	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>1'555'078.86</b>	<b>7'420'000.00</b>	<b>1'265'424.39</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	1'311'669.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	64'722.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	5'283'300.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	477'400.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>1'853'791.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'283'300.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		1'555'078.86	7'420'000.00	1'265'424.39
Total Einnahmen		1'853'791.00	0.00	5'283'300.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>		<b>298'712.14</b>	<b>-7'420'000.00</b>	<b>4'017'875.61</b>
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>11 Gesellschaft</b>	<b>880'099.65</b>	<b>-</b>	<b>900'000.00</b>		<b>402'975.42</b>	
11160001 Entwicklung Zeughausareal Phase 5					76.00	
11160002 Zeughaus Zwischennutzung K1, Berchtoldstrasse 10	-53'635.15				133'191.15	
11160003 Kultur- und Tagungszentrum im Zeughaus	310'937.41		800'000.00		23'410.27	
11160004 Trafostation Kultur- und Tagungszentrum	316.00				155'850.60	
11160005 Zeughausareal Liegenschaftsentwässerung Sanierung	211'347.65					
11160006 Zeughausareal offener Unterstand	114'918.75					
11160007 Zeughaus K1 West, Sanierung Mietobjekt	1'963.65					
11160008 Altherr-Turm, Zeughausareal	68'282.20					
11360003 Bibliothek, Erneuerung Beleuchtung 2020/21					45'818.45	
11460001 Untere Farb, Einbau Stadtarchiv und Gesamtanierung Provisorium Central / Kino Qtopia	225'969.14		100'000.00		44'628.95	
<b>20 Finanzen</b>	<b>353'552.05</b>	<b>30'000.00</b>	<b>220'000.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>129'000.00</b>
20160004 MDZ Uster AG, Verkauf Aktien						98'000.00
20160005 MDZ Wallisellen AG, Verkauf Aktien						1'000.00
20160006 Wohnbaugenossenschaft GEWO Züri Ost	100.00					
20360001 Erneuerungsinvestitionen Informatik			220'000.00			
20360005 Datacenter Stadthaus Uster West, Basisausbau	23'683.25					
20360008 Datacenter Stadthaus Uster West, Ausbau RZ	329'768.80					
20960001 Darlehen Judo Club Uster, Rückzahlung		5'000.00				5'000.00
20960002 Tennisclub Bau-Weiss, Teilrückzahlung Darlehen		25'000.00				25'000.00
<b>21 Liegenschaften</b>	<b>11'014'472.79</b>	<b>1'856'799.20</b>	<b>13'560'000.00</b>	<b>-</b>	<b>13'597'883.03</b>	<b>5'328'686.00</b>
<i>Verwaltungsvermögen</i>	<i>9'459'393.93</i>	<i>3'008.20</i>	<i>6'140'000.00</i>	<i>-</i>	<i>12'332'458.64</i>	<i>45'386.00</i>
21160001 Sonnenthalweg 4/6/8, Baurecht Alterssiedlung (Übertrag FV in VV)					1'463'900.00	
21160002 Deponie Äussere Büelen, Beitrag AWEL						45'386.00
21160003 Kauf Wald, Purpel, Kat.Nr. A5029					7'000.00	
21160004 Kauf Wald Obere Wolfsgrubeb, Kat. Nr. E3384					30'000.00	
21460001 Dammstr. /Gesamtanierung Werkliegenschaft	1'233'130.58		1'370'000.00		3'247'408.70	
21460002 Freiestrasse 2, Umbau						
21460003 Kiosk Schiffflände, Ersatzbau	15'013.88		110'000.00		134'030.00	
21460004 Stadthaus, Ersatz Wäremeerzeugungsanlage	-10'920.75					
21460005 Stadthaus, Einbau Nutzung ehem. Gotthardweg 1					18'829.75	
21460006 Stadthaus, Sanierungen	9'362.05		1'050'000.00		1'160'309.41	
21460010 Deponien Grabenriet, Beprobungen	60'974.95		100'000.00		36'459.90	
21460012 Dammstrasse, statische Sanierung Hofgeschoss	456'343.55		500'000.00		535'221.75	
21460013 Püntenanlage Winikerwiesen, Kanalisationsanschluss	34.50				15'960.70	
21460016 Notstromkonzept Stadt Uster	89'288.25		200'000.00		4'383.85	

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
21460017 Zürichstr. 7, Personenaufzug KESB					77'146.00	
21460020 Stadthausplatz Sanierung					79.00	
21460027 Stadthaus West, Einbau Verwaltungsräume 3. OG	1'195'534.20		1'500'000.00		7'269.75	
21460028 Stadthaus, Sanierung Ostflügel	237.00		500'000.00		801.80	
21460029 Stadthaus, Sanierung Südflügel	121'754.45				439'495.71	
21460030 Stadthaus, Sanierung Westflügel	120.00				6'094.30	
21460031 Bankstrasse 13, Landanteil Übertrag FV in VV					252'000.00	
21460032 Bankstrasse 13, Gebäude STWEG Übertrag FV in VV					972'000.00	
21460033 Asylstr. 10+12, Landanteil Übertrag FV in VV					2'369'300.00	
21460034 Asylstr. 10+12, Gebäude Übertrag FV in VV					226'100.00	
21460035 Landihalle, Anbau Material-/Geräteraum, Tribüne	17'071.10		160'000.00		1'091.50	
21460036 Freiestrasse 2, Instandsetzungen	83'176.82				2'429.00	
21460037 Asylstrasse 10, Musikcontainer, Instandsetzungen	159'160.40				4'012.00	
21460038 Zürichstrasse 30, Jugendhaus FRJZ, San. Küche+Lift	180'956.63		50'000.00		4'970.40	
21460039 Püntenanlage Winikerwiesen, Kanalisationsanschluss Einnahmen		3'008.20				
21460040 Wagerenstrasse 45, Gebäude	2'416'000.00					
21460041 Wagerenstrasse 45, Landanteil	3'234'000.00					
21460042 Apothekerstrasse 13, MZS Kreuz, Lüftungssanierung	22'995.00		100'000.00			
21460043 Uferweg 5, Sanierungen	22'039.30		170'000.00			
21460044 Wagerenstr. 45, Fassadensanierung	9'660.45		100'000.00			
21460045 Kantonement Pünt, Notunterkunft Flüchtlinge	116'212.05					
21460046 Stadthaus, zentrale Wärmeerzeugungsanlage	20'853.32		100'000.00			
21660001 Wagerenstrasse 45, Einbau Spitex	5'529.20				1'241'253.52	
21660002 Wagerenstrasse 45, Gebäudetechnik Spitex	867.00				74'911.60	
Winikerstrasse 20, Parkplätze			80'000.00			
Gebäudetechnik div. Liegenschaften			50'000.00			
<i>Finanzvermögen</i>	<u>1'555'078.86</u>	<u>1'853'791.00</u>	<u>7'420'000.00</u>	<u>-</u>	<u>1'265'424.39</u>	<u>5'283'300.00</u>
21260004 Innere Büelen/Steinbruch Riedikon, Bodenverbesserung					865.20	
21260006 Sonnentälweg 4/6/8, Baurecht Altlerssiedlung (Übertrag FV in VV)						1'463'900.00
21260007 - 21260014 Pachtb. Dietenrain, Blindenholzstr. 54, Baurecht (Gebäude)						
21260017 Gerichtsplatz Baufeld E, statische Verstärkung	17'769.85					
21260024 Landtausch Gerichtsplatz-Areal, Baugrundstück	730'750.00					
21360001 Apothekerstrasse 18, Gesamtsanierung	47'541.44		500'000.00		38'746.25	
21360002 Oberlandstrasse 80, Sanierung Wohngebäude	178'611.03		300'000.00		470'366.27	
21360003 Pachtbetr. Dietenrain, Gesamtsanierung						
21360004 Seestrasse 99, Instandsetzungen	777.35				71'289.70	
21360005 Oberlandstrasse 80, Sanierung Wohngebäude Einnahmen		54'450.00				
21360007 Gartenstrasse 4, Wohnhaus, Aussensanierung					39'881.70	
21360011 Villa am Aabach, Innensanierung 2. Etappe					4'057.90	

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
21360015 Villa am Aabach, Aussensanierung	34.50		100'000.00			
21360020 Zeughaus Winikon I, Sanierung Dach+Fassade	11'507.20		420'000.00		97'831.69	
21360021 Gutsbetrieb Dietersrain, neue Elektrozuleitung					218'064.85	
21360022 Steigstrasse 35, Heizungssanierung (Ausgaben)	4'865.60				164'507.85	
21360023 Steigstrasse 35, Heizungssanierung (Einnahmen)		10'272.00				
21360024 Bankstrasse 13, Stadtbibliothek Übertrag FV in VV						1'224'000.00
21360025 Steigstr. 35, Bad-, Küchen- und Asbestsanierung					144'536.75	
21360026 Asylstr. 10, Musikcontainer Übertrag FV in VV						2'390'400.00
21360027 Asylstr.12, Brockenstube Übertrag FV in VV						205'000.00
21360028 Seestrasse 7, Wohn- und Geschäftshaus, Fassadensanierung	62'654.49		300'000.00		11'302.10	
21360029 Berchtoldstr. 13, Abbruch und Neuerschliessung	4'934.75		50'000.00		3'974.13	
21360030 Winikerstrasse 21, Parkplätze	2'963.65					
21360033 SH Pünt Erdsondenfeld, Übertrag aus VV	268'267.77					
21360034 SH Pünt Erdsondenfeld, Dienstbarkeit	224'401.23					
21360035 SH Pünt Erdsondenfeld, Verkauf		492'669.00				
21360036 Berchtoldstrasse 13, Abtausch		819'000.00				
21360037 Berchtoldstrasse 13, realisierter Verlust		477'400.00				
Kauf überbaute Liegenschaft (ehem. VZK-Gebäude)			5'650'000.00			
Schulweg 4, Fassadensanierung			50'000.00			
Freudwilerstrasse 5, Fensterersatz			50'000.00			
Asylstrasse 10, Musikcontainer, Instandsetzungen						
<b>30 Infrastrukturbau und Unterhalt</b>	<b>9'565'976.81</b>	<b>1'400'849.58</b>	<b>7'020'000.00</b>	<b>700'000.00</b>	<b>7'625'626.49</b>	<b>210'744.95</b>
<i>Globalkredit Strassenbauten</i>	<i>5'772'696.82</i>	<i>882'065.00</i>	<i>4'320'000.00</i>	<i>-</i>	<i>5'771'549.27</i>	<i>210'744.95</i>
30060006 Winikerstrasse, Fuss- und Veloweg (Neubau)	8'974.75				6'695.15	
30060007 Gschwaderstrasse, Fuss- und Veloweg (Neubau)	3'148.25				7'940.35	
30060008 Oberlandstrasse, Behebung Veloschwachstellen	414'458.75				13'342.40	
30060010 Bahnweg, Belagssanierung, neue Beleuchtung	7'615.40				472'974.70	
30060014 Rehbühlstrasse, Pfäffiker.-Wermatswilerstr., Sanierung	1'092.00		50'000.00		61'711.65	
30060015 Projektierungen Strassenbauten 2021	12'546.10				57'359.55	
30060016 Bauliche Massn. für Fussgänger/Radfahrer 2021	92.00				31'219.45	
30060017 Oberlandstrasse, Behebung Veloschwachstellen Beiträge priv. Unternehmungen						75'000.00
30060020 Hintere Bahnhofstrasse, Fuss-/Veloverbindung	40'212.85					
30060021 MBS schmale Kernfahrbahn	51'632.13					
30060022 Bahnweg Belagssanierung, Einnahmen		127'411.35				
30060023 Hochwasserschutz Aabach	28'276.89					
30060025 Heusser-Staub-Strasse, Sanierung	10'240.20					
30060026 Bonstettenstrasse, Sanierung	1'925.35					
30160001 WC Seedelta	24'720.25					
30160002 Brunnenanlagen Nänikon, Neuanschlüsse	87'212.65					

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
30260001 Blindenholzstrasse, Sanierung	26'666.75				91'979.00	
30260002 Brücken/Kunstabauten, Sanierung			500'000.00			
30260004 Hohle Gasse, Fuss- und Radweg	143'777.10		50'000.00		518'344.40	
30260006 Talweg, Sanierung	325.00				6'440.15	
30260007 Tumigerstrasse	523'456.95				374'788.20	
30260008 Wermatswil-/Bordackerstrasse, Sanierung	21'948.10		100'000.00		35'039.85	
30260010 Gschwaderstr.(Ackerstr. - Lorenallee), Neugestaltung	118.45					260.00
30260011 Forchstrasse - Sanierung						120'490.35
30260013 Gschwaderstrasse, 3. Etappe	41'721.99					
30260015 Zürichstrasse Erschliessung Gestaltungspläne			600'000.00			
30260016 Aathal-/Florastrasse, Sanierung	317'782.55		100'000.00		289'188.60	
30260017 Sanierung Bushaltestellen Wildsbergstrasse					171.05	
30260018 Seeweg, Sanierung (Parkplatzeinfahrt See)	108'725.40		50'000.00		76'037.90	
30260019 Uferweg, Buswendeschlaufe			50'000.00		9'159.90	
30260020 Uferweg, Grundwasserschutz/Strassenentw.	16'372.35				44.10	
30260021 Velostadt Uster	14'693.29		200'000.00			
30260023 Sulzbacherstrasse	28'291.75				344'017.75	
30260030 Apothekerstr/Seestr/Zürichstr-Zentralstr	17'774.55				105'226.61	
30260031 Krämerackerstrasse, Sanierung	26'246.50		50'000.00		69'976.90	
30260033 Quellenstrasse (Wilstr.-Krämerackerstr.)	33'364.20				66'734.01	
30260034 Poststrasse	57'773.60				961.65	
30260035 Landihallenweg (Quellen-/Theaterstrasse)	201'348.63		50'000.00		40'108.04	
30260036 Tägerackerstrasse	83'079.48					
30260038 Vorzone Illuster	2'024.00				2'000.00	
30260040 Ackerstrasse Ost, Sanierung	55'260.69		400'000.00		14'368.90	
30260041 Asylstrasse (Wagerenstr.-Unt. Einf.)	13'427.63				13'485.20	
30260042 Wagerenstrasse (Pfäffiker.-Wermatsw.)	13'220.87		50'000.00		8'590.50	
30260043 Strickstrasse, Sanierung	141'529.90				6'190.70	
30260044 Radweg Freudwil	1'488'462.39				563'785.75	
30260045 Seestrasse (Begleitung Projekt Kanton)	12'793.40		250'000.00		6'277.20	
30260046 Steigstrasse	15'609.30		50'000.00		21'106.15	
30260049 Hohle Gasse, Fuss- und Radweg, Einnahmen		251'212.50				
30260052 Stationsstrasse, Sanierung	101'850.10		100'000.00		10'377.25	
30260053 Haberweidstrasse, Sanierung	3'108.10					
30260055 Feldhofstrasse, Sanierung	214'466.73				867'173.85	
30260056 Riedikerstrasse, Sanierung	17'042.15				7'279.50	
30260057 Gerichtsstrasse West	5'996.50					
30260059 Sonnenbergstr. (Zürich-/Wildbergstr.)	1'619.70		50'000.00		16'106.15	
30260060 Tulpenstrasse Sanierung	7'196.70				40'054.75	
30260067 Püntstrasse, Totalsanierung	7'864.05				238'718.90	

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
30260068 Hohensaxstrasse, Totalsanierung	58'414.35				435'731.74	
30260069 Florastrasse, Bushaltestelle Stadtdhaus					40'760.35	
30260070 Sonnenbergstrasse Gehweg	2'794.40				150.80	
30260071 Kreuzstrasse, Sanierung	36'382.70		50'000.00		124'344.40	
30260072 Blindenholzstrasse, Sanierungseinnahmen		24'941.15				
30260074 Radweg Freudwil, Staatsbeiträge		478'500.00				23'743.00
30260075 Kawamatabrücke, Sanierung/Ersatz	228'821.88				11'285.15	
30260077 Erhaltungsmanagement Kunstbauten					3'327.35	
30260078 Gedeckte Holzbrücke Stadtpark	80'031.62				43'184.38	
30260080 Brauereiweg, Sanierung und Übernahme Flurweg	26'079.60		50'000.00		7'417.50	
30260082 Strassenbeleuchtung 2021, Instandsetzung					89'772.55	
30260085 Genossenschaftswege, Unterhalt 2021					116'000.00	
30260086 Seestrasse (Apothekerstr. - Wilstrasse), Totalsanierung	71'601.74					
30260087 Freudwilerstrasse, Teilsanierung	193'074.05					
30260088 Fussweg entlang Aabach (Zentralstr. - Seestrasse)	29'304.76		50'000.00		1'862.13	
30260089 Seeweg, Sanierung (Parkplatzeinfahrt See), Einnahmen						50'000.00
30260090 Leubergstrasse, Beleuchtung					88'440.50	
30260091 Chammerholzstrasse, Beleuchtung					31'292.25	
30260092 Ortsdurchfahrt Sulzbach	13'321.86				18'100.00	
30260093 Brandstrasse, Test schmale Kernfahrbahn	490.04		50'000.00		52'401.86	
30260094 Buswartehaus Apothekerstrasse	43'346.20				19'803.35	
30260095 Feldhofstrasse, Einnahmen priv. Haushalte						36'312.40
30260096 Pündtstrasse, Einnahmen priv. Haushalte						25'689.55
30260097 Anbaustreuer Kugelmann, S-25353					71'948.45	
30260099 Sonnenbergstrasse, Sanierung Bushaltestellen	10'088.70					
30260100 Friedhofallee, Sanierung	47'752.95					
30260101 Rehbühlstrasse, Sanierung	110'555.80					
30260104 Beleuchtung Stapfer-/Steinackerstr./-weg	89'777.90					
30260105 Haldenstrasse, Sanierung Belag und Randabschluss	260.00					
30260106 Genossenschaftswege, Unterhalt 2022	116'000.00					
30260108 Umrüstung Kandelaber auf LED	24'997.15					
30260109 Standfestigkeitskontrolle	44'264.70					
30260110 Gerichtsplatz, öffentlicher Platz (Abtausch)	88'250.00					
30290025 Instandsetzung Strassenbeleuchtung			200'000.00			
30290052 Genossenschaftswege, Übernahme + Unterhalt			120'000.00			
Projektierung Strassenbauten			200'000.00			
Freudwilerstrasse			200'000.00			
Brunnenanlagen Nänikon			50'000.00			

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
WC-Anlagen			200'000.00			
Sanierung Bushaltestellen			100'000.00			
Bauliche Massnahmen für Fussgänger/Radfahrer			200'000.00			
Umsetzung Massnahmenplan Klima - I6			50'000.00			
Umsetzung Massnahmenplan Klima - K3			50'000.00			
Grossrietstrasse (Gragbenstr.-Gemeindegrenze)			50'000.00			
<i>Mobilien, Maschinen</i>	-		<i>250'000.00</i>		-	
30011020 Fahrzeuge und Arbeitsmaschinen			250'000.00			
Ausstattung Stadthaus West						
<i>Globalkredit Stadtentwässerung</i>	<i>3'793'279.99</i>	<i>518'784.58</i>	<i>2'450'000.00</i>	<i>700'000.00</i>	<i>1'854'077.22</i>	<i>-</i>
30360001 Ufer-Weg (GWSZ Schifflande), Kanalisation, PW	11'230.40		100'000.00		4'182.27	
30360003 Gschwaderstr. 41-43, Kanalumlegung	23'483.49					
30360005 Seeweg, Neubau DL+ Kanalisation	48'735.81		100'000.00		12'950.98	
30360006 Gschwaderstrasse (Kanalisation)	1'271.68				1'493.46	
30360011 Tumigerstrasse	163'769.92				11'002.48	
30360012 Krämerackerstrasse, Sanierung Kanalisation	26'189.60				31'876.46	
30360017 Aathal-/Florastr. Trennsystem	601'749.24		400'000.00		973'040.81	
30360020 Quellenstrasse - neuer Meteorwasserkanal					10'137.14	
30360023 RB Wilstrasse, Sanierung	1'403.30				267'235.61	
30360024 Anschlussgebühren Kanalisation 2022		518'784.58		700'000.00		
30360026 Ackerstrasse Ost, Kanalersatz	5'223.41		300'000.00			
30360027 Quellen- bis Zürichstrasse, Meteorwasserkanal	316'799.39					
30360029 RB Loren, Sanierung	7'343.50					
30460002 Sanierung mech. Abwasserreinigung	26'923.32				1'769.82	
30460003 Sanierung Schlammbehandlung	2'559'156.93		600'000.00		540'388.19	
Florastrasse, RW-Kanal Wihalde-HE Florastr.			400'000.00			
Brunnenstrasse			50'000.00			
Trennsystem Gerichtsplatz, Stadtpark			100'000.00			
Ersatz Membrane Biologie			150'000.00			
Ersatz Filterrückspülung			140'000.00			
RB Stoggelwis, Sanierung			110'000.00			
<b>31 Stadtraum und Natur</b>	<b>1'255'205.06</b>	<b>-</b>	<b>2'750'000.00</b>	<b>-</b>	<b>917'943.49</b>	<b>-</b>
31060001 Buslinie 818, Beiträge	415'800.00		450'000.00		415'800.00	
31160006 Landschaftsinterventionen (Siedlungsrandweg)			150'000.00			
31160007 Öffentlich rechtliche Eigentumsbeschränkung					7'560.50	
31160009 Richt-/Nutzungsplan Gesamtrevision	102'839.55		100'000.00		48'935.99	
31160013 Kleinwasserkraftwerk Zellweegerpark	3'901.90				8'273.55	

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
31160014 Veloabstellplatz Bhf Nänikon	511.60				4'199.25	
31160015 Bahnhofzentrum	19'024.55		200'000.00		8'444.00	
31160016 Buslinie 818 baul. Massnahmen					4'172.50	
31260002 Park am Aabach, Neugestaltung	808.50				28'443.40	
31260004 Festlegung Gewässerraum	29'901.20		50'000.00		4'291.80	
31360001 Nänikerbach (Hopperen-Schwerzi)			100'000.00		1'421.65	
31103005 Riedikerbach, 2. Etappe	143'606.50		50'000.00		35'354.60	
31360007 Riedikerbach, 3. Etappe	38'413.80				3'450.25	
31360008 Werrikerbach Revitalisierung	68'076.90		100'000.00		46'421.45	
31360009 Biodiversitätskonzept (BIK)					51'161.55	
31360010 MBS Forstwerkhof, Neubau	1'416.60				24'400.95	
31360011 Forst Manschaftstransporter	51'892.10		100'000.00			
31360012 BIK: Revision Schutzverordnung	25'346.65		50'000.00			
31360013 BIK: Konzept Pflege städtischer Grünflächen	65'093.25		50'000.00			
31560001 Attraktives Zentrum	41'983.75		200'000.00		80'844.25	
31560004 Betriebs-/Gestalt.konzept Seeweg					19'629.00	
31560005 Veloverbindung Aabachroute	7'233.50				84'149.45	
31560006 Gschwaderstrasse, Unterführung Langsamverkehr	47'475.25				16'696.25	
31560007 Studien Velostrassen	29'065.80				24'293.10	
31560008 Parkierungsstrategie Zentrum	23'767.91					
31560009 Grossrietstrasse, Betriebs- und Gestaltungskonzept	57'639.65					
31560012 Veloverbindung Stadtpark - See	65'806.10					
31560013 Erhebung Velosignalisation und Veloparkierung	15'600.00					
Innenentwicklung Bausteine			50'000.00			
Kapazitätsplanung Verkehr			50'000.00			
Bahnquerung Gschaderstrasse, Planprojekt			100'000.00			
Bahnquerung Wermatswilerstrasse, Planprojekt			100'000.00			
Loren			100'000.00			
Veloinitiative			500'000.00			
Veloinfrastrukturplanung 2020 - 2023			150'000.00			
Projektierung Strassenräume			50'000.00			
Nänikerbach Renaturierung			50'000.00			
<b>32 Hochbau und Vermessung</b>	-	-	<b>250'000.00</b>	-	<b>80'810.25</b>	-
32160001 Aufhebung Flurwege			50'000.00			
32160006 Erneuerungsprojekte Amtliche Vermessung 2020-2023					10'810.25	
32111100 Erneuerung und Unterhalt amtliche Vermessung			100'000.00			
32360002 Denkmalschutzbeitrag Seestrasse 133					65'000.00	
32360003 Denkmalschutzbeitrag Zentralstrasse 20/22 (Ratia)					5'000.00	
Ersatz Vermessungsfahrzeug			50'000.00			

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Beiträge an Objekte der Denkmalpflege			50'000.00			
<b>40 Primarschule</b>	<b>1'596'311.77</b>	<b>268'267.77</b>	<b>3'890'000.00</b>	<b>-</b>	<b>1'700'646.98</b>	<b>917'109.00</b>
40060002 IT Ersatzbeschaffungen	212'793.10		150'000.00			
40060003 ICT Gesamtkonzept, Ausstattung der Schüler/-innen			120'000.00		-34'696.90	
40060004 ICT Gesamtkonzept, Ausstattung der Lehrpersonen					34'696.90	
40060006 I-Pads in MIA Regalen KIGA					103'008.17	
40060011 IT Ersatzbeschaffungen 2020					-630.30	
40060013 IT Ersatzbeschaffungen 2021					2'326.00	
40060014 MBS Talacker, Erweiterung HPSU Standort	32'523.35				50'807.35	
40060015 ICT Beschaffungen Primarschule 2022	44'762.25					
40160001 SH Gschwader Schulmobiliar					60'009.45	
40160002 SH Krämeracker, Schulmobiliar Ersatz	59'786.30		60'000.00			
40360003 Gebundene Tagesschule						
40360005 SL Planer Ergänzung Tagesstrukturen	18'565.39		60'000.00		100'624.13	
21860003 SH Hasenbühl, Integr. Tagesstrukturen (Auszug VZK)	3'126.20				223'486.50	
21860008 SH Pünt, Reorganisation Gruppenräume	134'495.80		300'000.00		524'353.81	
21860015 TH Hasenbühl 2, Sanierung Dach					1'159.15	
21860019 KG Ackerstrasse, Spielplatzerneuerung					62'822.80	
21860021 SH Talacker, Sanierung Turnhalle	4'842.00		250'000.00		5'005.20	
21860022 Lebensraum Schule, SH Pünt Aussenraum					72'984.25	
21860026 SH Türmli, Innensanierung					77'969.62	
21860027 KG Brunnenwiesen, Ersatz Heizung					122'210.30	
21860029 SH Krämeracker, Geräteschopf + Beschattung Hort	43'672.35				22'179.55	
21860030 SH Niederuster, Küche Tagesstrukturen	-4'252.80				87'400.70	
21860031 SH Krämeracker, Decken schliessen, Akustik-Panels	121'996.45		100'000.00		13'940.05	
21860032 KG Niederuster, Sanierung Installationen					32.50	
21860033 Tagesschule Pavillon Raumoptimierungen	183'829.90		100'000.00		22'471.65	
21860034 SH Niederuster, Flachdachsanieurung			50'000.00		130.00	
21860035 Lebensraum Schule, KG Niederuster, Spielplatzerneuerung					104'280.15	
21860036 SH Krämeracker Neubau - Beitrag Sportfonds						900'600.00
21860037 SH Oberuster, Aufstockung Neubau	51'955.20		400'000.00		16'400.80	
21860038 SH Gschwader, Sanierung Turnhalle/Erweiterung Hort	47'233.00		300'000.00		15'737.15	
21860039 SH Pünt, Radonmassnahmen	15'407.28		50'000.00		11'938.00	
21860040 KG Brunnenwiese, Ersatz Heizung, Kantonsbeitrag						16'509.00
21860041 KG Im Lot, Sanierung Aussenraum	21'783.35		50'000.00			
21860042 KG Brunnenwiese, Sanierung	13'383.57		130'000.00			
21860043 SH Sulzbach, Ersatz Heizung	789.00		100'000.00			
21860045 KG Heusser-Staub, Innensanierung, Ersatz Heizung	14'838.25		50'000.00			

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
21860046 SH Hasenbühl 2, Innensanierung und Bühnenbeleuchtung	325.00		100'000.00			
21860047 KG Gotthardweg, Fernwärmeleitung	2'106.33		100'000.00			
21860048 KG Stöcklerstrasse, Dach	90'064.05		150'000.00			
21860049 SH Gschwader, Sanierung Umgebung KG	130.00		60'000.00			
21860050 SH Singvogel, Geräteraum	6'230.90		120'000.00			
21860051 SH Singvogel, Fassade und Bühne	5'804.80		70'000.00			
21860052 TH Singvogel, Heizleitungen+Bodenbelag	204'505.90					
21860053 SH Oberuster, Wasserschaden Garderobe	18'661.45		60'000.00			
21860054 SH Talacker, Ersatz Wandtafeln	103'325.10		150'000.00			
21860055 KG Niederuster, Dach+Fassade	84'349.45		200'000.00			
21860056 SH Talacker, Flachdach+Storen Pavillon	59'278.85		80'000.00			
21860058 SH Pünt, Erdsondenfeld		268'267.77				
Lebensraum Schule			100'000.00			
SH Niederuster, Ersatz Pavillon / Erweiterung Turnhalle Machbarkeit			100'000.00			
Tagesschule Uster			60'000.00			
SH Krämeracker, Mobilfunkempfang			50'000.00			
SH Pünt, Raumoptimierung/Brandschutzmassnahmen			50'000.00			
Netzwerksanierungen in SH			50'000.00			
ICT: Transformation neue Betriebslösung			120'000.00			
<b>49 Bildung</b>	<b>109'100.13</b>	<b>-</b>	<b>155'000.00</b>	<b>-</b>	<b>315'010.01</b>	<b>-</b>
49060001 MSUG, Erweiterung+Optimierung Raumbedarf SH Dorf					282'886.64	
49260001 Digitalisierung Schüler-/Personaldossiers	66'020.13		100'000.00		32'123.37	
49260002 Digitalisierung Zuteilung Schüler-/innen	43'080.00		55'000.00			
<b>50 Sicherheit</b>	<b>402'408.46</b>	<b>200'000.00</b>	<b>1'550'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>939'223.75</b>	<b>-</b>
50160011 Geschwindigkeitsmessanlage mit Lasertechnik semistationär					209'756.50	
50160012 Niederuster, Einführung Tempo 30	4'506.20		50'000.00		13'930.55	
50160013 Stauberberg, Einführung Tempo 30	7'945.15				10'070.95	
50160014 Bachgasse, Einführung Tempo 30	2'500.71				8'063.20	
50160016 Püntwiese, Parkierung Umgestaltung	49'972.30					
50160019 Radargerät 2022	98'109.55		100'000.00			
50160024 Digitalisierung Signalisation	3'340.20					
50260004 Umbau Schutzraum Gschwader	125'962.65				564'989.70	
50260007 Umbau Schutzraum Gschwader (GUP), Staatsbeitrag		91'963.95				
50260009 Umbau Schutzraum Gschwader (GUP), Entnahme Fonds		68'036.05				
50260010 Personentransporter mit Sanitätsmaterial (PTF SAN)					125'963.75	
50260011 Personentransporter mit Sanitätsmaterial (PTF SAN) GVZ Beiträge		40'000.00		50'000.00		
50260012 AZ Riedikon, Erneuerung Brandhäuser	70'330.50		1'100'000.00		6'449.10	
50260013 Personentransporter (PTF) mit Atemschutzmaterial	37'910.40		120'000.00			

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
50260015 AZ Riedikon, Sanierung Brandhaus 2		1'830.80				
Sanierung Parkplatz Seeweg			50'000.00			
Ersatzbeschaffung Polizeifahrzeug			130'000.00			
<b>51 Publikumsdienste</b>	<b>83'695.69</b>	-	<b>1'300'000.00</b>	-	<b>5'551.50</b>	-
51260001 Friedhofallee 2, Dienstgebäude Friedhof, Sanierung/Umnutzung Whg.	70'421.64		800'000.00		5'551.50	
51260002 Friedhof, Fundament Kompostanlage	13'274.05		300'000.00			
Div. Sanierung Friedhof: Strassenrep. Hauptkanalkontrolle			50'000.00			
Sanierung Friedhof, Trinkwasserleitung			150'000.00			
<b>61 Soziale Sicherheit</b>	-	<b>37'061.00</b>			-	<b>37'061.00</b>
61360001 KESB Investitionsbeiträge Anschlussgemeinden		37'061.00				37'061.00
<b>70 Gesundheit und Alter</b>	<b>18'611.10</b>	-	<b>140'000.00</b>	-	<b>45'155.16</b>	-
70260001 Neue Hauptsammelstelle	14'946.90				45'155.16	
70260004 Hauptsammelstelle Loren	3'664.20		20'000.00			
Neue Unterflursammelstellen 2022			120'000.00			
<b>71 Heime Uster</b>	<b>530'966.31</b>	-	<b>700'000.00</b>	-	<b>682'465.45</b>	-
Heime - jährlich wiederkehrende Investitionen			600'000.00			
Sanierung Dietenrain, Haus See & Spezialisierung			100'000.00			
71060003 Heime IR Hochbau	474'898.91				335'676.26	
71060004 Heime IR Mobilien/Geräte	56'067.40				346'789.19	
<b>72 Sport</b>	<b>924'623.68</b>	<b>754'087.80</b>	<b>1'205'000.00</b>	-	<b>3'425'360.00</b>	<b>8'921.45</b>
73160005 Wasserenthärtungsanlage Hallenbad						
73160006 Strandbad, Sanierung Beckensystem	224'063.55				2'378'197.10	
73160007 Hallenbad, Heizkessel Ersatz					21'442.00	
73160008 Hallenbad, Badwassertechnik Sanierung	44'252.20		300'000.00		105'082.35	
73160009 Strandbad, Sanierung Beckensystem, Einnahmen Sportfonds		290'000.00				
73160010 Strandbad, Sanierung Beckensystem, Einnahmen EZS						8'921.45
73160011 Hallenbad, Einbindung Heizkessel	7'749.95					
73160012 Strandbad, Sanierung Sprungturm	77'500.25					
73160014 Strandbad, Sanierung Kleinkinderbereich	4'620.35					
73260002 Kunstrasen (neu)	90'691.65				900'607.75	
73260004 Abbau temp. Dreifachturnhalle			325'000.00		20'030.80	
73260005 Buchholz, Beleuchtung Kunstrasenfeld	69'418.60					
73260007 Hinterwiesenweg 4, Liegenschaftsentwässerung	43'479.70					
73260008 Stadionweg Ausbau Fuss-/Radweg	108'305.23		100'000.00			
73260009 Sporthalle Buchholz, Beleuchtung	228'281.65		80'000.00			

Kto / Institutionen Stadtverwaltung	Rechnung 2022		Budget 2022		Rechnung 2021	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
73260011 Kunstrasen (neu), Einnahmen		450'000.00				
73260012 Sporthalle Buchholz, Sanierung Haustechnik	24'747.35					
73260013 Sporthalle Buchholz, Beleuchtung Einnahmen SportWatt		14'087.80				
73260014 Buchholz, Container Materialräume	1'513.20					
Erweiterung Fussballplätze Buchholz Nord-Westen			50'000.00			
Sanierung Dorfbad / Projekt Park am Aabach			100'000.00			
Wurfanlage Buchholz			80'000.00			
Neubau Garderobengebäude (inkl. Aussenraum)			100'000.00			
Ersatz Beleuchtung Kunstrasen 1			70'000.00			
<b>90 Steuerung und Führung</b>	<b>227'101.05</b>	<b>46'849.50</b>	<b>250'000.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
80060001 Digitalisierungsstrategie			100'000.00			
80060004 Prozessorientierte Verwaltung (PoV)	84'253.70					
80060006 E-Partizipation Ausgaben	46'849.50					
80060007 E-Partizipation Einnahmen Bund		46'849.50				
80060008 Erneuerung "uster.ch"	57'194.00					
80060009 Ersatzfahrzeug Weibeldienste	38'803.85					
Prozessorientierung / Change Management			150'000.00			
Total Ausgaben / Einnahmen	26'962'124.55	4'593'914.85	33'890'000.00	750'000.00	29'738'651.53	6'631'522.40
Nettoinvestition		22'368'209.70		33'140'000.00		23'107'129.13
	<b>26'962'124.55</b>	<b>26'962'124.55</b>	<b>33'890'000.00</b>	<b>33'890'000.00</b>	<b>29'738'651.53</b>	<b>29'738'651.53</b>
davon Finanzvermögen Aktivierung / Passivierung	1'555'078.86	1'853'791.00	7'420'000.00		1'265'424.39	5'283'300.00
Nettoinvestition		-298'712.14		7'420'000.00		-4'017'875.61
	<b>1'555'078.86</b>	<b>1'555'078.86</b>	<b>7'420'000.00</b>	<b>7'420'000.00</b>	<b>1'265'424.39</b>	<b>1'265'424.39</b>
davon Verwaltungsvermögen Aktivierung / Passivierung	25'407'045.69	2'740'123.85	26'470'000.00	750'000.00	28'473'227.14	1'348'222.40
Nettoinvestition		22'666'921.84		25'720'000.00		27'125'004.74
	<b>25'407'045.69</b>	<b>25'407'045.69</b>	<b>26'470'000.00</b>	<b>26'470'000.00</b>	<b>28'473'227.14</b>	<b>28'473'227.14</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>1. Januar 2022</b>	<b>31. Dezember 2022</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	41'911'419.69	18'783'730.66
101	Forderungen	25'584'291.21	30'163'150.71
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	57'623'508.10	68'588'282.75
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	383'898.05	433'741.64
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>125'503'117.05</b>	<b>117'968'905.76</b>
107	Finanzanlagen	3'377'464.00	2'916'017.00
108	Sachanlagen FV	118'268'243.70	117'978'981.56
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>121'645'707.70</b>	<b>120'894'998.56</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>247'148'824.75</b>	<b>238'863'904.32</b>
140	Sachanlagen VV	289'936'736.75	293'878'187.91
142	Immaterielle Anlagen	1'095'588.30	1'212'528.86
144	Darlehen	1'840'000.00	1'810'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	20'216'942.00	17'207'907.00
146	Investitionsbeiträge	930'053.01	808'191.04
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>314'019'320.06</b>	<b>314'916'814.81</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>314'019'320.06</b>	<b>314'916'814.81</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>561'168'144.81</b>	<b>553'780'719.13</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>435'665'027.76</b>	<b>435'811'813.37</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>1. Januar 2022</b>	<b>31. Dezember 2022</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	64'912'834.96	77'842'095.40
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	30'000'000.00	10'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	4'814'997.59	5'935'438.58
205	Kurzfristige Rückstellungen	4'445'691.54	4'501'430.64
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>104'173'524.09</b>	<b>98'278'964.62</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	125'000'000.00	115'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	3'629'498.65	4'328'694.55
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	2'369'926.04	2'276'640.59
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>130'999'424.69</b>	<b>121'605'335.14</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>235'172'948.78</b>	<b>219'884'299.76</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	37'541'329.85	38'992'194.40
291	Fonds im Eigenkapital	753'249.90	763'249.90
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>38'294'579.75</b>	<b>39'755'444.30</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	287'700'616.28	294'140'975.07
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>287'700'616.28</b>	<b>294'140'975.07</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>325'995'196.03</b>	<b>333'896'419.37</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>561'168'144.81</b>	<b>553'780'719.13</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2022</b>	<b>Rechnung 2021</b>
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	6'440'358.79	1'687'570.74
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	18'760'292.09	19'367'256.14
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	-4'549'817.41	-3'514'749.16
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-10'964'774.65	6'042'339.50
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	-49'843.59	-9'966.84
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	3'009'135.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	461'447.00	-22'526.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	-676'200.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-9'450.00	533'229.80
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	252'998.77	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	10'927'945.70	5'914'037.90
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	1'120'440.99	518'280.26
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	754'935.00	-2'219'078.14
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	1'435'615.15	748'870.97
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Aktivierung Eigenleistungen	-435'906.84	-404'401.65
- Nicht liquiditätswirksame Fondsbuchungen Kto. 2092.06	0.00	-9'999.98
+ Nicht liquiditätswirksame Vereinsbeitrag (KST 20001 / Kto. 3636.02)	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>27'153'376.00</b>	<b>27'954'663.54</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-25'407'045.69	-28'473'227.14
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	2'740'123.85	1'348'222.40
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-22'666'921.84	-27'125'004.74
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-268'267.77	-99'000.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	5'283'300.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	-68'036.05	0.00
+ Aktivierte Eigenleistungen	435'906.84	404'401.65
+/- Abnahme / Zunahme Darlehen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
davon nicht liquiditätswirksame Amortisation Kto. 1446.0001	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-22'567'318.82</b>	<b>-21'536'303.09</b>

+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	461'447.00	-22'526.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	-461'447.00	22'526.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	676'200.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	289'262.14	4'551'105.41
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	9'450.00	-533'229.80
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	-252'998.77	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	268'267.77	99'000.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	-5'283'300.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen (wurde direkt über Bilanz gebucht, statt IR)	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>313'981.14</b>	<b>-490'224.39</b>
	<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-22'253'337.68</b>	<b>-22'026'527.48</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-20'000'000.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-10'000'000.00	-10'000'000.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-29'042.09	243'851.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	2'001'314.74	5'019'575.31
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-28'027'727.35</b>	<b>-4'736'573.69</b>
	<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-23'127'689.03</b>	<b>1'191'562.37</b>
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	41'911'419.69	40'719'857.32
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	18'783'730.66	41'911'419.69
	<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-23'127'689.03</b>	<b>1'191'562.37</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

## Anhang

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (SR-Beschluss Nr. 107 vom 10.04.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

#### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

## Anhang

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:

Geschäftsfeld Heime: Branchenregelung Curaviva, Aktivierungsgrenze Fr. 5'000.00, SR-Beschluss Nr. 175 vom 29.05.2018

Geschäftsfeld Spitex: Branchenregelung Verband Spitex Schweiz, Aktivierungsgrenze Fr. 5000.00, SR-Beschluss Nr. 175 vom 29.05.2018

### ***Interne Zinsen***

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss SR-Beschluss Nr. 194 vom 20.04.2021; 0.75 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Heime (GB 2)
- Spitex (GB 3)
- Betriebsamt (GB 4)

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Energie Uster AG (Wasser- und Energieversorgung), Beteiligung zu 100%

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2022	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2022
1010	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> gem. Bilanz / sep. OP-Liste	<b>9'773'235.30</b> 9'773'235.30	<b>1'285'612.61</b> 1'285'612.61	<b>11'058'847.91</b> 11'058'847.91
1012	<b>Steuerforderungen</b>	<b>8'346'304.57</b>	<b>1'782'652.27</b>	<b>10'426'754.14</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	7'892'787.40	1'866'148.79	9'758'936.19
	- Steuern aus früheren Jahren	185'101.91	-18'000.91	167'101.00
	- Nachsteuern	187'980.86	-115'593.51	72'387.35
	- Nachträglich ordentliche Veranlagungen		50'097.90	50'097.90
	- Grundstückgewinnsteuern	80'434.40	297'797.3	378'231.70
102x	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b> keine			<b>0.00</b> 0.00
1070	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>3'377'464.00</b>	<b>-461'447.00</b>	<b>2'916'017.00</b>
	Swiss Life Holding AG	43'602.00	-6'412.00	37'190.00
	Anlagefonds-Anteile	3'333'862.00	-455'035.00	2'878'827.00
1071	<b>Verzinsliche Anlagen</b> keine			<b>0.00</b> 0.00
1072	<b>Langfristige Forderungen</b> keine			<b>0.00</b> 0.00
1079	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b> keine			<b>0.00</b> 0.00

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2022</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Spital Uster, Uster	Zweckverband	HRM II / H+	4110	Spitalmedizinische Grundversorgung	-	-	1 von 7	Delegiertenvers ammlung 49.63%	Austritt unter Beachtung einer zweijährigen Frist ist möglich, dabei gibt es jedoch keinen Anspruch auf Entschädigung. Bereits eingegangene Verpflichtungen werden durch den Austritt nicht berührt.	9'899'735.00	<b>6'890'600.00</b>
Energie Uster AG, Uster	Aktiengesellschaft	OR	7101 8711 8712	Elektrizitäts-, Gas- und Wasserversorgung	10'000'000.00	100.0%	1 von 6	100.0%	Trotz Ausgliederung des Verwaltungsbereichs in eine privatrechtliche Gesellschaft bleibt die Stadt für die Erfüllung der öffentlich- rechtlichen Aufgaben unbeschränkt haftbar (§ 4a Haftungs-gesetz, LS 170.1).	10'000'000.00	<b>10'000'000.00</b>
Greifensee-Stiftung, Uster	Stiftung	OR	7500	Schutz Naturobjekt Greifensee	-	-	1 von 8	-	keine	13'257.00	<b>13'257.00</b>
Verkehrsbetriebe Zürichsee und Oberland (VZO), Grüningen	Aktiengesellschaft	OR	6220	Öffentlicher Verkehr	800'000.00	7.0%	1 von 13	7.0%	keine	56'000.00	<b>56'000.00</b>
Zürich Holz AG, Wetzikon	Aktiengesellschaft	OR	8200	Vermarktung und Vermittlung von Waldprodukten	2'120'000.00	0.0%	-	0.0%	keine	500.00	<b>500.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2022</b>
Schiffahrts-Genossenschaft Greifensee, Maur	Genossenschaft	OR	6310	Schiffahrtsbetrieb auf dem Greifensee	-	-	-	-	keine	94'000.00	<b>94'000.00</b>
Tennishallen-genossenschaft Buchholz, Uster	Genossenschaft	OR	3410	Betrieb Sportcenter Blue Point	332'000.00	15.1%	-	-	keine	50'000.00	<b>50'000.00</b>
Restaurant Pfannenstiel AG, Meilen	Aktiengesellschaft	OR	8500	Gastwirtschaft	750'000.00	0.1%	-	0.1%	keine	500.00	<b>500.00</b>
Wohnbaugenossenschaft Gewo Züri Ost, Uster	Genossenschaft	OR	5600	Sozialer Wohnungsbau	-	-	-	-	Der Vorstand kann jederzeit neue Anteilscheine ausgeben und bei erhöhtem Finanzierungsbedarf die Mitglieder zu deren Übernahme bis zu einem Maximalbetrag von CHF 2'000.-- pro Zimmer einer Wohnung verpflichten.	37'000.00	<b>37'100.00</b>
Wohn- und Siedlungsgenossenschaft Zürich, Zürich	Genossenschaft	OR	5600	Sozialer Wohnungsbau	-	-	-	-	keine	4'000.00	<b>4'000.00</b>
Genossenschaft Theater für den Kanton Zürich, Winterthur	Genossenschaft	OR	3220	Theater	-	-	-	-	keine	6'900.00	<b>6'900.00</b>
Radio- und Fernsehgenossenschaft Zürich Schaffhausen RFZ, Zürich	Genossenschaft	OR	3320	Medienangebot	-	-	-	-	keine	50.00	<b>50.00</b>
Genossenschaft Lok-Remise, Uster	Genossenschaft	OR	3110	Eisenbahnmuseum	-	-	-	-	keine	5'000.00	<b>5'000.00</b>
Genossenschaft Trainingscenter Dojo Judo- Club, Uster	Genossenschaft	OR	3410	Betrieb Judotrainingstlokal	-	-	-	-	keine	50'000.00	<b>50'000.00</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>17'207'907.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2022</b>
--------------	------------	---------------------------	----------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------------	------------------------	-----------------------	--------------------------------

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Kehrichtverwertung Zürcher Oberland (KEZO), Hinwil	Zweckverband	HRM II	7301	Kehrichtverwertung	-	-	1 von 9	Delegierten- versammlung 9,85%	Austritt unter Beachtung einer dreijährigen Frist ist möglich, sofern der Gründungsgrund dahingefallen ist. Dabei gibt es jedoch keinen Anspruch auf Rückerstattung von Leistungen, evtl. zusätzliche Kostenfolgen.		
Zweckverband Region Züri Oberland, Bauma	Zweckverband	HRM II	7900	Regionalplanung	-	-	1 von 5	Delegierten- versammlung 4,55%	Austritt, Zustimmung des Regierungsrates vorausgesetzt, unter Beachtung einer einjährigen Frist ist möglich, sofern der Mitgliedschaftszweck dahingefallen ist. Dabei gibt es jedoch keinen Anspruch auf Entschädigung. Bereits eingegangene Verpflichtungen we		
Schulgesundheitspflege Uster-Greifensee, Uster	Zweckverband	HRM II	4330	Schulgesundheits- wesen	-	-	2 von 5	Delegierten- versammlung 50,0%	Austritt unter Beachtung einer maximal zweijährigen Frist ist möglich, dabei gibt es jedoch keinen Anspruch auf Entschädigung. Bereits eingegangene Verpflichtungen werden durch den Austritt nicht berührt.		

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2022</b>
Musikschule Uster Greifensee, Uster	Rahmenkontrakt sowie Jahreskontrakt mit Verein	OR	2140	Angebot für Musikunterricht	-	-	-	-	keine		
Jugend- und Freizeithaus Uster (frjz), Uster	Rahmenkontrakt sowie Jahreskontrakt mit Verein	OR	5440	Betrieb Jugend- und Freizeithaus	-	-	-	-	keine		
Kulturgemeinschaft Uster KGU (Verein)	Leistungsvertrag mit Verein	OR	3290	Kulturveranstaltungen in Uster	-	-	-	-	keine		
Pro Senectute	Kontrakte mit Stiftung	OR	5350	Dienstleistungen im Vormundschafts- und Sozialhilfebereich	-	-	-	-	keine		
Soziale Dienste für Erwachsene im Bezirk Uster	Anschlussvertrag an Zweckverband	HRM II	5790	Projekt Betreutes Wohnen für Aidskranke, HIV- betroffene und sozial randständige Menschen	-	-	-	-	keine		

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2022	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2022
<b>2010</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>20'000'000.00</b>	<b>-20'000'000.00</b>	<b>0.00</b>
	Auffangeinrichtung BVG, 20 Mio. zu -0,51%, 18.08.21 - 18.01.22	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
	Schindler Holding AG, 10 Mio. zu -0.53%, 30.09.21 - 28.03.22	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
<b>2014.x</b>	<b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten</b>	-	<b>10'000'000.00</b>	<b>10'000'000.00</b>
	Postfinance, 0,74%, 29.08.14 - 29.08.22	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
	Postfinance, 1,32%, 15.03.13 - 15.03.23	-	10'000'000.00	10'000'000.00
<b>2064</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>135'000'000.00</b>	<b>-20'000'000.00</b>	<b>115'000'000.00</b>
	Postfinance, 0,74%, 29.08.14 - 29.08.22	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
	Postfinance, 1,32%, 15.03.13 - 15.03.23	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
	Postfinance, 1,35%, 30.04.14 - 30.04.24	10'000'000.00		10'000'000.00
	Postfinance, 0,30%, 05.02.15 - 05.02.25	15'000'000.00		15'000'000.00
	Postfinance, 0,41%, 15.01.16 - 15.01.26	10'000'000.00		10'000'000.00
	AHV-Ausgleichsfonds, 0,40%, 21.01.16 - 21.01.26	10'000'000.00		10'000'000.00
	AXA Investment, 0,50%, 12.05.17 - 12.05.29	20'000'000.00		20'000'000.00
	PAX AG, 1,0%, 25.08.17 - 25.08.37	10'000'000.00		10'000'000.00
	Postfinance, 0,75%, 07.05.18 - 28.05.28	20'000'000.00	-20'000'000.00	0.00
	Basler KB, -0.08%, 18.03.20 - 18.03.30	10'000'000.00		10'000'000.00
	AXA, 0,14%, 16.03.20 - 16.03.42	10'000'000.00		10'000'000.00
	Basler KB, 0.75%, 08.05.22 - 08.05.28		20'000'000.00	20'000'000.00
	<b>Fälligkeitsstatistik (langfristige Finanzverbindlichkeiten):</b>			
	1 bis 2 Jahre			10'000'000.00
	2 bis 5 Jahre			35'000'000.00
	über 5 Jahre			70'000'000.00
	<b>Total</b>			<b>115'000'000.00</b>
	Gewichteter Durchschnittszinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			<b>0.59%</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich, Zürich	Eventualverpflichtung bei Unterdeckung	-	-	variabel	BVK; Privatrechtliche Stiftung	Vertraglicher Anschluss an die BVK; Eventualverpflichtung CHF 5'724'697.50 im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK. Deckungsgrad per 31.12.2022: 9,6%	<b>15'802'043.45</b>
Verein SwissJazzOrama, Uster	Bürgschaft in der Höhe von 6 Monatsmieten	02.02.2016	-	34'398.00	Verein SwissJazzOrama, Uster	Bürgschaft in der Höhe von sechs Monatsmieten von CHF 34'398.00. SRB Nr. 64 vom 02.02.2016.	-
ZVV, Zürcher Verkehrsverbund, Zürich	Zusätzliche Zahlung bei Unterdeckung	-	-	variabel	ZVV, Unselbständige Anstalt des Kantons Zürich	Verordnung über die Gemeindebeiträge an den Verkehrsverbund (Kostenverteiler Verordnung). Im Falle einer Unterdeckung sind zusätzliche Zahlungen bis max. 6% der Steuerkraft zu leisten.	<b>3'405'378.00</b>
Diverse Schweizer Krankenkassen	Rückforderungsklage für MiGeL- Kosten (Kosten für Material zur Verwendung durch Pflegefachpersonen), welche von 2015 bis 2017 den Krankenkassen verrechnet wurden.	31.12.2017	-	746'000.00	Div. Schweizer Krankenkassen	Die Klage ist aktuell noch hängig. Die Stadt Uster geht davon aus, dass die Eintrittswahrscheinlichkeit unter 50% liegt. Daher wurde die Rückstellung im Jahr 2021 aufgelöst und nur noch als Eventualverbindlichkeit taxiert.	
Spital Uster	Korrektur Wertberichtigung aufgrund der Jahresrechnung 2022					Der mutmassliche Rechnungsabschluss 2022 würde eine Aufwertung der Beteiligung von 1,2 Mio. Franken bedeuten.	

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Schützenhaus Mühleholz, Kat. Nr. B7101	Gemäss Verfügung des AWEL vom 22. Dezember 2010 muss die Schiessanlage bis Ende 2015 saniert werden.	22.12.2010	-		Stadt Uster	Die Sanierung ist abgeschlossen. Die provisorische Bauabrechnung weist Totalkosten von Fr. 1'535'762.00 aus. Fr. 479'302.00 VASA-Gelder wurden 2018 vom Bund an die Stadt Uster bezahlt. Die Beiträge von Kanton und Schützenvereinen sind noch offen.	-
ehemaliges Schützenhaus Kleinkaliberschützen Winikon, Kat. Nr. F1639	gilt als überwachungs-bedürftiger und belasteter Standort, Altlastenuntersuchung rechnet im Falle einer Sanierung mit Kosten von ca. Fr. 170'000.00 (müsste jedoch zuerst mit einer weiteren Voruntersuchung genauer definiert werden)	-	-		Stadt Uster	seit 2008 kein Schiessbetrieb mehr. 2020 seitens AWEL keine Sanierungs- Aktivitäten zu erwarten.	-

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Loren, Kat. Nr. F1601/F1602	Abklärungen betreffend Altlasten sind abgeschlossen, es bestehen Altlasten auf den Grundstücken im Total von 1,5 Mio. CHF. Werte der letzten Proben 2019 unter dem Schwellenwert für Überwachungsbedarf von Altlasten.	-	-		Stadt Uster	Sanierungsmassnahmen sind bei möglichem Landverkauf im Verkaufspreis in Abzug zu bringen. Im Buchwert der beiden Grundstücke des Finanzvermögens wurden Sanierungskosten bereits berücksichtigt. 06.04.2021: Gesuch um Sistierung der Überwachung gestellt.	-
Deponie Grabenriet, Kat. Nr. B7349 Kat. Nr. B7350 Kat. Nr. K1747 Kat. Nr. K1748	Der belastete Standort Nr. 0198/D.0095 wird als belastet und sanierungsbedürftig beurteilt.	-	-		B7349: Stadt Uster B7350: H. Meier's Erben, Uster K1747: Markus Pfister, Uster K1748: Kanton Zürich	Mit Bericht vom 19. Oktober 2021 wurden mehrere Sanierungsvarianten vorgelegt. Die Verfasserin des Berichts, Ecosens AG Wallisellen empfiehlt die Sanierungsvariante 2 mit einer Grobkostenschätzung von CHF 6'352'000.00. Ein Sanierungsprojekt kann erst gestartet werden, nachdem das AWEL den Bericht beurteilt hat.	-

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
		01.01.2022	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2022	
2050	Mehrleistungen des Personals	903'228.76	754'057.03	0.00	-665'556.48	0.00	991'729.31	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	95'000.00	0.00	0.00	0.00	95'000.00	D
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	114'462.78	134'259.93	-111'451.38	0.00	0.00	137'271.33	B
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	3'428'000.00	3'277'430.00	-3'428'000.00	0.00	0.00	3'277'430.00	C
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>4'445'691.54</b>	<b>4'260'746.96</b>	<b>-3'539'451.38</b>	<b>-665'556.48</b>	<b>0.00</b>	<b>4'501'430.64</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2022
A	Überzeit/Ferientsaldi sämtlicher städtischen Angestellten	3'010.08	991'729.31
B	Auszahlungen von Überbrückungsrenten der BVK im Jahr 2023	3'064.00	137'271.33
C	Anteil Ressourcenzuschuss 2021 der Schulgemeinden (Auszahlung 2023)	3'632.10	3'277'430.00
D	Abgrenzungen andere Ansprüche des Personals	3'010.00	95'000.00
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>4'501'430.64</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
		01.01.2022	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2022	
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	A
2086	Vorsorgeverpflichtungen	149'798.65	171'994.55	0.00	-149'798.65	0.00	171'994.55	B
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	3'479'700.00	4'156'700.00	0.00	-3'479'700.00	0.00	4'156'700.00	C
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>3'629'498.65</b>	<b>4'328'694.55</b>	<b>0.00</b>	<b>-3'629'498.65</b>	<b>0.00</b>	<b>4'328'694.55</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert
			31.12.2022
A	Rückstellungen für MiGel, Eintretenswahrscheinlichkeit unter 50%, daher aufgelöst	3'632.00	0.00
B	Auszahlungen von Überbrückungsrenten der BVK nach dem Jahr 2023	3'064.00	171'994.55
C	Anteil Ressourcenzuschuss 2022 der Schulgemeinden (Auszahlung 2024)	3'632.10	4'156'700.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>4'328'694.55</b>

## Anhang

## Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Spezialfinanzierungen		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand
	01.01.2022	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2022
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>															<b>38'992'194.40</b>
Abwasserbeseitigung	36'232'614.79	1'443'626.37	-61'592.83												37'614'648.33
Abfallwirtschaft	1'308'715.06		-562'928.38												745'786.68
HPSU		631'759.39													631'759.39
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>															<b>763'249.90</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	672'292.00			10'000.00											682'292.00
Forstreservfonds	80'957.90			10'500.00	-10'500.00										80'957.90
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>															<b>0.00</b>
	0.00					0.00	0.00								0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>															<b>0.00</b>
	0.00							0.00	0.00						0.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	0.00									0.00	0.00				<b>0.00</b>
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00											0.00			<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	0.00												6'440'358.79	0.00	<b>6'440'358.79</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	287'700'616.28														<b>287'700'616.28</b>
<b>Total</b>	<b>325'995'196.03</b>	<b>2'075'385.76</b>	<b>-624'521.21</b>	<b>20'500.00</b>	<b>-10'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6'440'358.79</b>	<b>0.00</b>	<b>333'896'419.37</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Unterstützungsfonds der Stadt Uster, 2092.00
<b>Zweck</b>	Unterstützung von Personen und Institutionen, sofern keine öffentlichen Gelder zur Verfügung stehen

<b>Erfolgsrechnung 2022</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	350'066.25		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		2'625.50
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		Beiträge an Wandergesellen		760.00	
		Beitrag Genossenschaft Bachtel-Kulm		5'000.00	
Total Aufwand / Ertrag				5'760.00	2'625.50
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-3'134.50</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		350'066.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-3'134.50
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>346'931.75</b>

<b>Bilanz per 31.12.2022</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		346'931.75	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			346'931.75
<b>Total</b>		<b>346'931.75</b>	<b>346'931.75</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Hilfsfonds Primarschule Uster, 2092.01
<b>Zweck</b>	Beiträge an Schülerinnen und Schüler für beitragspflichtige Aktivitäten (z.B. Klassen- / Freizeitlager / Freizeitkurse) Subsidiäre Beiträge bei Diebstahl und / oder Sachbeschädigungen von persönlichem Material auf dem Schulareal

<b>Erfolgsrechnung 2022</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	141'828.12		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		1'063.70
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	1'063.70
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>1'063.70</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		141'828.12
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		1'063.70
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>142'891.82</b>

<b>Bilanz per 31.12.2022</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		142'891.82	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			142'891.82
<b>Total</b>		<b>142'891.82</b>	<b>142'891.82</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Fonds zur freien Verfügung Sozialbehörde, 2092.02
<b>Zweck</b>	Unterstützung von Personen ausserhalb der Richtlinien der öffentlichen Sozialhilfe, Beiträge an soziale Institutionen

<b>Erfolgsrechnung 2022</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	862'068.60		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		6'465.50
	Übrige Erträge	Übertragung Auflösung Fonds Sozialberatung			1'056.14
		Aktion Uster hilft Uster			10'322.95
<b>Aufwand</b>		ZAHW, Projekt neue Kompetenzordnung Sozialhilfe und Asylfürsorge Stadt Uster		8'400.00	
Total Aufwand / Ertrag				8'400.00	17'844.59
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>9'444.59</b>
<b>Abschluss</b>				<b>Vermögensveränderung</b>	
Vermögen Anfang Rechnungsjahr					862'068.60
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					9'444.59
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>					<b>871'513.19</b>
<b>Bilanz per 31.12.2022</b>				<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital					
Guthaben bei Politischer Gemeinde				871'513.19	
...				0.00	
<b>Aktivenüberschuss = Vermögen</b>					871'513.19
<b>Total</b>				<b>871'513.19</b>	<b>871'513.19</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Fonds Heime der Stadt Uster, 2092.03
<b>Zweck</b>	Ausserordentliche Aufwendungen für BewohnerInnen, welche nicht im Budget integriert werden können.

<b>Erfolgsrechnung 2022</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	917'228.67		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		6'879.20
	Übrige Erträge				
<b>Aufwand</b>		Entnahmen für Deko und Mobiliar		3'123.45	
		Entnahmen für Anlässe		63'373.70	
Total Aufwand / Ertrag				66'497.15	6'879.20
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-59'617.95</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		917'228.67
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-59'617.95
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>857'610.72</b>

<b>Bilanz per 31.12.2022</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		857'610.72	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			857'610.72
<b>Total</b>		<b>857'610.72</b>	<b>857'610.72</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Fonds Spitex, 2092.04
<b>Zweck</b>	Ausserordentliche Aufwendungen für KundInnen, welche nicht im Budget integriert werden können.

<b>Erfolgsrechnung 2022</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	29'642.21		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		222.30
	Übrige Erträge	Spenden			6'228.60
<b>Aufwand</b>		Entnahmen für Deko und Mobiliar		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	6'450.90
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>6'450.90</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		29'642.21
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		6'450.90
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>36'093.11</b>

<b>Bilanz per 31.12.2022</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		36'093.11	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			36'093.11
<b>Total</b>		<b>36'093.11</b>	<b>36'093.11</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Fonds Sozialberatung, 2092.06
<b>Zweck</b>	Unterstützung von Personen ausserhalb der Richtlinien der öffentlichen Sozialhilfe ohne administrativen Aufwand.

<b>Erfolgsrechnung 2022</b>				<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	1'056.14		
		Zinssatz % / Auflösung, keine Verzinsung mehr	0.75%		0.00
	Übrige Erträge				
<b>Aufwand</b>		Auflösung und Übertrag auf Fonds Sozialbehörde		1'056.14	
Total Aufwand / Ertrag				1'056.14	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-1'056.14</b>

<b>Abschluss</b>		<b>Vermögensveränderung</b>
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		1'056.14
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-1'056.14
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>0.00</b>

<b>Bilanz per 31.12.2022</b>		<b>Aktiven</b>	<b>Passiven</b>
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
...		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			0.00
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

## Kreditrechtliche Angaben

## Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2022							
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Projekt	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2022	Einnahmen kumuliert bis 2022	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ	
11.07.2017	GP	B	530'000	11160	Entwicklung Zeughausareal Phase 5	519'117.69		-		519'117.69		10'882.31	05.09.2022	GP	
11.02.2019	GP	B	554'000	002	Zeughaus, Zwischennutzung K1, Berchtoldstrasse 10	672'146.14		-53'635.15		618'510.99		-64'510.99			
09.11.2020	GP	B	2'300'000	003	Kultur- Begegnungszentrum Zeughausareal - Projektierungskredit	70'823.77		310'937.41		381'761.18		1'918'238.82			
27.11.2016	U	B	25'894'000	21460	Dammstrasse Gesamtsanierung Werkliegenschaft	27'790'736.65		1'233'130.58		29'023'867.23		-3'129'867.23			
03.06.2019	GP	B	370'000	013	Püntenanlage, Winikerwiesen, Kanalisationsanschluss	371'720.77		34.50		371'755.27		-1'755.27			
31.08.2020	GP	B	497'000	003	Kiosk Schiffflände, Ersatzbau, Projektierungskredit	257'453.91		15'013.88		272'467.79		224'532.21			
04.04.2022	GP	B	705'000	016	Notstromkonzept Stadt Uster			89'288.25		89'288.25		615'711.75			
11.11.2019	GP	B	2'488'000	003	SH Hasenbühl, Integration Tagesstrukturen	2'612'910.05		3'126.20		2'616'036.25		-128'036.25			
27.09.2021	GP	B	885'000	037	SH Oberuster, Projektierungskredit Aufstockung, Neubau	16'400.80		51'955.20		68'356.00		816'644.00			
27.09.2021	GP	B	600'000	038	SH Gschwader, Sanierung Turnhalle und Erweiterung Tagesstrukturen	15'737.15		47'233.00		62'970.15		537'029.85			
28.11.2021	U	B	16'100'000	003	ARA Jungholz, Sanierung Schlammbehandlung	685'033.31		2'559'156.93		3'244'190.24		12'855'809.76			
26.09.2022	GP	B	2'500'000	004	ARA Jungholz, Sanierung Biologie, Filtration, EMV					0.00		2'500'000.00			
25.01.2010	GP	B	1'700'000	039	Investitionen WC-Anlagen	787'175.84		24'720.25		811'896.09		888'103.91			
07.09.2009	GP	B	470'000	043	Winterthurerstrasse, Unterführung (Vor- und Bauprojekt)	573'507.85				573'507.85		-103'507.85			
23.01.2017	GP	B	1'670'000	009	Stadtraum Uster 2035	1'550'304.73		102'839.55		1'653'144.28		16'855.72			
23.01.2017	GP	B	1'488'800	013	Ersatz Kleinwasserkraftwerk Zellweger-Park	1'614'889.84		3'901.90		1'618'791.74					
					Ersatz Kleinwasserkraftwerk Zellweger-Park, Beiträge		243'247.95				243'247.95	113'256.21			
09.02.2020	U	B	5'000'000	31560	Sichere und durchgängige Velowege										
				005	Veloverbindung Aabachroute	111'492.70		-		111'492.70		4'888'507.30			
12.11.2018	GP	B	1'261'000	40060	Medien- und Informatikkonzept - Beschaffung für Schüler-/innen	543'693.40				543'693.40					
				004	Medien- und Informatikkonzept - Beschaffung für Lehrpersonen	286'534.45				286'534.45		430'772.15			
17.05.2021	GP	B	120'000	012	Projektentwicklung Tagesschulen in bis zu drei Schuleinheiten	0.00		-		0.00		120'000.00			
20.01.2020	GP	B	1'617'000	49060	Musikschule Uster Erweiterung/Optimierung Raumbedarf SH Dorf	1'471'521.75		-		1'471'521.75		145'478.25			

Kreditbeschluss								Rechnung 2022							
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Projekt	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2022	Einnahmen kumuliert bis 2022	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ	
09.02.2015	GP	B	300'000	50340 002	Quartierweise Einführung Tempo 30	352'956.97		12'451.35		365'408.32		-65'408.32			
13.11.2017	GP	B	240'700	50160 001	Quartierweise Einführung Tempo 30 (Freudwil & Schwizerberg)	252'358.41		-		252'358.41		-11'658.41			
03.09.2018	GP	B	760'000	50260 004	Umbau GUP Gschwader	788'425.21				788'425.21					
				007	Umbau GUP Gschwader, Staatsbeitrag				91'963.95		91'963.95				
				009	Umbau GUP Gschwader, Entnahme Fonds				68'036.05		68'036.05	131'574.79			
27.11.2016	U	B	370'000	70260 001	Dammstrasse Gesamtsanierung Werkliegenschaft (Hauptsammelstelle)	315'792.21		14'946.90		330'739.11		39'260.89	23.01.2023	GP	
09.02.2020	U	B	3'173'000	73260 002	Sportanlage Buchholz, Kunstrasen	3'061'195.65		90'691.65		3'151'887.30		21'112.70	14.11.2022	GP	
09.11.2020	GP	B	325'000	004	Rückbau temp. Dreifachturnhalle Buchholz - Biodiversität - Baukredit	28'064.40		-		28'064.40		296'935.60			

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

# Jahresrechnung 2022

**Diverse Auswertungen mit Mehrjahresvergleichen**

IST 2018 IST 2019 IST 2020 IST 2021 IST 2022 BU 2022 Abw.

	IST 2018	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	BU 2022	Abw.
<b>Erfolgsrechnung</b>							
Operatives Ergebnis	8'029	-7'616	-5'576	1'688	6'440	-4'131	10'571
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	0
<b>Gesamtergebnis (+ = Ertrags-/ - = Aufwandüberschuss)</b>	<b>8'029</b>	<b>-7'616</b>	<b>-5'576</b>	<b>1'688</b>	<b>6'440</b>	<b>-4'131</b>	<b>10'571</b>
Personalaufwand	91'396	94'111	94'619	96'832	101'699	100'887	813
Sachaufwand	40'641	37'780	39'164	40'339	43'191	39'301	3'890
Transferaufwand	85'288	92'429	92'283	92'893	105'615	97'275	-1'055
Fiskalertrag	109'666	106'081	113'539	125'651	129'687	111'800	17'887
Entgelte	55'216	63'074	62'223	60'203	66'392	65'923	469
Transferertrag	59'833	59'982	59'051	57'109	72'365	68'039	4'326
Finanzausgleich (netto)	18'507	23'101	19'614	16'880	22'088	21'964	124

<b>Globalkredite <sup>1)</sup></b>							
Parlamentarische Dienste	562	614	565	602	610	619	-9
Stadtrat	62'099	81'124	86'992	88'100	81'870	80'215	1'655
Sozialbehörde	10'822	11'083	10'955	10'742	13'875	12'316	1'559
Primarschulpflege	39'716	42'185	42'666	45'024	47'157	47'009	148
<b>Ergebnis Globalkredite</b>	<b>113'199</b>	<b>135'006</b>	<b>141'179</b>	<b>144'469</b>	<b>143'512</b>	<b>140'159</b>	<b>3'354</b>
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	17'640	16'825	20'379	18'817	18'223	19'278	-1'055

<sup>1)</sup> Per 2019 werden die Abschreibungen dem jeweiligen Geschäftsfeld belastet.

<b>Investitionsrechnung</b>							
<b>Verwaltungsvermögen</b>							
Ausgaben	34'031	25'984	32'700	28'473	25'407	26'470	-1'063
Einnahmen	3'156	1'241	1'098	1'348	2'740	750	1'990
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>30'874</b>	<b>24'743</b>	<b>31'603</b>	<b>27'125</b>	<b>22'667</b>	<b>25'720</b>	<b>-3'053</b>
<b>Finanzvermögen</b>							
Ausgaben	9'350	2'412	4'068	1'265	1'555	7'420	-5'865
Einnahmen	98	2'353	1'349	5'283	1'854	0	1'854
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>9'252</b>	<b>59</b>	<b>2'719</b>	<b>-4'018</b>	<b>-299</b>	<b>7'420</b>	<b>-7'719</b>

<b>Bilanz</b>							
<b>Aktiven</b>							
Finanzvermögen		277'836	253'247	247'149	238'864		
Verwaltungsvermögen		295'551	306'262	314'019	314'917		
<b>Total Aktiven</b>		<b>573'388</b>	<b>559'509</b>	<b>561'168</b>	<b>553'781</b>		
<b>Passiven</b>							
Fremdkapital		245'012	236'011	235'173	219'884		
Zweckgebundenes Eigenkapital		36'786	37'485	38'295	39'755		
Zweckfreies Eigenkapital		291'589	286'013	287'701	294'141		
<b>Total Passiven</b>		<b>573'388</b>	<b>559'509</b>	<b>561'168</b>	<b>553'781</b>		

<b>Kennzahlen</b>							
Einwohner/in	34'647	34'896	35'295	35'508	35'723		
Steuerfuss	91%	91%	91%	94%	94%		
Selbstfinanzierungsgrad	86%	40%	50%	80%	131%		
Zinsbelastungsanteil	0.8%	0.2%	0.2%	0.3%	0.2%		
Investitionsanteil	13%	10%	13%	11%	9%		
Nettoschuld (Nettovermögen = -)	-7'384	-32'824	-17'237	-11'976	-18'980		
Nettoschuld pro Einwohner/in (Nettovermögen = -)	-213	-941	-488	-337	-531		
kurz- und langfristige Schulden	145'484	175'000	165'000	155'000	125'000		

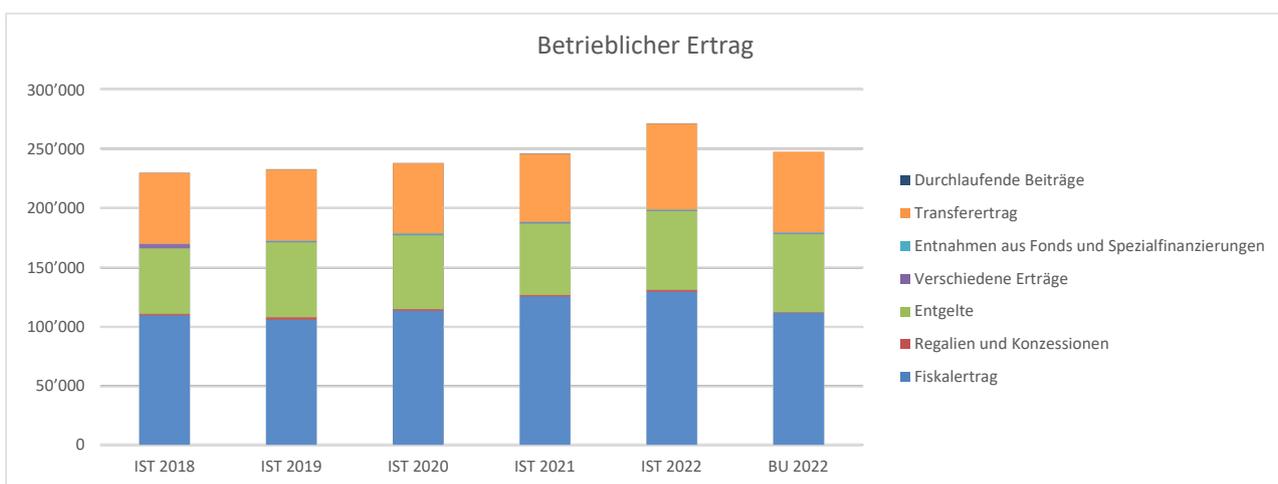
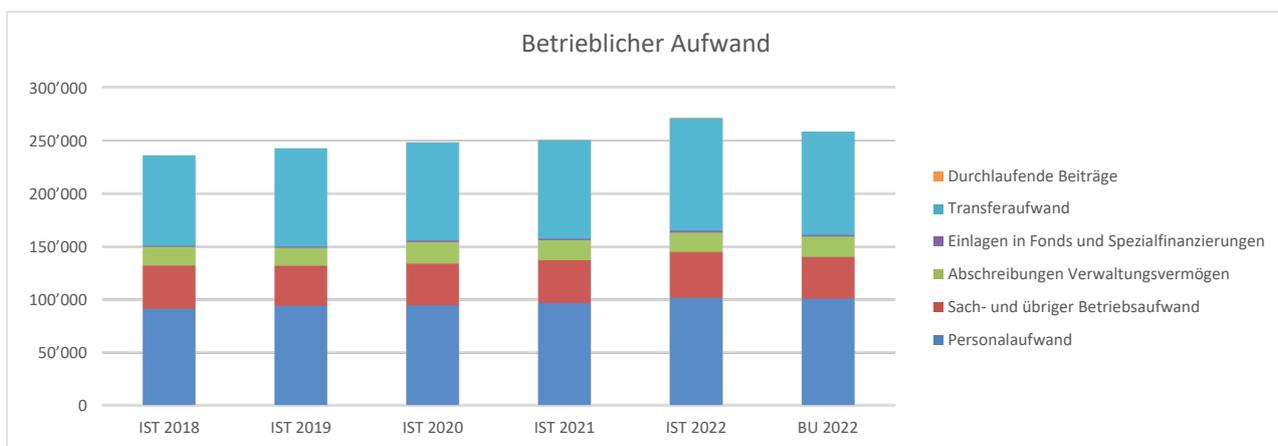
<b>Erläuterungen</b>	Abkürzungen	IST	Rechnung
		BU	Budget
		Abw.	Abweichung
Alle Angaben in 1'000 Franken			

# Erfolgsrechnung

Jahresrechnung 2022



Gestufteter Erfolgsausweis	IST 2018	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	BU 2022	Abw.
Personalaufwand	91'396	94'111	94'619	96'832	101'699	100'887	813
Sach- und übriger Betriebsaufwand	40'641	37'780	39'164	40'339	43'191	39'301	3'890
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	17'640	16'825	20'379	18'817	18'223	19'278	-1'055
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	993	1'320	1'631	1'459	2'080	1'558	522
Transferaufwand	85'288	92'429	92'283	92'893	105'615	97'275	8'340
Durchlaufende Beiträge	0	150	116	207	192	0	192
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>235'958</b>	<b>242'616</b>	<b>248'192</b>	<b>250'547</b>	<b>271'000</b>	<b>258'298</b>	
Fiskalertrag	109'666	106'081	113'539	125'651	129'687	111'800	17'887
Regalien und Konzessionen	1'215	2'015	1'394	1'166	1'461	487	974
Entgelte	55'216	63'074	62'223	60'203	66'392	65'923	469
Verschiedene Erträge	3'484	603	483	735	533	475	58
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	258	739	1'029	710	645	839	-194
Transferertrag	59'833	59'982	59'051	57'109	72'365	68'039	4'326
Durchlaufende Beiträge	0	150	116	207	192	0	192
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>229'672</b>	<b>232'644</b>	<b>237'835</b>	<b>245'780</b>	<b>271'275</b>	<b>247'562</b>	
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-6'285</b>	<b>-9'972</b>	<b>-10'357</b>	<b>-4'766</b>	<b>275</b>	<b>-10'736</b>	
Finanzaufwand	1'550	5'704	2'935	2'414	3'507	1'667	1'840
Finanzertrag	15'864	8'061	7'715	8'868	9'672	8'272	1'400
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>14'314</b>	<b>2'356</b>	<b>4'781</b>	<b>6'454</b>	<b>6'165</b>	<b>6'606</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>8'029</b>	<b>-7'616</b>	<b>-5'576</b>	<b>1'688</b>	<b>6'440</b>	<b>-4'131</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>8'029</b>	<b>-7'616</b>	<b>-5'576</b>	<b>1'688</b>	<b>6'440</b>	<b>-4'131</b>	
Interne Verrechnungen	14'384	10'259	11'315	9'743	10'458	9'161	1'297
Interne Verrechnungen	14'384	10'259	11'315	9'743	10'458	9'161	1'297



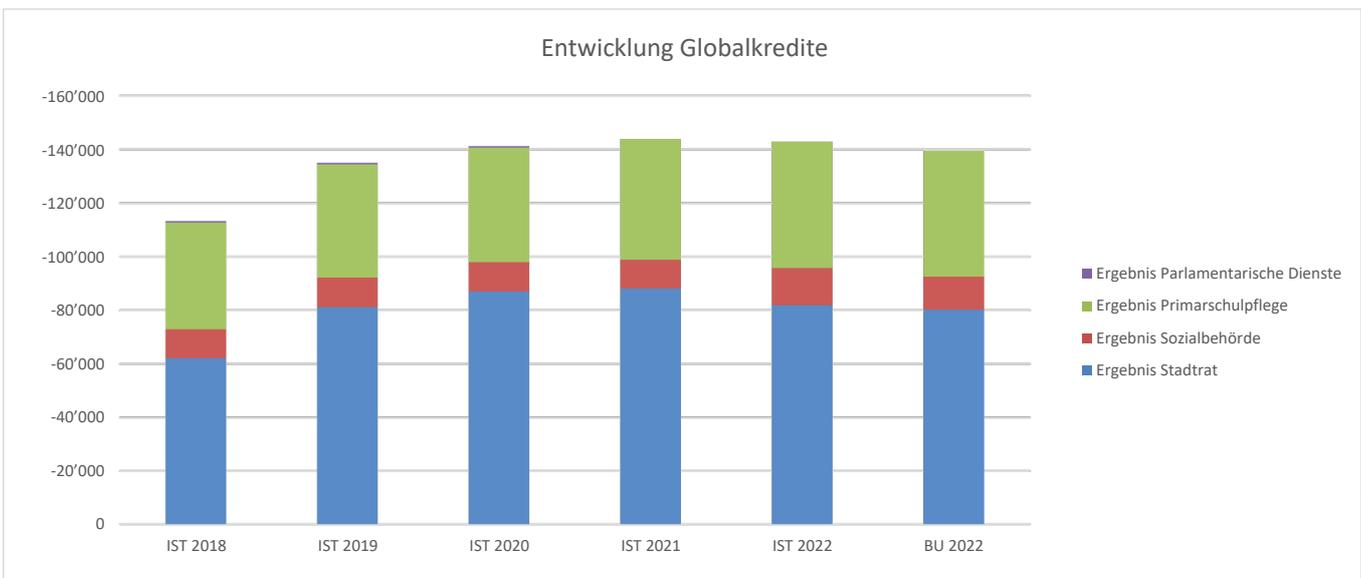
# Erfolgsrechnung nach Verantwortungsbereichen

Jahresrechnung 2022



		IST 2018	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	BU 2022	Abw.
<b>Parlamentarische Dienste</b>	Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
	Aufwand	562	614	565	602	610	619	-9
	<b>Ergebnis Parlamentarische Dienste</b>	<b>-562</b>	<b>-614</b>	<b>-565</b>	<b>-602</b>	<b>-610</b>	<b>-619</b>	<b>9</b>
<b>Stadtrat</b>	Ertrag	98'855	95'577	97'668	94'565	108'603	104'122	4'481
	Aufwand	160'953	176'701	184'660	182'665	190'473	184'338	6'135
	<b>Ergebnis Stadtrat</b>	<b>-62'099</b>	<b>-81'124</b>	<b>-86'992</b>	<b>-88'100</b>	<b>-81'870</b>	<b>-80'215</b>	<b>-1'655</b>
<b>Sozialbehörde</b>	Ertrag	8'496	8'236	8'370	9'284	10'822	8'085	2'737
	Aufwand	19'318	19'319	19'325	20'026	24'697	20'401	4'296
	<b>Ergebnis Sozialbehörde</b>	<b>-10'822</b>	<b>-11'083</b>	<b>-10'955</b>	<b>-10'742</b>	<b>-13'875</b>	<b>-12'316</b>	<b>-1'559</b>
<b>Primarschulpflege</b>	Ertrag	9'187	9'022	8'641	9'517	11'875	11'322	553
	Aufwand	48'903	51'206	51'308	54'542	59'032	58'331	701
	<b>Ergebnis Primarschulpflege</b>	<b>-39'716</b>	<b>-42'185</b>	<b>-42'666</b>	<b>-45'024</b>	<b>-47'157</b>	<b>-47'009</b>	<b>-148</b>
<b>Ergebnis Globalkredite</b>		<b>-113'199</b>	<b>-135'006</b>	<b>-141'179</b>	<b>-144'469</b>	<b>-143'512</b>	<b>-140'159</b>	<b>-3'354</b>
<b>Finanzierung</b>	Ordentliche Steuern	88'528	93'434	97'559	107'371	105'874	97'030	8'844
	Grundstückgewinnsteuern	20'343	12'051	15'276	17'903	23'439	14'500	8'939
	Finanzausgleich (netto)	18'507	23'101	19'614	16'880	22'088	21'964	124
	Gewinnanteil ZKB	2'643	2'627	3'757	3'375	3'182	2'737	445
	Diverses	723	-22	-66	-46	-1'201	-903	-298
	Abschreibungen (netto) <sup>1)</sup>	-14'853	0	0	0	0	0	0
	Mutation Gerichtsplatz	0	0	0	0	-418	0	-418
	Wertberichtigung Beteiligung Spital Uster	0	0	0	0	-3'009	0	-3'009
	Buchgewinn Verkauf MDZ Aktien	0	0	0	676	0	0	0
	Beitrag Bahninfrastrukturfonds	0	-984	0	0	0	0	0
	Buchverlust "untere Farb"	0	-2'816	0	0	0	0	0
	Buchgewinne / Verluste Liegenschaften FV	0	0	-538	-3	0	0	0
	Buchgewinn Kiesabbau Freudwil	5'337	0	0	0	-2	700	-702
<b>Ergebnis Finanzierung</b>	<b>121'227</b>	<b>127'390</b>	<b>135'602</b>	<b>146'156</b>	<b>149'953</b>	<b>136'028</b>	<b>13'925</b>	
<b>Ergebnis (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)</b>		<b>8'029</b>	<b>-7'616</b>	<b>-5'576</b>	<b>1'688</b>	<b>6'440</b>	<b>-4'131</b>	<b>10'571</b>

<sup>1)</sup> Abschreibungen werden mit Einführung der neuen Rechnungslegung den jeweiligen Geschäftsfelder belastet

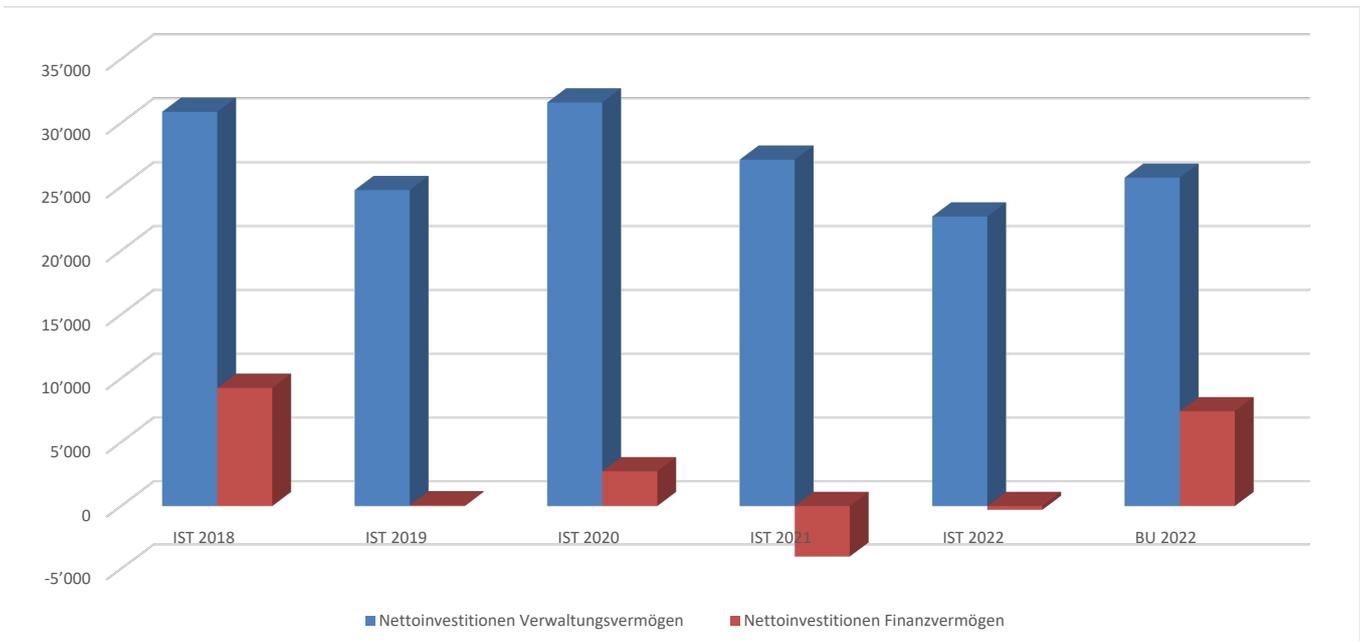


# Investitionsrechnung Artengliederung

Jahresrechnung 2022



	IST 2018	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	BU 2022	Abw.
Sachgüter	32'874	25'155	31'568	27'737	24'321	25'260	-939
Investitionen auf Rechnungen Dritter	0	0	0	0	0	0	0
Immaterielle Güter	757	729	616	251	670	710	-40
Darlehen	0	0	0	0	0	0	0
Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0	0	0
Eigene Investitionsbeiträge	0	100	516	486	416	500	-84
Durchlaufende Investitionsbeiträge	400	0	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen</b>	<b>34'031</b>	<b>25'984</b>	<b>32'700</b>	<b>28'473</b>	<b>25'407</b>	<b>26'470</b>	<b>-1'063</b>
Übertragungen von Sachanlagen in das Finanzvermögen	-13	0	-50	0	-268	0	-268
Rückerstattungen	0	0	0	0	0	0	0
Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-2'743	-1'241	-1'043	-1'219	-2'442	-750	-1'692
Rückzahlung von Darlehen	0	0	-5	-30	-30	0	-30
Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0	0	0	-99	0	0	0
Rückzahlung eigene Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0
Durchlaufende Investitionsbeiträge	-400	0	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen</b>	<b>-3'156</b>	<b>-1'241</b>	<b>-1'098</b>	<b>-1'348</b>	<b>-2'740</b>	<b>-750</b>	<b>-1'990</b>
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>30'874</b>	<b>24'743</b>	<b>31'603</b>	<b>27'125</b>	<b>22'667</b>	<b>25'720</b>	<b>-3'053</b>
Investitionen in Sachanlagen	568	2'412	4'019	1'265	1'062	7'420	-6'358
Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0	0	0	0	0	0	0
Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0	0	50	0	268	0	268
Übertragungen in die Erfolgsrechnung	8'782	0	0	0	224	0	224
<b>Total Investitionsausgaben Finanzvermögen</b>	<b>9'350</b>	<b>2'412</b>	<b>4'068</b>	<b>1'265</b>	<b>1'555</b>	<b>7'420</b>	<b>-5'865</b>
Verkauf von Sachanlagen	0	-209	-669	0	-1'312	0	-1'312
Beiträge Dritter für Sachanlagen	0	0	0	0	-65	0	-65
Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0	-2'144	0	-5'283	0	0	0
Übertragungen in die Erfolgsrechnung	-98	0	-681	0	-477	0	-477
<b>Total Investitionseinnahmen Finanzvermögen</b>	<b>-98</b>	<b>-2'353</b>	<b>-1'349</b>	<b>-5'283</b>	<b>-1'854</b>	<b>0</b>	<b>-1'854</b>
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>9'252</b>	<b>59</b>	<b>2'719</b>	<b>-4'018</b>	<b>-299</b>	<b>7'420</b>	<b>-7'719</b>

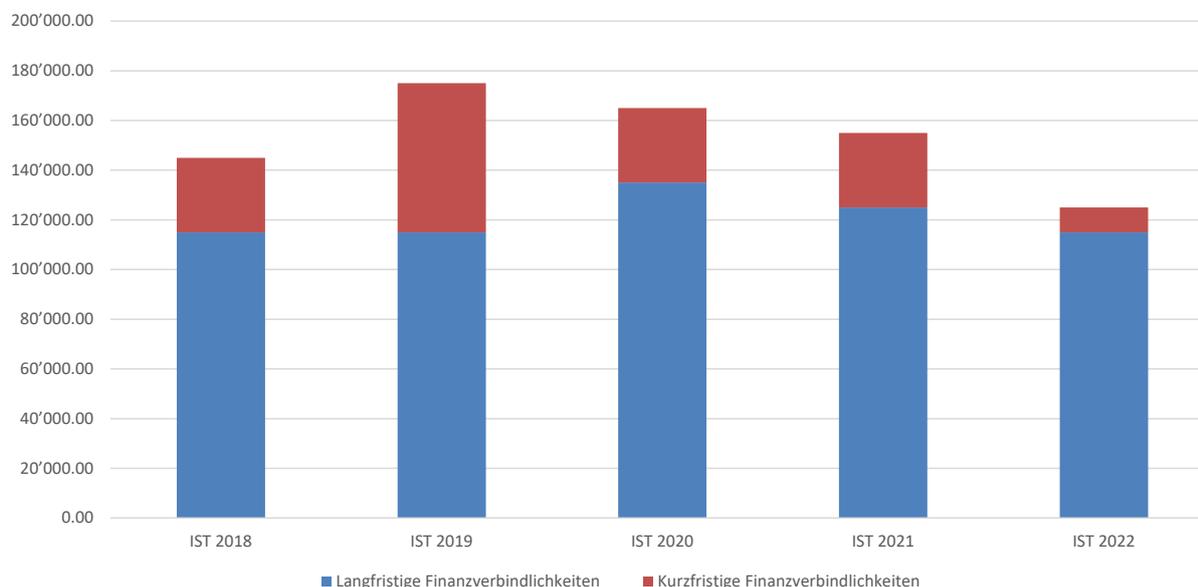


IST 2019 IST 2020 IST 2021 IST 2022 Abw.

		IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	Abw.
<b>Aktiven</b>	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	62'842	40'720	41'911	18'784	-23'127
	Forderungen	23'149	22'313	25'584	30'163	4'579
	Kurzfristige Finanzanlagen	0	0	0	0	0
	Aktive Rechnungsabgrenzungen	68'068	63'666	57'624	68'588	10'964
	Vorräte und angefangene Arbeiten	362	374	384	434	50
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>154'421</b>	<b>127'073</b>	<b>125'503</b>	<b>117'969</b>	<b>-7'534</b>
	Finanzanlagen	3'212	3'355	3'377	2'916	-461
	Sachanlagen	120'203	122'819	118'268	117'979	-289
	<b>Anlagenvermögen Finanzvermögen</b>	<b>123'415</b>	<b>126'174</b>	<b>121'646</b>	<b>120'895</b>	<b>-751</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>277'836</b>	<b>253'247</b>	<b>247'149</b>	<b>238'864</b>	<b>-8'285</b>
	Sachanlagen VV inkl. Immaterielle Anlagen	269'815	281'794	289'937	293'878	3'941
	Immaterielle Anlagen	2'470	1'288	1'096	1'213	117
	Darlehen	1'875	1'870	1'840	1'810	-30
Beteiligungen, Grundkapitalien	20'325	20'316	20'217	17'208	-3'009	
Investitionsbeiträge	1'066	994	930	808	-122	
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>295'551</b>	<b>306'262</b>	<b>314'019</b>	<b>314'917</b>	<b>897</b>	
<b>Total Aktiven</b>	<b>573'388</b>	<b>559'509</b>	<b>561'168</b>	<b>553'781</b>	<b>-7'387</b>	

<b>Passiven</b>	Laufende Verpflichtungen	-52'515	-53'979	-64'913	-77'842	12'929
	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-60'000	-30'000	-30'000	-10'000	-20'000
	Passive Rechnungsabgrenzungen	-3'472	-4'297	-4'815	-5'935	1'120
	Kurzfristige Rückstellungen	-6'253	-5'816	-4'446	-4'501	55
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-122'240</b>	<b>-94'092</b>	<b>-104'174</b>	<b>-98'279</b>	<b>-5'895</b>
	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-115'000	-135'000	-125'000	-115'000	-10'000
	Langfristige Rückstellungen	-5'237	-4'478	-3'629	-4'329	700
	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-2'536	-2'441	-2'370	-2'277	-93
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-122'772</b>	<b>-141'919</b>	<b>-130'999</b>	<b>-121'605</b>	<b>-9'394</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-245'012</b>	<b>-236'011</b>	<b>-235'173</b>	<b>-219'884</b>	<b>-15'289</b>
	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-36'033	-36'732	-37'541	-38'992	1'451
	Fonds im Eigenkapital	-753	-753	-753	-763	10
	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0	0	0	0	0
	Vorfinanzierungen	0	0	0	0	0
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>-36'786</b>	<b>-37'485</b>	<b>-38'295</b>	<b>-39'755</b>	<b>1'460</b>
	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-291'589	-286'013	-287'701	-294'141	6'440
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>-291'589</b>	<b>-286'013</b>	<b>-287'701</b>	<b>-294'141</b>	<b>6'440</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-328'376</b>	<b>-323'498</b>	<b>-325'995</b>	<b>-333'896</b>	<b>7'900</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>-573'388</b>	<b>-559'509</b>	<b>-561'168</b>	<b>-553'781</b>	<b>-7'387</b>

Kurz- und langfristige Schulden



	Richtwerte	IST 2018	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	BU 2022
Anzahl Einwohner		34'647	34'896	35'295	35'508	35'723	35'800
Kurz- und langfristige Schulden		145'484	175'000	165'000	155'000	125'000	185'000
Bruttoschulden		180'435	227'515	218'979	219'913	202'842	237'515
Nettovermögen / Nettoschuld		7'384	32'824	17'237	11'976	18'980	-8'166
Zweckfreies Eigenkapital		156'317	291'589	286'013	287'701	294'141	270'206
Zweckgebundene Mittel		26'931	38'569	39'172	39'911	41'269	40'472
Selbstfinanzierung		26'404	9'791	15'956	21'813	29'645	7'852

**Finanzkennzahlen**

<b>Selbstfinanzierungsgrad</b> Anteil des Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mittel finanziert werden kann.	> 100% ideal 80 - 100% gut bis vertretbar 50 - 80% problematisch < 50% ungenügend	86%	40%	50%	80%	131%	31%
<b>Zinsbelastungsanteil</b> Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.	0 - 4% gut 4 - 9% genügend > 9% schlecht	0.8%	0.2%	0.2%	0.3%	0.2%	0.1%
<b>Nettoverschuldungsquotient</b> Anteil der direkten Steuern der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.	< 100% gut 100 - 150% genügend > 150% schlecht	-8%	-35%	-18%	-11%	-18%	8%
<b>Nettoschuld pro Einwohner/in</b> Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung	-213	-941	-488	-337	-531	228

**Haushaltsgleichgewicht (Kennzahlen)**

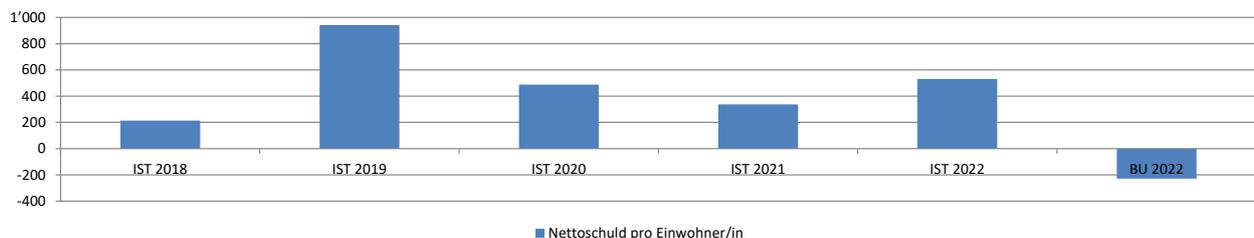
<b>Eigenkapitalquote</b> Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.	> 25 % genügend < 25 % ungenügend	44%	55%	55%	55%	57%	52%
<b>Zinsbelastungsquote</b> Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 Prozent.	< 5% genügend > 5% ungenügend	1.9%	2.5%	2.6%	2.4%	1.5%	2.8%
<b>Investitionsanteil</b> Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.	> 10% genügend < 10% ungenügend	13%	10%	13%	11%	9%	10%

**Statistikennzahlen (ergänzend)**

<b>Bruttoverschuldungsanteil</b> Anteil des laufenden Ertrags, der benötigt wird, um die Bruttoschulden abzutragen.	< 50% sehr gut 50 - 100% gut 100 - 150% mittel 150 - 200% schlecht > 200% kritisch	73%	93%	89%	86%	72%	93%
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b> Anteil des laufenden Ertrags, der zur Finanzierung der Investitionen oder zum Abbau von Schulden aufgewendet	> 20% gut 10 - 20% mittel < 10% schwach	11%	4%	6%	9%	11%	3%
<b>Kapitaldienstanteil</b> Anteil des laufenden Ertrags, der durch den Zinsdienst und die Abschreibungen belastet ist.	< 5% geringe Belastung 5 - 15% tragbare Belastung > 15% hohe Belastung	8%	7%	9%	8%	8%	8%

Aufgrund von Rundungen können die Kennzahlen gegenüber der Finanzierung leicht variieren.

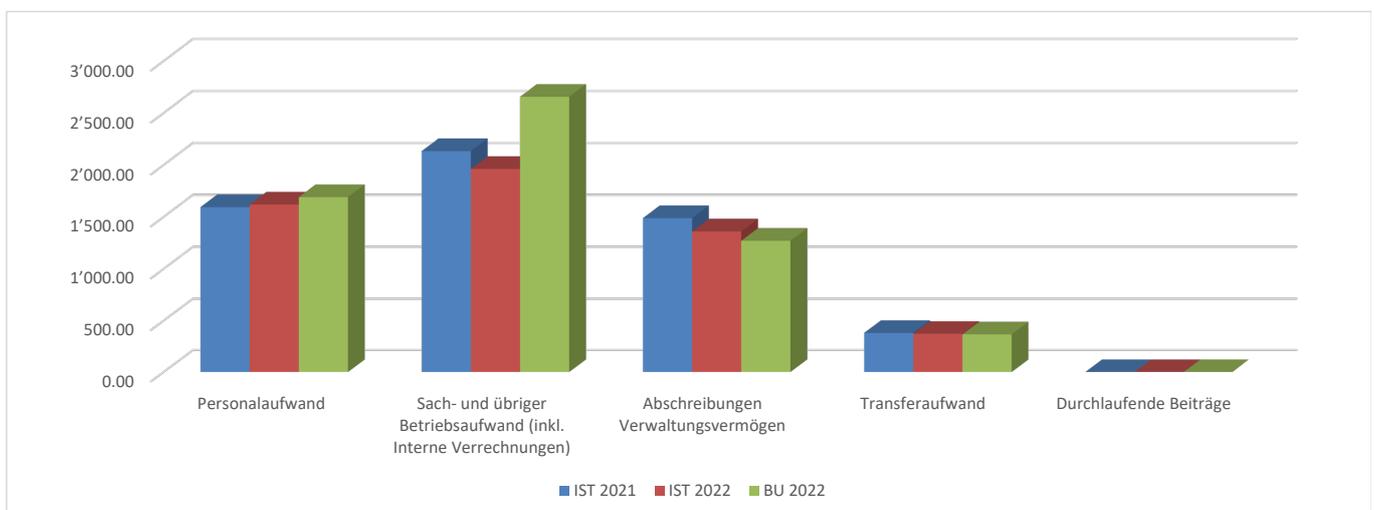
**Nettovermögen -schuld pro Einwohner/in**



IST 2018 IST 2019 IST 2020 IST 2021 IST 2022 BU 2022 Abw.

## Erfolgsrechnung

Personalaufwand	1'641	1'598	1'578	1'594	1'619	1'690	-71
Sach- und übriger Betriebsaufwand (inkl. Interne Verrechnungen)	2'645	2'196	2'265	2'133	1'961	2'656	-694
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'718	1'340	1'505	1'488	1'360	1'270	90
Transferaufwand	365	364	366	380	372	366	6
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>6'369</b>	<b>5'498</b>	<b>5'713</b>	<b>5'596</b>	<b>5'312</b>	<b>5'982</b>	<b>-670</b>
Entgelte	5'583	5'476	5'909	5'594	5'328	5'434	-106
Verschiedene Erträge (inkl. Interne Verrechnungen)	<b>533</b>	96	95	112	113	112	1
Transferertrag	<b>1'233</b>	1'177	1'255	1'204	1'220	1'285	-65
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>7'349</b>	<b>6'749</b>	<b>7'258</b>	<b>6'910</b>	<b>6'660</b>	<b>6'831</b>	<b>-171</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>980</b>	<b>1'251</b>	<b>1'545</b>	<b>1'314</b>	<b>1'348</b>	<b>849</b>	<b>499</b>
Finanzaufwand	<b>159</b>	293	302	235	238	251	-13
Finanzertrag	<b>173</b>	320	333	262	272	270	2
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>14</b>	<b>27</b>	<b>32</b>	<b>27</b>	<b>34</b>	<b>19</b>	<b>15</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>993</b>	<b>1'279</b>	<b>1'577</b>	<b>1'341</b>	<b>1'382</b>	<b>868</b>	<b>514</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>993</b>	<b>1'279</b>	<b>1'577</b>	<b>1'341</b>	<b>1'382</b>	<b>868</b>	<b>514</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>993</b>	<b>1'279</b>	<b>1'577</b>	<b>1'341</b>	<b>1'382</b>	<b>868</b>	<b>514</b>
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	993	1'279	1'577	1'341	1'382	868	
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0	0	
<b>Nettoeinlagen /- entnahmen Fonds und Spezialfinanzierer</b>	<b>993</b>	<b>1'279</b>	<b>1'577</b>	<b>1'341</b>	<b>1'382</b>	<b>868</b>	<b>514</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>156</b>	<b>2'293</b>	<b>2'675</b>	<b>1'854</b>	<b>3'274</b>	<b>1'750</b>	<b>1'524</b>
<b>Bilanzpositionen</b>							
Sachanlagen VV			4'193	9'210	10'596		
Hochbauten VV			22'809	20'665	19'593		
Anlagen im Bau VV			3'154	1'817	3'410		
<b>Anteil am Anlagevermögen Verwaltungsvermögen</b>			<b>30'155</b>	<b>31'692</b>	<b>33'599</b>		
Spezialfinanzierung Stadtentwässerung			33'315	36'233	37'615		
<b>Anteil an Spezialfinanzierung Stadtentwässerung am Eigenkapital</b>			<b>33'315</b>	<b>36'233</b>	<b>37'615</b>		



# Spezialfinanzierung Abfallbewirtschaftung

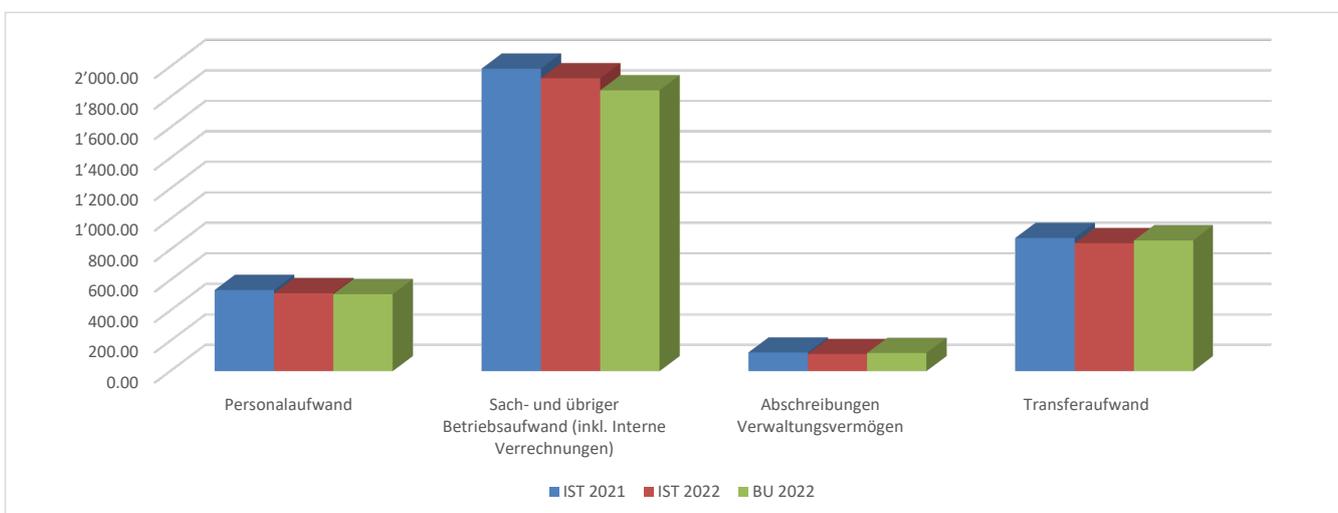
Jahresrechnung 2022



IST 2018 IST 2019 IST 2020 IST 2021 IST 2022 BU 2022 Abw.

## Erfolgsrechnung

Personalaufwand	476	489	500	535	514	508	6
Sach- und übriger Betriebsaufwand (inkl. Interne Verrechnungen)	1'715	1'868	2'004	1'985	1'922	1'843	79
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	72	125	134	123	113	120	-7
Transferaufwand	864	863	898	876	842	860	-18
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>3'128</i>	<i>3'345</i>	<i>3'537</i>	<i>3'518</i>	<i>3'391</i>	<i>3'330</i>	<i>61</i>
Entgelte	2'846	2'793	2'643	2'982	2'827	2'555	272
Verschiedene Erträge (inkl. Interne Verrechnungen)	0	0	0	0	0	0	0
Transferertrag	0	0	0	0	0	0	0
Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>2'846</i>	<i>2'793</i>	<i>2'643</i>	<i>2'982</i>	<i>2'827</i>	<i>2'555</i>	<i>272</i>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-282</b>	<b>-552</b>	<b>-894</b>	<b>-536</b>	<b>-564</b>	<b>-775</b>	<b>211</b>
Finanzaufwand	6	12	11	9	9	9	0
Finanzertrag	30	32	27	14	10	12	-2
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>-2</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-258</b>	<b>-531</b>	<b>-878</b>	<b>-531</b>	<b>-563</b>	<b>-772</b>	<b>210</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-258</b>	<b>-531</b>	<b>-878</b>	<b>-531</b>	<b>-563</b>	<b>-772</b>	<b>210</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-258</b>	<b>-531</b>	<b>-878</b>	<b>-531</b>	<b>-563</b>	<b>-772</b>	<b>210</b>
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0	0	0
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	258	531	878	531	563	772	
<b>Nettoeinlagen /- entnahmen Fonds und Spezialfinanzierer</b>	<b>258</b>	<b>531</b>	<b>878</b>	<b>531</b>	<b>563</b>	<b>772</b>	
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>115</b>	<b>54</b>	<b>256</b>	<b>45</b>	<b>19</b>	<b>140</b>	<b>-121</b>
<b>Bilanzpositionen</b>							
Sachanlagen VV			993	865	762		
Hochbauten VV			0	298	303		
Anlagen im Bau VV			126	-	11		
<b>Anteil am Anlagevermögen Verwaltungsvermögen</b>			<b>1'119</b>	<b>1'163</b>	<b>1'076</b>		
Spezialfinanzierung Abfallbewirtschaftung			2718	1'309	746		
<b>Anteil an Spezialfinanzierung Abfallbewirtschaftung am Eigenkapital</b>			<b>2'718</b>	<b>1'309</b>	<b>746</b>		



IST 2022 BU 2022 Abw.

### Erfolgsrechnung

Personalaufwand	4'166	4'030	136
Sach- und übriger Betriebsaufwand (inkl. Interne Verrechnungen)	1'854	1'818	36
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0	0	0
Transferaufwand	2	2	0
Durchlaufende Beiträge	0	0	0
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>6'022</i>	<i>5'850</i>	<i>172</i>
Entgelte	36	371	-335
Verschiedene Erträge (inkl. Interne Verrechnungen)	114	32	82
Transferertrag	6'499	6'102	397
Durchlaufende Beiträge	0	0	0
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>6'649</i>	<i>6'505</i>	<i>145</i>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>627</b>	<b>654</b>	<b>-27</b>
Finanzaufwand	0	0	0
Finanzertrag	4	4	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>632</b>	<b>658</b>	<b>-27</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>632</b>	<b>658</b>	<b>-27</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>632</b>	<b>658</b>	<b>-27</b>
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	632	658	
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	
<b>Nettoeinlagen /- entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>632</b>	<b>658</b>	

### Nettoinvestitionen

### Bilanzpositionen

Sachanlagen VV	-		
Hochbauten VV	-		
Anlagen im Bau VV	-		
<b>Anteil am Anlagevermögen Verwaltungsvermögen</b>	<b>-</b>		
Spezialfinanzierung Abfallbewirtschaftung	632		
<b>Anteil an Spezialfinanzierung Abfallbewirtschaftung am Eigenkapital</b>	<b>632</b>		

